

广陈镇的智农生态水湾生态创业团队,以草为媒、以水为脉,开辟生态与产业共赢新径——

“种草”博士的生态创业之路

■记者 杨思慧

在广陈镇的智农生态水湾,有一个生态创业团队,他们以草为媒、以水为脉,用“大地皮肤”创新技术唤醒受损水体的生机,2025年公司营收突破2000万元,走出了一条生态与产业共赢的创业之路。

当你走进智农生态水湾,呈现在眼前的一幅灵动的生态画卷。但很少有人知晓,这片治愈人心的水域,曾是一处因环保不达标而被彻底清退的废弃养虾塘,淤泥遍布、水质浑浊,一度无人问津。改变,始于被当地人亲切称为“种草”博士的王丰毅的到来。这位出身上海的生态学博士,带着他的团队和生态“黑科技”,扎根浙北大地,不仅让受损水体重归清澈,更实现了生态修复的模式升级。截至目前,他创办的沐璟生态科技(浙江)有限公司,已累计完成2000万平方米的生态修复工程。

一片废弃虾塘,如何蜕变为生机盎然的生态水湾?一项“种草”技术,又是如何实现年营收2000万元的突破?近日,《嘉兴日报》头版刊文,点赞智农生态水湾团队的创业事迹。这里,就让我们一起走近“种草”博士王丰毅的生态创业团队,探寻浙北水体重生的核心密码。

海岸“试验”:从光滩到绿带的艰难突围

2018年,王丰毅与平湖结缘。彼时他创业不足一年,尚无标志性成果,独山港新建海堤外侧的新生湿地修复项目,便成了他证明自己的首个“试验场”。当时的项目现场,是一片鲜有植被的

光滩,新建海堤外侧的潮间带寸草不生,缺乏生态系统的“初级生产力”。王丰毅深知:“没有植被,海岸线修复就只是浮于表面。”而“种草”的关键,是选取适合当地环境的物种。但是当时的平湖,种质资源十分匮乏,海三棱藨草资源量更是萎缩严重。

为寻得适配的种子,王丰毅带着团队循着长江沿岸的河口一路寻找合适的种子,带回实验室培育。野外种植阶段,面对潮汐涨落、盐度变化等不确定变量,团队成员日夜驻守在海岸边,观察、记录、改良。遇到台风过境,植株被海浪冲倒,他们就第一时间重新种植、加固。

坚守终有回响,付出终见成效。最终,以海三棱藨草为主的修复植株在杭州湾北岸扎下了根,并绵延4公里。也正是这次成功,让王丰毅看到了平湖的无限可能——这里有海、河、湖、塘,有全省首个农业经济开发区,更有优良的创新创业环境。2021年,沐璟生态科技(浙江)有限公司在平湖农业经济开发区(广陈镇)成立,两个实验室、两个仓库、一间展厅和办公室,构成了“种草”博士的“田间总部”。

乡土“破冰”:从误解排斥到主动守护的信任蜕变

创业之路并非坦途,沐璟生态成立初期,团队仅有7人,成员们不分昼夜轮流倒班,每日睡眠时间不足4小时,却始终坚守在生态修复一线。他们接手智农生态水湾的废弃南美白对虾养殖塘,凭借专业的生态技术,快速将这片废弃鱼塘打造成全循环、零排放的水生态研发基地。

可这份全力以赴的努力,起初并未得到当地村民的认可。在村民们眼中,这群



从城里来的博士,占着好好的鱼塘不养鱼、不增收,反而天天蹲在塘边“种草”,简直是“不务正业”。更让团队无奈的是,在推广稻田退水零直排模式时,他们在稻田与水体之间的缓冲带种植的香蒲、美人蕉等湿地植物,竟被村民当成无用的野草随手拔掉,转而种上了青菜、小番茄等能直接带来收益的经济作物。

为有效化解村民的误解,王丰毅和团队迅速调整策略,主动吸纳周边农户加入基地工作,让村民亲身参与“种草”的全过程。同时,他们还通过讲解告诉农户,这些植物能拦截稻田里的化肥、农药,不让它们流进河里;河水干净了,鱼虾多了,生态就更好了。

真诚的付出,终会换来理解与信任。渐渐地,村民们不再排斥“种草”,反而主动帮忙维护缓冲带的植物,从最初的误解排斥,慢慢变成了生态保护的主动参与者、坚定守护者。

技术“革新”:“大地皮肤”改写生态修复格局

一块深绿色的种植毯上,上面交织着苦草,底部融合了植物纤维和改性纤维,既

能像皮肤一样吸附水中的污染物,又能通过表面挂膜的微生物,持续净化水质;肉眼可见的植株之外,基材上的微生物已在根系上形成了一个微生态系统,持续发挥着净化作用……在智农生态水湾的示范现场,王丰毅展示了一款生态“黑科技”。

而这款“黑科技”——“大地皮肤”沉水种植毯系统,正是王丰毅团队能在竞争激烈的生态修复领域站稳脚跟、脱颖而出的核心所在。这并非传统意义上的水下植树,而是融合了材料科学与生态学的创新产品,彻底打破了传统生态修复效率低、效果有限的局限,为受损水体修复提供了全新方案。



相较于传统手工种草,“大地皮肤”的优势尤为突出:无需抽水即可直接投放,最快两三天就能完成一片水域的“水下造林”,大幅提升了生态修复的效率。截至目前,“大地皮肤”类产品不仅已运用于平湖的4个水生态修复工程,还推广至宁波、温州及省外其他城市。

头条

凝聚民心 服务群众 “和美松枫”品牌构筑社区文明新生态



文明润民心,和美筑家园。近年来,当湖街道松枫社区立足基层治理实际,以文明创建为抓手,锚定“党建引领、服务为民、文明铸魂”核心主线,将“和美松枫”新时代文明实践品牌打造成凝聚民心、服务群众的重要载体,走出了一条具有松枫特色的文明巩固新路径。

精准服务暖民心

文明创建的成效,最终要体现在为民服务的细节上。松枫社区坚守“创建为民、创建惠民”导向,将“一老一小”服务作为文明实践的重中之重,精准发力、务求实效,让文明和温暖直达群众心坎。

针对青少年群体,社区精心打造“青松课堂”未成年人新时代文明实践项目,有效整合零散社区教育力量,吸引6所学校、14家社会组织和爱心单位、130余名志愿者加入“青松讲师团”志愿者队伍,常年

为辖区青少年提供免费服务。年均开展各类活动120场次,服务覆盖超3000人次,用温暖陪伴守护青少年健康成长。

聚焦老年群体需求,社区高质量打造“镜心学堂”,紧扣“老有所学、老有所乐、老有所为”目标,以红色思想传承为核心,开设古文阅读读书会、好家风分享会、道德模范宣讲会等特色课程,精准对接辖区老年人学习需求,丰富其精神文化生活,让红色理念与文明新风在老年群体中落地生根、开花结果。该学堂凭借扎实的办学成效,成功获评2024年度浙江省老年教育优质学校。

全民参与凝聚力

文明创建不是孤军奋战,而是全民同行。松枫社区坚持以民为本、共建共享,从队伍组建、活动开展、贴心服务三个维度精准发力,广泛发动居民参与社区文明建设,推动居民从“被动参与”向“主动融入”转变。

志愿服务添动能。社区先后成立“文明天天见”“青松讲师团”“蒲公英志愿者

服务队”等17支志愿服务队伍。志愿者们活跃在小区环境整治、日常文明巡逻、政策宣传解读等基层治理各环节,常态化开展文明创建互查互学活动,集中整治辖区环境顽疾,让社区颜值持续提升。

文体活动凝心人。社区培育“水乡翔燕鼓舞队”“东湖舞蹈队”等12个文艺团队,为社区文艺事业注入活力,让居民在喜闻乐见的文体活动中拉近关系,收获快乐、凝聚共识。

贴心服务传温情。社区组建连心服务队,设立“便民服务日”,常态化提供磨刀、理发、家电维修等便民服务,把贴心服务送到居民家门口。同时,组织党员与孤寡老人、困难家庭结对帮扶,联动“红色联盟”单位常态化走访调研、倾听民声、破解难题,用实际行动传递温暖,推动文明新风在社区共建共享中蔚然成风。

品牌赋能强内涵

唯有品牌赋能,文明才能走得更远。松枫社区注重文明品牌培育与打造,以“和美松枫”新时代文明实践品牌

为核心,以品牌建设引领文明风尚培育,让文明理念深入人心,让文明成果惠及全体居民。

深耕“文明邻里”特色活动品牌,让邻里情更浓。社区依托端午、元宵、中秋等传统节日,开展包粽子、煮汤圆、猜灯谜、做香囊等民俗活动,传承中华优秀传统文化;常态化举办儿童节联欢、国庆中秋文艺汇演、社区春晚等活动,实现“月月有主题、周周有活动”,丰富居民精神文化生活,营造浓厚节日氛围,增进邻里温情。同时,开展阅读马拉松、围棋比赛、航天手工制作等特色竞赛活动,单次活动吸引近千名居民参与,深受群众喜爱。

做优“红色公益银行”特色服务品牌,让参与度更高。社区创新推出“志愿服务攒积分、积分兑换享福利”模式,将居民参与文明创建的服务时长等额兑换为公益积分,并建立专属公益存折,定期开展积分兑换活动。兑换方式以“服务+实物”为主,充分调动居民参与热情,促进公益服务双向互动,让文明创建成果真正惠及群众。



凡人故事

朱程程:以青春之力赋能乡村共富

2025年度嘉兴市十大金牌乡村运营师评选结果于近日揭晓,钟埭街道钟埭村青年村干朱程程获此殊荣。作为土生土长的钟埭人,这位“95后”姑娘扎根家乡四年,从一名乡村讲解员逐步成长为专业片区运营师,用创新思路和务实行动,为乡村振兴注入青春活力,交出了一份亮眼的答案。

三番蜕变,从初心出发深耕乡村运营

朱程程与乡村运营结缘,始于2021年的一次“看见”。彼时,她以讲解员的身份回到钟埭村,穿梭在古桥之间、田园之上,向八方游客讲述“钟溪棹歌”的美丽故事。在一次次讲解中,她不再满足于家乡被“看见”,而是开始思考如何挖掘村庄深层价值,让家乡真正被游客“记住”、主动“选择”,这一想法也成为她从乡村故事“讲

述者”向村庄价值“挖掘者”转变的起点。

2022年,朱程程进入村班子,正式接过村庄运营的“接力棒”。同年,央视丰收节晚会在钟埭村成功举办,让这座小村庄迎来了前所未有的流量关注。但朱程程清醒地认识到,流量只是一时的热度,唯有将“流量”转化为长效“留量”,将一时“名气”转化为持久“财气”,才能让村庄真正受益。为此,她主动对接专业运营团队,潜心学习村庄规划、效益核算、业态招引等专业技能,成功完成从热情本土青年到专业“初级操盘手”的第二次蜕变。

2023年,牵头创建省级未来乡村成为朱程程运营之路的重要转折点。他们坚持“运营前置、差异发展”的理念,结合钟埭村及相邻沈家弄村、大力村的资源禀赋,精心打造“野趣非遗”“康养疗愈”“竞技足球”三条特色发展赛道,有效破解了乡村发展中

的同质化难题。2025年,随着“钟溪棹歌”全域片区运营工作的推进,朱程程再次突破自我,从单一村庄的“管理员”升级为统筹区域资源、推动协同发展的“片区运营师”,完成了职业生涯的第三次重要蜕变。

三维发力,用专业赋能乡村蝶变共富

四年深耕,朱程程始终立足钟埭村实际,从统筹规划、品牌塑造、市场运营三个维度精准发力,让村内的乡土资源真正“活”起来,产业真正“火”起来,让村民在乡村发展中共享成果。

在统筹规划上,她创新推行“党建+运营”融合模式,联合周边村庄组建九大产业联盟,将村内几十家零散分布的农家乐、手工作坊整合起来,实现客源共享、按股分红,打破了以往“各自为战”的“散装”困局,构建起“日间游玩、夜间住宿”的一

站式消费闭环,让片区发展更具合力。

在品牌赋能上,她聚焦“钟埭米酒”这一非遗资源,全力推动传统文化活化传承。通过建成酒文化体验馆、开发非遗研学课程,让游客沉浸式感受米酒文化;创新推出“樱花米酒”等年轻化产品,贴合当下消费需求;搭建“钟溪GO”智慧小程序、打造“钟溪乐”服务品牌,借助线上引流、节庆活动、直播带货的全链路模式,让“钟意”等本土IP走出乡村,走向更广市场。

在市场运营上,朱程程始终坚守“共富优先”的理念,将村民增收作为运营工作的出发点和落脚点。从2022年央视丰收节设置村民直销区,助力村民拓宽销路,到如今引入培育精品民宿、主题餐饮、文化体验等多元业态40余家,带动180余名村民在家门口稳定就业,她用实际行动兑现着“让乡亲们过上好日子”的承诺。

热门榜单

曹桥街道:人工智能“小龙虾”线下沙龙活动举行

人工智能“小龙虾(OpenClaw)”平湖线下沙龙近日在曹桥街道创新创业创新中心举行,40余名来自我市各行各业的AI爱好者齐聚一堂,共话AI前沿发展,学习安全防护知识,筑牢数字安全“防火墙”。

活动现场,嘉宾们带来了干货分享。“虾米智赋”创始人、活动发起人夏雯婕分享AI创业历程,鼓励大家紧跟AI潮流、大胆探索实践。浙江省特聘专家、“HerPowerAI”大中华区负责人王鹏尧围绕《定义AI时代的女性领导力》,分享多元视角与创新思维。AI商业落地专家张志林聚焦OpenClaw项目核心,结合央视及“3·15”曝光的安全风险,讲解非技术层面防护指南、GEO产业全景中的安全变量以及就业市场冲击下的应对策略,为现场参与者送上AI安全“避坑”手册。互动问答环节,大家结合自身业务,围绕业务场景融合、安全防护落地等问题提问,专家逐一解答、精准支招。

新埭镇:“国防体验行”活动厚植青少年爱国情怀

近日,新埭镇退役军人服务站联合镇关工委、新埭中学,组织开展了“沃野耕读·沙场点兵——铸魂立苗”国防体验行活动。

活动当天,新埭中学师生代表在镇工作人员的陪同下,前往驻平部队开展双拥共建与国防教育体验。在部队官兵的引导下,同学们有序参观营区环境、内务设置及荣誉室。棱角分明的“豆腐块”被子、整齐的物品摆放和承载光荣历程的荣誉奖章,让大家直观感受军人的严谨作风与铁的纪律。随后,现役官兵与同学们面对面交流,分享练兵备战感悟,解答疑问,并现场演示队列训练、枪械组装、娴熟过硬的本领赢得师生阵阵掌声,让大家对军人使命担当有了更真切的体会。

此次活动将“耕读文化”的精神内涵融入国防教育与双拥共建,让青少年在体验中厚植爱国情怀、铸牢报国之志,为新时代双拥工作与关心下一代事业融合发展注入了新活力。

新仓镇:浙沪联动聚合力 解锁基层治理新路径

“共筑和美田园·携手毗邻善治”浙沪联动基层治理实践培训交流活动近日在新仓镇中华村文化礼堂举行。上海市金山区廊下镇、金山卫镇和我市新仓镇、广陈镇村社干部、网格员及治理骨干等齐聚一堂,共话基层治理经验,共促协同发展。

活动现场,新仓镇、廊下镇、金山卫镇、广陈镇分管领导共同签署《毗邻地区基层协同善治协议》,推动浙沪基层治理合作走深走实。随后,金山卫镇平安办相关负责人宣读《毗邻地区基层协同善治倡议书》,号召两地携手化解矛盾纠纷、强化联动,共建和美田园,凝聚毗邻善治合力。

新仓镇相关领导作开班动员,廊下镇、新仓镇相关人员围绕毗邻共治、矛盾纠纷化解分享了鲜活案例与实用方法。座谈交流环节,与会人员围绕交界地区治理难点进行深入探讨,明确常态化联动机制,凝聚共治共识。

独山港镇:“城管进社区”普法宣传展开

为推动城管服务向村社区延伸,切实解决群众身边管理难题,近日独山港综合管理中队开展了“城管进社区”市民公益日暨“春日暖心”与爱同行”宣传活动。活动以现场答疑形式,聚焦“两违”整治和文明养犬开展法治宣传,营造安全有序、文明和谐的港城环境。

宣传活动中,队员们用通俗易懂的语言向群众解读“两违”定义,明确未经审批擅自占地建房、违规搭建等均属于“两违”范畴,“两违”行为不仅挤占公共资源、破坏城镇规划,更存在严重安全隐患,影响群众切身利益。同时,引导群众自觉抵制“两违”、主动配合整治工作。

针对文明养犬,队员们向群众发放宣传手册,普及“34+1”种禁养烈性犬品种及判定标准,现场讲解犬只办证、疫苗接种流程,强调外出牵绳等文明规范,提醒养犬人履行主体责任,守护公共环境,让文明养犬成为自觉习惯。

林埭镇:践行幸福治理 赋能社工成长

2026年林埭镇社会工作宣传周主题活动近日在保丰村党群服务中心和龙乡公益坊举行。活动旨在弘扬社工精神,展示幸福治理成果,凝聚基层治理服务合力。

活动伊始,播放了2025年度社工服务视频合集,生动展现了林埭镇幸福治理实践成果,紧接着,文艺表演拉开了活动的序幕。温情演绎环节,浙江博宏残疾人辅助性就业中心的7位朋友带来手舞舞,以质朴的表达感恩社工及社会关怀。暖心分享环节,家长代表、社会组织负责人、优秀社工等轮番登场,分享社工陪伴、联动服务、基层服务等助老项目的暖心故事,传递幸福治理多元力量。趣味有奖竞猜环节,围绕社工知识、幸福合伙人理念而展开,在互动中普及知识、深化理解。活动最后,12个“幸福服务交流”微摊位开启,涵盖科创、非遗、便民服务等内容,让大家沉浸式感受社工服务温度与幸福治理的魅力。

镇街快门