

以实干为笔,以实业为题,平湖实业集团浓墨重彩、躬身深耕—— 淬炼高质量发展硬“实”力

■记者 戴维维 通讯员 奚叶婷

实业兴国,实干兴邦。在时代浪潮中砥砺前行,于城市的发展中躬身深耕,平湖实业集团脚踏实地,不负岁月,淬炼高质量发展硬“实”力。

那张沉甸甸的答卷,写满了2025年实业集团的奋进足迹——
谋定核心——紧扣年度主题主线。围绕“民生和社会事业服务、资产运营和股权投资、生产性服务业”三大核心业务布局,纵深推进“转型提质、经营稳增、项目提速、民生保障、人才强基、党建引领”六大行动,推动各项事业稳中有进、质效双升。

锚定目标——发展数据见证坚实步履。全年营业收入突破8.6亿元,同比增长11%;实现净利润1069万元,同比增长92%;年化融资成本降至2.74%,主体信用评级稳固于AA+;完成平湖市住房保障开发有限公司、平湖市物业管理有限公司(代管)管理权接收工作,累计完成18家;拓展团购、换购等电子商务服务,该业务板块营业收入

同比增长77%。

落定民生——发展图景折射为民初心。保安培训基地赋能提升,新能源车检测线已经建成;银发经济综合体、柏润养老(二期)护理院稳步推进;实业人才广场(经开)筑巢引凤,新能源充电站、数字机房相继启动;下属柏润公司老年公寓升级挂牌我市首家省级四星,三号桥菜场续创省三星级文明规范市场(放心农贸市场)……一批具有辨识度的项目,正不断筑牢民生幸福根基,积蓄发展动能。

“这份答卷,是我们实业集团服务大局、深耕实业的缩影,也为新一年履职担当、再谱新篇打下了坚实基础。”市实业集团党委副书记、副董事长、总经理屠孝忠由衷感慨,站在“十五五”开局起跑线上,集团将以“实”为笔、以“业”为墨,书写兼具力度与温度的国企答卷,为平湖高质量发展注入坚实而澎湃的实业力量。



改革转型 重塑治理新格局

【看点】

“我们要以更强的责任感、紧迫感和使命感,聚焦‘资金蓄水池’‘投资防火墙’‘发展新赛道’‘产业新提升’‘资产新规模’五大核心任务,系统谋划、精准施策、狠抓落实。”去年7月,实业集团党委副书记、副董事长、总经理屠孝忠在集团半年度经营分析会上,为集团深化实体转型、构建高效治理格局指明了实践路径。

这五大任务如同五根立柱,共同撑起实体化转型的宏伟架构。不仅是对下半年工作的部署,更蕴含着对集团发展逻辑的深刻洞察。

【盘点】

改革是创新突破路上的一把金钥匙,打开平湖实业集团高质量发展的新境界。

随着国企改革进入深水区,如何通过实体化转型构建现代化治理体系,成为国有企业高质量发展的关键命题。实业集团的答案是:围绕二级法人治理架构、三资管理、风险防控三个维度,构筑权责清晰、运转协调、制衡有效的治理新格局。

优化治理架构,提升集团管控效能。集团以实体化转型为主线,全面完善二级法人治理结构,完成“三定”方案调整,增设党群人事部、综合管理部、审计法务部,构建起“一办五部”集约化管理架构。通过厘清党委、董事会、经理层权责边界,修订《“三重一大”议事规则》,实现集团与子公司两级治理体系全覆盖。全年召开党委会等各类决策会议20余次,审议重大事项200余项,决策质效持续提升。按照“成熟一家、接收一家”原则,高质量完成住房公司、物业公司(代管)接收工作,累计完成18家。



强化三资管理,拓宽融资保障渠道。将资金、资产、资源作为产业发展的“血液”和“杠杆”。集团成功维持AA+主体信用评级,新增银行授信10亿元,并通过贷款置换与多行竞价将年平均融资成本压降至2.74%。通过无债划出非主营业务主体,压降非经营性往来款4.1亿元,推动产业类主体“335”指标持续优化。同步推进10亿元公司债申报,拓展直接融资渠道。坚持稳健审慎的财务政策,加强全面预算刚性约束与现金流动态监测,实现资金自我保障率100%。

完善风控体系,筑牢合规经营防线。集团将风险防控贯穿经营全过程,成立审计法务部,开展专项内部审计覆盖全部子公司,修订出台《财务审批制度》等19项关键制度,持续健全内控体系。聚焦老年公寓、农贸市场、种业仓库等重点领域,开展安全生产专项检查8次,隐患整改率100%。网络安全与信访事项按期处置率均达100%,全年未发生重大社会风险事件,为“资产新规模”与“产业新提升”营造安全稳定环境。

深耕主业 激活发展新引擎

【看点】

一瓢红透盛夏,一口甜润千年——平湖西瓜,早已是“金平湖”最生动的甜蜜名片。去年8月,为擦亮这块“金字招牌”,实业集团下属惠农公司与天露西瓜研究所正式携手,签订品种合作开发协议,共同开启平湖西瓜产业振兴新篇章。

通过合作,双方将整合市场与科研优势,重点围绕“天露2号”“天露3号”及传统风味的“马铃1号”,开展规模化制种,目标在2026年实现2000亩推广,并走出平湖,引种丽水地区,合力把“平湖西瓜”的品牌擦得更亮。



【盘点】

实业发展,在于不断地突破,在深耕主业中赢得主动。

从一粒瓜种的精心培育,到一穗麦浪的丰收喜悦;从一处资产的盘活增值,到一项服务的品质提升,实业集团始终在平凡中追求卓越,于坚守中谋突破。

在产业拓展上,围绕“平湖西瓜”这一“金字招牌”,与天露研究所携手推进品种繁育,为西瓜种业振兴注入核心动力;保安公司与经开产服成立城市运营服务公司,探索“安保+物业”一体化服务模式,拓展城市治理新路径;惠农公司新建育秧工厂,创新“土地整合+企业承包+农户管理”的合作模式,实现企业、农户与村集体多方共赢;市场公司则依托农贸市场网络,延伸产业链条,通过订单农业、自营门店等方式,更精准地连接田间与餐桌。

在资产运营上,集团系统梳理经营性房产资源,建立覆盖4.74万平方米的资产数据库,实现动态化、规范化管理。通过精准拍租、改造提升等方式,盘活原南门菜场等存量资产,在优化租赁结构的同时,实现年租金收入逆势增长94万元,资产闲置率显著下降至7.53%。

与之同步,在服务能级提升方面,保安公司不断延伸服务边界,积极开拓劳务外包、物业管理等多元业务领域,完善安防全产业链,推动营收稳步增长;惠农公司取得多个优势粮种的区域经营权,其中经销的小麦品种“扬麦40”打破“浙江农业之最”此前保持的百年方纪录,有力筑牢区域粮食安全基石;市场公司则持续深化农贸市场软硬件升级,扎实做好“省放心农贸市场”“省星级文明规范市场”等品牌续创工作,不断巩固民生服务主阵地。

心系民生 打造温暖新场景

【看点】

去年4月,实业集团下属柏润公司所属平湖市老年公寓第二个认知症照护专区改造正式启动。这次的设计可花心思了——专区设计以莲花造型为灵感,同时融入平湖琵琶、钟溪樱花等本土文化元素,让长者在熟悉的文化氛围中更有归属感。

“住在这里,觉得安心又踏实,细节处处都为我们着想。”住在公寓的王奶奶这样说道。专区所有家具均采用防撞圆角设计,并优化了日常照明系统,既避免磕碰风险,也营造出温暖安宁的生活环境。

【盘点】

如何将民生关怀融入每一个具体而细微的服务场景?实业集团在平凡处诠释责任,于细微处彰显温度,在公共服务领域的深耕结出累累硕果:

保安公司以专业护航城市盛事,累计投入700余人次圆满完成第20届亚洲马拉松锦标赛等重大活动安保任务;检测公司年度服务车辆超3.1万辆,并率先布局浙北地区首条新能源车检测线;柏润公司以我市首家“省四星养老机构”为新起点,持续提升为老服务品质,一线养老护理员持证率近80%,老年公寓入住率突破至93%;市场公司全年开展食品安全检测1.8万次,合格率99.8%,所属三家农贸市场均获评“食品安全风险预警监测哨点”,用心守护市民“舌尖上的安全”。

如今,走进北门农贸市场,正在新装的升降梯将让老年人买菜不再“望梯却步”,让“菜篮子”拎得更舒心。与此同时,一座融合商业、办公与休闲功能的现代化综合体——实业人才广场(经开)已在蓝图之中,未来这里将成为市民享受便捷生活,体验都市活力的新空间。而更令人期待的是,面向“银发族”的贴心规划也在同步推进,从银发经济综合体到柏润二期智慧护理院,一个个即将落地的项目,正悄然勾勒着“家门口”专业化、有温度的晚年生活新图景。



在服务城市大局,强化重点保障方面,集团亦主动担当、积极作为。提供就业岗位4200余个,有力促进居民就业增收与社会稳定。保安公司深化“警保联动”,组建97支应急机动队,全年开展应急演练108场,在治安联防、矛盾化解中发挥重要作用,荣获嘉兴市“警保联动先进保安公司”称号。惠农公司扎实履行粮食安全责任,严格落实15万公斤水稻救灾种子代储任务,建立晚稻繁育基地6个、南繁基地4个,繁育种子1200亩,牢牢守护粮食安全底线。

忠诚担当 锤炼实业新战力

【看点】

“这团中真暖和,谢谢你们常记得我们!”握着党员志愿者送上的“暖冬礼包”,老人脸上绽开了笑容。去年12月,实业集团党委开展“党建引领航聚力,服务赋能暖冬行”活动,组织党员、青年志愿者深入社区乡村,为特殊困难家庭和长者送去关怀。活动中,志愿者们与老人促膝谈心,了解生活所需,还精心拍摄新年照片,用镜头定格温暖瞬间。活动将党建温度融入实际服务,生动践行了党组织服务群众、奉献社会的初心使命。

【盘点】

强基铸魂育队伍,锤炼实业新战力。实业集团以党建领航,党建与业务工作深度融合,拓展服务载体、汇聚社会合力,让党建工作与社会责任在实践中共振、在服务中共进,不断把党建优势、作风优势转化为国企的发展优势、改革胜势。



“我们坚持把政治建设摆在首位,严格落实‘第一议题’制度,组织建设同步夯实,成立集团首届妇委会、团总支,优化调整综合党支部、柏润公司党支部,接收粮储公司党支部,不断完善党建带群建、群建促党建工作格局。”屠孝忠介绍说,集团始终致力于筑牢思想根基,凝聚忠诚向党的政治定力,定期召开意识形态专题会议,强化风险研判与阵地管理,筑牢干部职工共同奋斗的思想根基。

深化作风建设,涵养风清气正的发展生态。集团以严的基调持续深化正风肃纪,统筹推进学习研讨、问题查摆与集中整治。通过常态化开展“以案为鉴”警示教育、廉政谈话和岗位风险排查,精准防治“躺平”思想与作风顽疾,着力构建“不敢腐、不能腐、不想腐”的长效机制,为干事创业营造清朗环境。

建强人才梯队,激发干事创业的内生动力。集团将人才作为支撑发展的第一资源,搭建“实业学堂”等培训平台,全年举办专题学习6场次,有效提升干部职工的综合素养与业务能力。深入开展“守新突破·六干争先”理论展示与“当好红色根脉·勇破发展难题”全员轮训,大力弘扬实干作风。同时,科学构建内部人才流动机制,统筹调配干部资源,持续优化队伍结构,为集团高质量发展注入源源不断的人才“活水”。

屠孝忠

■市实业集团党委副书记、副董事长、总经理

承过往而谋新,乘实干以行远。2025年,我们以思想领航、创新破浪,推动党建与经营同频共振,为高质量发展铸就坚实根基。2026年,集团将围绕“巩固核心业务基本盘,培育新兴增长动力源”的总基调,通过经营管理项目化、清单化,实现发展有新赛道、产业有新提升、资产有新规模、资金有蓄水池、投资有防火墙,为加快打造“活力景区、幸福金平湖”注入实业集团更多硬实力。

2026创新实干

实干兴实业
锚定高质量

聚焦主业
推动核心业务能级跃升

深耕民生与社会事业服务、资产运营与股权投资、生产性服务业三大核心板块,筑牢发展根基。建设银发经济综合体,谋划高净值人士旅居康养项目,助力打造“报本文化”“浙里长寿”平湖样板。保安公司强化劳务派遣与保安服务,深化“警保联动”,为社会治安防控体系贡献专业力量。柏润公司以省四星养老机构为基础,加快二期护理院建设,打造医养结合、智慧养老示范项目。市场公司拓展农产品订单与线上团购,服务便民生活圈。惠农公司扎实推进小麦、水稻育种,以“平湖西瓜”种业振兴为核心,建设示范基地18个。集团本级将围绕产业链延伸,重点研判芯片半导体、养老设施等领域的股权投资机会,服务全市创新战略。检测公司实现新能源车线高效运营,整合资源建设新能源充电站,拓展业务布局。

开拓进取
培育新兴业务突破起势

着力培育建筑装饰、现代制造业、园区开发与运营等新业务、新赛道,构建新的增长极。依托保安公司在安防领域的市场信誉和技术积累,稳健切入相关技防工程建设市场;实体化运作住房公司,开展建筑装饰与小型市政工程建设。市场公司投资运营食品加工企业,开辟业务新赛道。高标准推进实业·人才广场(经开)项目,打造“资产管理+企业服务+产业孵化”综合运营体系。

夯基固本
筑牢风险防控安全屏障

全面落实安全生产责任制,推动治理模式向事前预防转型。聚焦养老公寓、农贸市场等重点场所,常态化开展风险排查与隐患治理,确保整改闭环。坚持稳健财务政策,加强全面预算与现金流管理,保障债务安全与偿债能力。强化法律审核在决策、合同、采购等关键环节的全程覆盖,确保合规率100%。加强内部审计监督,聚焦工程、资产、投资等领域开展专项审计,强化结果运用与问责整改。

党建引领
凝聚高质量发展合力

巩固学习教育成果,严格落实“第一议题”制度,确保上级部署执行到位。深化“红色根脉强基工程”,推动党支部标准化建设,促进基层党组织全面过硬。做实“党建+”融合机制,围绕项目攻坚、服务提升等设立党员责任区、示范岗,推动党建与经营深度融合。纵深推进清廉国企建设,强化重点领域监督执纪,营造风清气正生态。坚持培养干部人才,依托“实业学堂”开展分层分类培训,锻造高素质专业化队伍,为集团发展提供坚强组织与人才支撑。