

# 平湖建投深耕城市建设与经营沃土,在创新突破中—— 与城市共生长 与时代同奋进

■记者 汤智娟 通讯员 钱斌燕



盛跃 | ■市建投集团党委书记、董事长

时间向前,城市向上。  
在平湖这片涌动着希望与活力的热土上,建投集团始终与城市脉搏同频共振,以国企的厚重根基与市场的敏锐触角,精心作答新时代的城市考题。  
数字是奋进路上的最好注脚。回首2025年,建设人以创新开路,以突破交卷,用一组组亮眼数据勾勒出城市进阶轨迹:  
171.6%!——这是省级“千项万亿”重点项目投资的完成度,诠释着“建投速度”。  
5.5亿元!——这是经营业务总收入,标志着“建投效益”。  
2332套!——这是竣工验收安置房总量,承载着“建投温度”。  
……

数字无言,奋斗有声。“2025年是集团深化转型、提质增效的关键一年,我们聚焦‘建设+经营’双轮驱动,匠心深耕主责主业,以项目攻坚强根基,以多元经营添动能,以民生实事增福祉,交出了一份速度、效益与温度兼具的高质量答卷。”市建投集团党委书记、董事长盛跃表示,这份答卷,不仅是数字的增长,更是城市能级的提升、民生福祉的增进和发展动能的积蓄。2026年,建投集团将继续锚定平湖高质量发展全局,以创新为笔,以实干为墨,为平湖打造共同富裕和中国式现代化示范引领的璀璨明珠注入强劲建设力量。  
如今,行走于城市之中,一街一景、一桥一路焕新登场,人居面貌日新月异,发展动能澎湃涌动。那是城市蓬勃向上的时代印记,亦是建设人与城市共生长、与时代同奋进的生动写照。



## 秉持“项目为王”,铸就城市发展硬支撑

【看点】  
“较原计划提早13天!”去年7月15日,随着最后一方混凝土浇筑完成,明湖国际科创岛一期6幢主楼全面封顶。现场的建设者们相视而笑,激动之情溢于言表。

为实现项目早投产早见效,建设团队主动将常规建设周期压缩5个月,先后克服临湖施工、多专业交叉、民生协调及汛期高温等重重考验。通过创新推行“360工作法”,细化全周期管控,层层难题迎刃而解。预计今年5月,项目将全面建成,届时这里将成为吸引优质企业与高端人才的“创新磁场”,在区域发展版图上点亮属于平湖的璀璨星辰。

【盘点】  
“抓项目就是抓发展,谋项目就是谋未来,我们始终秉持‘致广大而尽精微’的战略格局和‘只争朝夕’的行动自觉,全力以赴推进项目建设和运营谋划,为城市高质量发展筑牢坚实基础。”市建投集团党委副书记、副董事长、总经理金平话语铿锵。过去一年,这一信念贯穿集团上下,不仅体现在建设者的昼夜兼程中,更在一组组超额完成的指标中得到生动印证。

平台是项目根植的沃土。去年,集团聚焦三大城市发展平台,火力全开推进项目建设,交出了一份亮眼成绩单。在南市新区、科创岛系列项目全年投资完成率超

150%，“科创高地”轮廓日渐清晰;在东方片区,科创青年城立面效果显现,华东师范大学附属平湖学校提前90天完成年度任务,加速赋能科教岛发展;南河头历史文化街区焕发新活力,二期工程基本建成,平湖万豪臻品之选酒店启动装修,三、四期累计修缮古建筑超4000平方米,超额完成目标,一幅文旅融合的精致画卷正徐徐铺展。

在此基础上,集团秉持“运营前置”原则,为各平台项目积蓄澎湃动能。一方面,集团领导带队高频次南下深圳、东进上海,开展精准招商,全年实到外资3000万美元。另一方面,全面启动明湖科创岛产业规划研究,聚焦科研成果高效转化与产业精准落地,优化片区空间布局,着力构建“明湖研发、虹霓制造”一体化发展新格局。

除重点项目外,一批城市配套项目也加快推进。集团聚焦资金与土地两大关键要素,不断提高要素保障精度。资金支持方面,抢抓政策窗口,成功获批新一轮20亿元城投中票,为项目建设注入充沛资金“活水”;土地保障方面,完成约104亩划拨供地,东方片区船舶维修厂搬迁协议顺利签约,提前1个月实现“百日攻坚”任务,同步完成8宗地块约80亩土地“清零”交付,拆除房屋4.45万平方米,交付安置房440套,为城市空间布局优化提供有力支撑。



文化艺术中心施工现场



南河头夜间市集



上海塘湾站施工现场



“匠城·青鸪”论坛调研成果展

## 拓展“多元经营”,激发城市经济新活力

【看点】  
千人蛋糕宴、乐队演出、亲子手工坊……去年国庆期间,平湖里友邻中心(以下简称“平湖里”)以一场沉浸式互动盛宴欢庆两周年,丰富的活动内容点燃了社区消费热情。

自平湖里启用以来,建投集团紧扣“居民身边的‘一站式’服务中心”定位,不断提升服务能级,激发社区商业活力。去年,平湖里全年满铺率达90%,累计客流突破190万人次,营业额超7800万元,成功举办各类主题活动12场,已成为周边居民生活中不可或缺的“温馨会客厅”。

【盘点】  
经营一座城,需找准撬动可持续发展的支点。过去一年,建投集团立足“高品质城市综合运营商”定位,持续探索城市价值开发路径,以多元化、市场化、精细化运营策略驱动资产保值增值,有效激活城市发展新活力。

商业资产迎来提质增效新机遇。面对复杂严峻的外部市场环境,集团主动作为,系统谋划商业品质提升与消费场景升级,推动商业资产实现稳定、可持续的长效收益。譬如,通过举办各类传统节日活动,打造“夜间市集”等举措,持续提升南河头历史文化街区人气,全年接待游客超190万人次,商户营业额突破1100万元,成功获评省级旅游休闲街区。再如,创新运营机制,成立平湖银泰百货商汇零售公司并完成社零

纳统,全年举办各类活动超百场,实现客流620万人次,营业额超2.2亿元。此外,深化与行业头部企业合作,完成文化艺术中心、人才社区等重点项目建设,为商业资产长远发展奠定基础。

存量资产同样生机勃勃。针对配建房、闲置安置房、征而未用土地等各类存量资源,集团分门别类、精准施策,制定个性化盘活方案,有效释放其潜在价值。去年,成功组织滨江尚品美寓102套配建房拍卖,实现收入2.67亿元,并启动东望樾府等127套存量房拍卖,形成批次化处置节奏;将163套存量安置房改造为“匠筑”人才公寓,已完成52套精装修并与相关单位达成租赁意向;分类制定征而未用土地委托管理方案,累计有效管理土地6719亩,每年可为村集体经济带来约108万元的稳定租金收入。据统计,全年共实现经营性用房租金、房产销售等各类经营业务收入约5.5亿元,充分彰显存量资产的巨大潜力。

要实现稳健发展,精细化成本管控至关重要。集团始终将成本控制作为经营工作的底线,依托设计与成本控制部,聚焦方案会审、预算把关、招标采购、变更审核等关键环节,构建全流程成本管控体系,推动成本控制关口全面前移、机制深度落地,全年核减成本超8500万元,显著提升集团整体竞争力和发展韧性,为高质量发展筑起了坚实稳固的成本屏障。

## 2026创新实干 匠心担使命 赋能城市高质量发展

### 产业转型筑新基 精准布局启新程

平台建设上,“壹湾湾”科创主平台建设迈入实质阶段,科创中心(一期)建成投用,依托科创岛产业规划优化布局,明晰路径,夯实高新区发展根基。业务布局上,重点发力酒店板块,万豪臻品之选酒店如期开业;拓展充电设施、社区康养等稳定收益领域。经营管理上,加快天樾府去化进程,推进配建房拍卖,推出更多闲置住宅租赁,保障物资贸易等企业稳健运营。

### 城市运营提能级 地标焕彩展风华

环湖区域,将会展中心打造成为高端会展目的地,文化艺术中心建成创新型综合体,人才社区进入精装修阶段;东湖片区,南河头文旅融合项目加速推进,金平湖灯秀打造长三角特色品牌,街区修缮完整延续历史风貌;东方片区,科创青年城建成投用,华师大附属平湖学校交付。

### 项目建设惠民生 宜居城市加速度

路网建设持续完善,经二路(毓秀路-怀橘路段)等项目通车,推进高铁新区路网规划;民生项目扎实落地,上海塘湾站水闸基本完工,大胜嘉苑一期进入主体施工,金海洋嘉苑、建国路商业广场等项目开工;代建项目有序推进,经开人才公寓、新仓人才公寓完成主体建设,职业中专改扩建项目全力推进。

### 要素支撑强保障 夯实发展压舱石

资金端深化银企协作,把握窗口期推进重大融资项目报批工作,精准把握行情发行新一期中票置换存量;土地端推进阳光征迁与农转用报批,提前梳理指标需求,重点保障梦飞路、稚川路等主要市政道路及平湖(东湖片区)人居环境项目等公共设施项目土地要素,谋划东方公园土地资源要素保障。

### 党建引领聚合力 廉洁护航促发展

强化党建引领,完善“五匠”体系与支部品牌建设,依托“四联四共”机制打造“党建强、项目优”标杆;同步深化多元选育才模式,广泛吸引高学历、高技能人才,支持和鼓励员工开展继续教育,大力推进专业人才梯队建设;升级“匠人学堂”课堂,助力员工成长成才。筑牢廉洁防线,通过家属助廉、项目专项监督、工地廉洁文化建设,推动廉洁理念浸润人心,护航企业高质量发展。

## 丰盈“品质生活”,调亮民生幸福暖色调

【看点】  
一座水闸,托举一方安澜。去年12月底,上海塘湾站水闸主体结构完成施工,为解决东湖片区湖水倒灌、促进人居环境提升按下“快捷键”。

据悉,项目依托地形优势,采用“泵站+闸站”结构,占地超4万平方米,规模居全国前三,建成后东湖防洪标准将提升至百年一遇、排涝标准二十年一遇。建设中,建投集团严格推行质量“四全管理”、工序“三控制”,落实风险分级防控,并运用横道图、S形曲线可视化监控进度偏差,确保工程高效有序推进,全力打造安全宜居的城市生态环境。

【盘点】  
城市发展的终极落脚点,是人民群众对美好生活的向往。建投集团始终将民生福祉摆在突出位置,在与“美好生活”息息相关的领域深耕不辍,让城市发展成果转化为群众可感可及的幸福体验。

安居,是美好生活的基石。现在的安置房一点儿不比商品房逊色!群众的由衷赞誉,是集团前行的动力。经过全力推进,去年集团圆满完成毓秀雅苑2092套、望湖苑240套安置房建设并陆续交付,大胜嘉苑一期启动建设,数千家庭“安居梦”正照进现实。同时,集团首个房地产开发项目“天樾府”建成交付,“好房子、建投造”的市场口碑逐步打响。  
教育,关乎城市未来发展。着眼教育

资源布局优化,集团正加速铺就下一代成长的更优路径。文桥里、北河滨幼儿园相继建成,为幼儿提供安全美丽的成长空间;职业中专改扩建项目正式开工,将大幅提升职教承载力;嘉兴大学平湖校区学生公寓综合楼完成前期工作,助力高校住宿条件改善……伴随教育资源的扩充提升,“学有优教”的美好图景次第展开。

出行,折射城市效率与格局。聚焦城市路网优化,一批市政道路工程取得显著进展。祥中路(东方路-三北村)建成通车,有效疏解了三港大桥通行压力;怀橘路东延伸段(长胜路-经三路)、经二路(毓秀路-怀橘路)等多条道路开工建设,片区“微循环”路网加速成形;稚川路(东方路-东田路)拓宽改造等工程前期工作稳步推进,加快提升片区交通效率。一条条延伸、拓宽的道路,不止畅通了城市内循环,更串联起跨区域发展的机遇。

生活,亦需安顿心灵、充盈精神。以东湖为脉,集团精耕文化生态空间焕新,为市民打造可栖息、可感悟的身心归属。李叔同纪念馆、吴一峰艺术馆、东湖鸚鵡洲以崭新面貌成为市民文化休闲热门选择;北东湖水上运动旅游配套开发项目建成投用,推动“观赛+文旅+生态”融合发展;“平湖风颂馆”开放,家风涵养教育已惠及群众超5万人次。如今,“诗与远方”正融入平湖的日常风景,“生活在平湖,真好!”已成为这座理想之城最温暖的注脚。

## 燃动“红色引擎”,赋能国企改革新突破

【看点】  
耕耘之路,既要埋头苦干,也需抬头看路。去年9月,建投集团首期“匠城·青鸪”论坛调研成果展演精彩上演。来自不同岗位的5支青年团队,以跨部门协作方式,围绕“墙面材料”这一课题展开深入调研与思考,最终交出了一份内容扎实、视野开阔的亮眼答卷。

“匠城·青鸪”论坛是建投集团创新青年人才培养模式的全新平台。通过该平台,围绕“墙面材料”这一课题展开深入调研与思考,最终交出了一份内容扎实、视野开阔的亮眼答卷。

【盘点】  
“红色引擎”动能足,生产经营“满盘活”。过去一年,建投集团党委紧扣“创新突破、六千争先”主题主线,深化“匠城先锋”品牌建设,拓展丰富“五匠”工作体系内涵,形成了党建引领下转型发展新格局,为集团各项事业劈波斩浪、行稳致远提供了坚强保证。

政治建设是兴业之基。集团党委始终把牢政治方向,严格落实“第一议题”制度,引导党员干部深学细悟党的创新理论,不断夯实“以人民为中心”的思想根基。同时,坚持理论联系实际,深化“党

建+项目”模式,创新推行“四联四共”机制,在明湖科创岛等重大项目建设一线建强项目支部党建阵地,定期开展联建共建活动,有力推动技术创新和关键节点突破,切实将党建优势转化为发展动能。

人才支撑是强企之本。秉持“党管人才”原则,集团党委聚力构建“选育管用”全链条人才培养体系,持续优化人才生态,为集团高质量发展注入长效人才动能。人才选育方面,打造“国企统招、高层次引进、深潜推进清廉建设”等重点领域,开展全过程、嵌入式监督,全年组织各类监督检查58次,开展专项内部审计2次;创新构建廉政风险“三色预警”机制,推动监督关口前移;深化法务风控防控工作,全年提供法律服务300次,共同构建了严密的监督体系与牢固的风险屏障,为集团健康发展保驾护航。

清廉国企是致远之要。集团从文化育廉与监督执纪两个角度同向发力,纵深推进清廉建设。去年,聚焦全过程、嵌入式监督,全年组织各类监督检查58次,开展专项内部审计2次;创新构建廉政风险“三色预警”机制,推动监督关口前移;深化法务风控防控工作,全年提供法律服务300次,共同构建了严密的监督体系与牢固的风险屏障,为集团健康发展保驾护航。