

2025年村级经营性收入突破1500万元大关—— 解码钟埭村跨越式发展“三级跳”

■记者 纪晓岚

紧盯花艺餐厅装修进度、考察洽谈文旅特色项目……新年伊始，钟埭街道钟埭村党委书记纪晓岚的日程便被密密麻麻的待办事项填满。他直言，要赶在春节樱花漫天绽放前，为村里的3A级景区再添几把发展“旺火”。

2025年，钟埭村村级经营性收入历史性突破1500万元大关，达到1510.33万元，交出了一份亮眼“答卷”。这份优异“成绩”，让钟埭村备受人们关注。近日，《嘉兴日报》刊发相关报道，点赞其转型发展的生动实践。

从2013年村级经营性收入仅有127.55万元，到如今的1510.33万元；从昔日人们口中的“平湖的西伯利亚”，到如今远近闻名的“全国文明村”“省3A级景区村庄”，钟埭村是如何实现完美“逆袭”的？这里，让我们一起解码钟埭村跨越式发展的精彩“三级跳”。

蜕变：抢抓机遇，融入区域发展

“小时候常听老一辈人说，姑娘嫁到钟埭村都要掉眼泪，觉得这里是穷乡僻壤。”纪晓岚回忆道。钟埭地处平湖最西北，是上海进入平湖的“北大门”，也是南湖、嘉善、平湖三地交会之处，尽管坐拥独特的区位，却长期缺乏产业支撑，家家户户只能守着田地过日子。

转机发生在2013年。那一年，钟埭村



所在的平湖经济技术开发区升格为国家级经济技术开发区。这道“国字号”光环，不仅为产业园发展注入了强劲动能，也点燃了钟埭村破局突围的决心。

“与其在厂房林立的园区旁黯然失色，不如主动靠拢、借势发展，转身成为它的‘后花园’和‘服务区’。”当时，村“两委”班子转变思路，锚定为国家级开发区配套生活与休闲服务的发展方向。“期望通过努力，实现人们工作在产业园，生活游乐在钟埭村。”纪晓岚介绍说。

目标已定，说干就干。钟埭村探索开启“飞地抱团”的创富模式：从自建综合用房到“跨村联建”农贸市场、钟溪樱花里等商贸综合体，再到“跨镇街”入股市级创业平台——智创园、众汇空间等高标准厂房接连落地，资源在流动中产生“乘数效应”。

2025年，物业租金和飞地分红，为村集体贡献超过900万元，撑起了收入的“半壁江山”。

转型：盘活资源，催生美丽经济

小桥流水、画舫轻摇，白墙黛瓦之间，红杉林海若隐若现。沿着全长10.5公里的“钟溪棹歌·隐世田园”精品线骑行，宛如徜徉在一幅流动的江南水墨画中。这条线路串联起“野趣、竞技、康养”三大板块和九大特色产业，将分散的资源巧妙整合，形成了业态互补的农文旅融合发展集群。

“野趣板块依托自然生态资源，开发水果采摘、野炊烧烤等体验项目，带动农家乐、民宿等业态发展；竞技板块结合亲子研学和文化活动，如乡村旅游季、樱花季等，吸引游客参与互动；康养板块则挖掘非遗米酒等文化资源，打造‘酒酿+体验+旅游’模式，形成文化体验馆等特色项目。”纪晓岚说，通过整村运营，产业发展实现规模化、特色化。



如今的钟埭村，早已摘掉“薄弱村”的标签。该村与沈家弄村、大力村联合打造的“钟溪棹歌”片区，成为了强劲的农文旅增长极。2025年，该片区接待游客超112万人

次，业态收入达5900万元，三村经营性收入均突破1500万元，稳坐平湖强村榜前三。

共享：健全机制，实现百姓共富

走进钟埭村的果蔬工厂“共富大棚”，藤蔓上鲜艳欲滴的草莓与四周蓬勃生长的绿苗相映成趣。这个由村集体和49户低收入家庭共同投资的项目，正是“共享”理念的生动实践。

“村集体经济按照项目投资额的8%获取固定分红，每年保底收入可达52万元。若项目收益率超过8%，还能获得二次分红。”纪晓岚说，除了分红收益，“共富大棚”还创造了大量就业岗位，让周边村民实现家门口就业。接下来，该项目还将根据季节变化轮种不同作物，推动土地全年高效利用。

站在新起点，钟埭村已将目光投向远方。2026年，“钟溪棹歌”协同发展片区已谋划31个项目，全力锚定“村村向未来、全域奔共富”目标，创新实干、勇毅前行，推动各类发展成果惠及更多村民。

从籍籍无名的农村村，到配套国家级开发区的服务先锋，再到农文旅融合发展的网红片区，钟埭村用一场漂亮的“翻身仗”证明：抓住机遇，大胆转型，让生态变现，让成果共享，乡村的天地，无限广阔。



“三治融合”凝聚合力 新埭奏响基层治理一体化新乐章



打造平安“边界十联”治理品牌、启用毗邻驻网办事站点、组建跨省毗邻村“老娘舅”调解工作室……新埭镇与上海市金山区地缘相近、人文相亲、文源相通。近年来，该镇主动融入长三角一体化发展战略，以毗邻党建为媒，探索“毗邻共治”基层治理新路径，形成了“自治有招、法治有约、德治有感”的“三治融合”联动格局，凝聚起跨区域融合发展的强大合力。

“自治有招”，激活边界“微细胞”

全面统筹多元社会力量，推动浙沪两地“党员+社工+志愿者”深度融合，积极引

入退役军人、村居骨干等社会力量参与基层治理，打造平安“边界十联”“新新巷·印”等治理品牌，目前村级自治队伍总人数已达578人。弘扬“息事无讼”文化，传承本地先贤陆稼书“天下第一清廉”风骨和“息事无讼”理念，创新“提、议、调、督、评”无讼五步工作法，设立“调解员+志愿者+法律明白人+村社区法律顾问”多元解纷团队，联合调处各类矛盾纠纷，实现矛盾纠纷“发现在早、化解在小”。创推毗邻村“双委员制”，连续3年互派村居党组织班子成员相互交叉任职，在区域经济发展和乡村治理等方面不断发力，全面提高处理毗邻地区事务的速度、质量和能效。

“法治有约”，优化营商环境“好环境”

启用长三角社会治理中心作为毗邻

驻网办事主站点，联合两地公安、司法、综合执法、市场监管等执法综治力量，聚焦毗邻区域违建治理、渣土整治等难点问题开展攻坚治理，去年3月两地就水务工作签署备忘录清单，针对跨省河流、湖泊、水库等区域拓宽毗邻执法的覆盖面。成立全国首个沪浙联合执法队，设立联合执法工作室，建立两地执法人员学习交流机制，定期开展联动办公执法、联合考核评价，实现“一块牌子、两地人员、协同作战”。围绕队伍运行、管理、考核等工作，制定《张江长三角科技城联合执法实务手册》，动态更新《联合行政执法队工作清单》。截至目前，已开展联合行动302次，办理跨区域案件261起，跨省案件办结时间缩短为平均2天，效率提升135%以上。

“德治有感”，涵养和谐“共同体”

挖掘浙沪两地历史文化和民俗文化，常态化组织进行金山农民画、钹子书、平湖琵琶等特色交流，开展“毗邻村晚”“文化走亲”等活动，不断增强文化认同感。积极组建“息事无讼”服务队，从基层治理的实际出发，成立各行各业群众参与的“道德评议团”“无讼志愿团”“息事调解团”“百行顾问团”，打造有深度、有温度的调解队伍，全力构建党建引领基层治理一体化工作格局。组织两地德高望重的老党员、热心公共事务的老干部、老教师以及志愿者等成立“娘家人调解室”，开展道德教化、文明引导、普法宣传等工作，为边界“矛盾”判公道，为边界“邻里”促和谐，其中浙沪毗邻村泖河村热心村民胡照法组建“老娘舅”调解工作室，调解成功率达90%以上。

一布藏乡韵·乐满芦湾年

2026年新仓镇芦湾村村晚

近日，新仓镇芦湾村“我们的村晚”热闹启幕。文艺爱好者们以三句半、表演唱、快板等接地气的形式登台表演，村民们齐聚一堂，共享这场家门口的精彩“文化盛宴”。

■摄影 王强 陈明远

凡人故事

包定能：“货运良匠”的为民履职情怀

在刚刚闭幕的浙江省“两会”上，来自我市曹桥街道的省人大代表包定能带着《关于规范网约车市场经营秩序的建议》走进会场，为行业发展建言献策，传递强有力的“平湖声音”。

包定能，平湖市亚太物流有限公司车队长，长期扎根货运行业一线。工作中，他兢兢业业、勤勉奉献；作为人大代表，他认真履职、倾听民声。这里，让我们一起走近这位基层人大代表，聆听他用实际行动践行使命的动人故事。

扎根货运，一线淬炼匠心

2000年，包定能入职亚太物流公司，如今已是他在货运行业深耕的第26个年头。

作为货车司机，包定能对自己的要求比别人高三分，他说，不仅要安全驾驶，还要懂得车辆维护。2013年4月，公司采购了一批天然气(LNG)牵引车，车辆在运输过程中常出现跑不动、电路故障等问题。谁来解决这一棘手问题？在大家一筹莫展之际，包定能自告奋勇，揽下这一任务。他

查阅资料，钻研车辆的构造原理，积极联系厂商技术部门，邀请维修经验丰富的相关同行技师上门指导，像学徒一样虚心求教。通过半年多的揣摩研究，终于将这些车辆的状况基本摸透，遇到故障问题都能给出相应的解决方案，让司机驾车出门不再有后顾之忧，也为公司节省了成本。

几年后，包定能成长为公司车队长，负责车队后勤、业务调度。在他的带领下，亚太物流连续多年保持“零事故”“零死亡”的记录。凭着对行业的赤诚坚守与敬业奉献，他先后获得“浙江省五一劳动奖章”“嘉兴良匠”等荣誉称号。

勇当表率，倾囊相授“传帮带”

“包师傅，这个零件出现异常磨损，要不要更换？”“包师傅，过来看一下，这个问题怎么处理？”……工作中，每当队员碰到难题，都会请教包定能。久而久之，“有困难冲在前，工作任劳任怨”的包师傅成为车队里的“红人”。

2012年3月，企业成立了党支部，包定能第一时间递交了入党申请书。2015

年，他如愿成为一名中共党员。由于业务能力出众、安全驾驶技能突出，2018年5月，企业党支部牵头成立了“包定能汽车维修技能大师工作室”，并逐渐打响了“有事包给我，一定能办成”的工作口号，总结提炼了“包定能先锋工作九法”。依托工作室，包定能和一批老师傅积极发挥“传帮带”作用，使年轻员工得到系统专业的培训。几年时间，先后培养出10余名技能人才，还有不少人已成为公司技术骨干。

“一个人走得更快，但一群人走得更远。”只要队员有需要，包定能总是抓住一切时间和机会，把自己的工作经验、技术传授给大家。

坚守初心，当好群众“传声筒”

当选省人大代表后，包定能又多了一份为人民履职、为基层发声的担当。

经过在现代货运物流行业的长期探索 and 深入调研，包定能认为，普及推广新能源货车是物流行业高质量发展的必然趋势。因此，在省十四届人大一次会议上，他针对新能源货车推广进程缓慢、采



购成本过高、充换电设施缺乏等问题，提出《关于进一步加快扶持新能源货车普及推广的建议》，助推货运行业绿色低碳可持续发展。

今年，包定能又把目光聚焦在了“网约车市场经营秩序”上。针对当前网约车平台过多、司机准入门槛偏低、新就业形态人员权益缺乏保障等问题，提出了加强平台管理、严格网约车审核和保障司机权益等建议。

“当代表，是荣耀更是沉甸甸的责任，我将始终立足本职，扎根基层，为民发声。”包定能这样表示。

热门榜单

当湖街道： 久麦服饰获评嘉兴市级 “四星级工厂店”

近日，嘉兴市商务局公布了2025年“嘉兴星级工厂店”认定结果，位于当湖街道的嘉兴市久麦服饰有限公司凭借过硬的产品品质、优质的服务体验与规范的运营管理，获评“四星级工厂店”，成为嘉兴服饰行业工厂店建设的标杆代表之一，彰显了在政策赋能下本土企业发展的澎湃动能。

作为深耕服饰领域的本土企业，久麦服饰始终秉持“品质为本、服务至上”的经营理念，依托平湖终端消费品产业优势，构建了“前店后厂”的直供模式。近年来，企业积极响应全市工厂店发展战略，持续优化店面设施与展陈布局，创新消费体验场景，在产品研发上紧扣时尚潮流与实用需求，形成了兼具设计感与性价比的产品矩阵；在服务升级上，建立了标准化服务流程，从选购咨询到售后保障全程贴心跟进，积累了丰富的市场口碑。

面对荣誉，久麦服饰相关负责人表示，将以获评“四星级工厂店”为契机，积极融入全市工厂店“五进”行动与线上线下融合发展浪潮，持续发挥示范引领作用，助力平湖制造业与消费市场高质量融合。

新仓镇： 今年上半年征兵 初核初检工作启动

日前，新仓镇启动了2026年上半年征兵初核初检工作，60多名怀揣军旅梦想的适龄青年齐聚现场，以昂扬姿态接受祖国挑选，迈出逐梦军营的豪迈一步。

体检开始前，镇人武部举行政策宣讲会，围绕征兵政策等进行宣讲，激发适龄青年投身军营、保家卫国的热情。同时，宣传征兵“十个严禁”，公开阳光征兵监督渠道，进一步强化廉洁征兵纪律。

体检过程中，医务人员严格按照标准，细致检查身高、视力等项目，全程公开透明、结果可溯。工作人员全程引导，耐心答疑安抚，青年们有序配合，展现出良好的精神风貌。

体检后的趣味互动环节，吸引了参与体检的青年。大家在主题打卡点合影，发朋友圈传递参军正能量。其中的趣味答题，涵盖国防知识与征兵政策，大家踊跃参与、沉着作答，在轻松氛围中进一步深化了国防观念。

独山港镇： 两名讲解员斩获 “金牌社科讲解员”称号

平湖市社科普及基地讲解员展示活动于近日圆满落幕。来自全市14个社科普及基地的优秀讲解员同台竞技、各展风采。独山港镇选派的两名代表表现亮眼，凭借出色发挥双双斩获“平湖市金牌社科讲解员”称号。

独山港镇红色社科研学线路讲解员陈陈韵以深情的红色叙事传递初心力量，中国航天科普馆小小讲解员杨梓宸用童真视角解读航天奥秘，展现了独山港镇社科讲解员队伍的过硬社科素养与良好的精神风貌。

独山港镇表示，将以此次获奖为契机，进一步深化社科普及基地建设，持续培育优化社科讲解员队伍，不断创新社科普及形式与内容，让社科普及更接地气、聚人气、有生气。

广陈镇： 钹子书声话未来 非遗传承启新程

平湖市钹子书文化研究会2025年度工作年会近日在市文化馆举行。

会上，研究会会长王伟良作2025年度工作总结与2026年度工作计划报告。报告系统回顾了研究会自去年3月成立以来，在非遗保护、传承创新、人才培养、文化交流、服务社会等方面取得的成效，客观分析了当前存在的问题与挑战，并围绕“补短板、出精品、广撒种、走出去、强管理”等方面，明确了2026年度重点工作方向。

会上还举行了年度优秀会员表彰仪式。市文旅体局相关领导为优秀会员颁奖，并对他们在钹子书传承与发展中作出的贡献给予充分肯定。

林埭镇： 棒球乐园景区 再添国家级荣誉

在近日举行的全国团建文旅产业年度盛会上，林埭镇棒球乐园景区凭借创新的沉浸式团建体系与成熟的“棒球+”融合模式，成功摘得“沉浸式团建体验示范景区”奖项，成为本次峰会备受瞩目的行业标杆。

本次盛会以“古韵漫四季，团建绘文旅江南”为主题，汇聚500余位行业精英与专家学者，深度探讨团建文旅高质量发展路径。

据悉，棒球乐园景区依托国际标准棒球场的核心资源，构建“赛事级体验+场景化互动+全链条服务”的沉浸式团建体系。团建活动以棒球运动为载体，融入AR等智慧技术，让运动员在“稻田边挥棒”的独特场景中完成团队协作训练，成为一大特色亮点。