

“钱江”潮涌 水脉兴港

——深度解析平湖市钱江独山水务有限公司十年发展密码

■记者 戴绯绯 通讯员 马程远

潮至千艘动，涛喧万鼓鸣。十年前，伴随着杭州湾畔的涛声，一条新“水脉”应运而生——由钱江水利和平湖市水务集团共同出资孕育的平湖市钱江独山水务有限公司在独山港发展的浩荡东风中落子。

使命所系，在水一方。彼时，浙江独山港经济开发区晋升省级经济开发区，如鲲鹏展翅，点燃高质量发展澎湃引擎。刚刚诞生的平湖钱江水务，如何在这一发展大背景下构筑好强劲水脉，为独山港经济开发区产业升级构筑坚实水支撑？

答案就藏在“234”这个密码里——“双”轮驱动，“三”箭齐发，“四”心引领。十载中流击水，平湖钱江水务真抓实干、锐意进取，为水务事业和地方经济高质量发展交出了一份厚重笃实、亮点纷呈的答卷。

“四”心引领 一支队伍催生一股力量

【看点】

2023年，平湖钱江水务推进公司党建工作总体要求进入公司章程，充分发挥党支部对重大经营管理事项的实质性把关作用，进一步推进现代企业制度建设。“班前十分钟”“车间政委”“员工大讲堂”等活动成为职工思想政治工作的重要力量。

2024年，公司在省部级期刊《水文化》杂志上发表论文，深刻总结提炼党建工作赋能生产经营的经验启示，为国有企业基层小支部党建工作提供有力借鉴。

【盘点】

流水不争先，争的是滔滔不绝。平湖钱江水务始终牢记：坚持党的领导，加强党的建设，是企业的“根”和“魂”。十年来，以“初心、匠心、信心、恒心”引领，辟波斩浪，一路前行。

实干践初心。十年来，平湖钱江水务不断推进党建与业务深度融合，以深化“双引双建”党建工程为抓手，公司党建工作更加体系化、标准化、规范化。“双引双建”就是通过政治引领、示范引导、建优体系、建强基层，将新时代党的建设总要求体系化、具体化，推动新时代党的建设新的伟大工程落实落地。

公司以战略规划为引领，以提高企业核心竞争力和增强核心功能为重点，不断提升精细化管理水平，在推进国有企业治理体系和治理能力现代化中阔步前行。

精细筑匠心。深化标准化建设，提升精细化管理水平。2022年起，平湖钱江水务启动全面标准化建设三年攻坚行动，严格对标钱江水利《综合管理标准化手册》，优化办公及业务流程。2024年，公司成功通过“水利档案工作规范化管理三级”评估，并全面推进工业水厂提标创标工作，实现能耗精细化管理。平湖钱江水务通过岗位责任清单化、考核指标定量化，全面打造标准化、规范化的安全生产管理体系，荣获嘉兴市安全生产标准化三级企业、钱江水利安全生产先进单位等荣誉称号。

技能强信心。厚植人才沃土，激发创新活力。平湖钱江水务坚持人才强企战略，35周岁以下青年人才占比达80%，职业技能和专业技术人才覆盖率100%，打造了一支高素质技术骨干队伍。2024年创新“传帮带”模式，成立技能工作室，推动技术传承与青年培养，并积极选派优秀青年参与集团竞聘，拓宽人才成长通道。



品牌守恒心。强化合规经营，提升品牌价值。平湖钱江水务推行合同模板标准化管理，提升合同执行效率，2024年获评浙江省A级“守合同重信用”企业。依托“中国水务与法同行”“法治大讲堂”等平台，深入开展普法宣传，制定全面风险管理手册，增强全员法治意识。持续深化“中国水务”“钱江水利”品牌建设。平湖钱江水务通过推进节水环保宣传、参与社区服务和公益活动等，积极履行社会责任，使公司品牌在更广泛的区域内发挥影响力。

潮涌海阔，踏浪而兴。平湖钱江水务植根红船起航的嘉兴，面向雄踞东方的大港，水务人的基因里就涌动着通江达海、勇立潮头的开放与进取。2025年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年。公司将始终以高度的责任感、使命感，狠抓执行落实，主动担当作为，向海图强、奋楫逐浪，努力打造成为浙江省工业水厂智慧化标杆企业。

双轮驱动 一脉活水助力一方发展

【看点】

2023年，平湖钱江水务收到一德资企业送来的一面锦旗，上面写着“高效供水，用心用情助企业”十四个鎏金大字，精美的纹理间承载着国际伙伴的深厚信任。

夏季正值企业用水高峰期，公司在了解到该德资企业项目急需用水的情况下，第一时间安排工程人员上门与企业对接用水事宜。最终，通过多方协调、全面评估，在一线人员历经一个星期的持续奋战之后，顺利完成总管延伸和水表安装工作，成功实现“报装即通水”，得到了企业用户的高度评价。

【盘点】

一面小小的锦旗，是平湖钱江水务以“优质服务”助力港区高质量发展的真实写照。在独山港经济开发区的高质量产业项目落地过程中，通过全流程标准化服务模式，建立快速响应机制，赢得客户广泛赞誉。十年来，平湖钱江水务不断优化供水设施、提升服务效率、创新管理模式，以优质服务匹配独山港经济开发区高质量外资项目的每一项需求，使企业在享受工业用水服务上“最多跑一次”。

作为平湖市分质供水体系中工业水板块的核心建设者与运营方，公司专注于工业供水、再生水销售及管网运维，实现水资源的高效利用。通过将再生水深度融入工业供水体系，与工业用水互为补充、协同保障，平湖钱江水务有力支撑了独山港经济开发区企业生产用水的安



全稳定。

从一期工程4.9万吨/日的追风赶月，到如今三期工程顺利通水、总供水能力跃升至14.9万吨/日的坚实跨越，再到前瞻布局的25万吨/日发展蓝图，平湖钱江水务始终秉持着让“政府放心，企业满意”的宗旨，谋在前、走在前、干在前，稳中求进，一步一个台阶。2024年浙江卫星能源和浙江独山能源PTA三期项目相继投产，两个百亿投资、百亿产出的超大体量项目，对独山港经济开发区工业用水提出了更高需求。公司对标“平妈妈”式项目服务要求，进行“全程化”跟踪，果断启动独山工业水厂三期工程，提升独山港产业配套承载能力，为全区新一轮跨越式发展注入新的动力源泉。

平湖是列入首批国家典型地区再生水利用配置试点的城市。再生水利用是强化水资源刚性约束、减少污水排放总量、改善水生态环境质量、提升经济社会绿色发展水平的重要

举措。2023年，再生水销售及管网运营委托协议的成功签署，使公司取得了平湖市再生水销售3万吨/日及管网运营权，为平湖市推动再生水试点工作提供了有力支持。

此外，公司在供水主业属地优势基础上，不断加大水务产业延伸力度。2023年起，“抢抓”水环境治理市场机遇，包括南河头及解放路市河水水质改善工程净水站运维项目和嘉兴市秀洲区王江泾磁混凝一体化设备运维项目在内，合计治理水域总面积达4.5万平方米，以专业化运维绘就“清水绿岸，鱼翔浅底，人水和谐”的美好生态画卷，为嘉兴地区坚决打好“水环境治理攻坚战”贡献力量。

拓展经营板块，参与市场竞争、对接政企需求，不仅激活了公司干部队伍的一池春水，全面提升企业的核心竞争力和可持续发展能力，更为平湖水资源的高效利用和区域经济绿色发展作出了卓越贡献。



“三”箭齐发 一个理念成就一个目标

【看点】

平湖钱江水务是全省首家开展用水审计的供水企业，以“先行先试”创新水资源管理工作，贯彻落实“节水优先”理念，得到省、市水利部门的高度肯定。

2020年起，公司开展生产废水、雨水收集回用工作，在二期工程建设时优化了厂区生产废水的回用工艺，新建回用水池对水厂生产中的滤池反冲洗水、沉淀池排泥水及厂区雨水等进行收集回用，年节约水量约73万吨，实现了生产废水零排放目标。

2022年，公司获评中国水务“节水型单位”。



【盘点】

贯穿“节水优先”这一新理念，智慧、绿色、

减排“三箭齐发”，平湖钱江水务向着“节水型”新目标铿锵前行。

在全球水资源短缺以及“双碳”目标的大背景下，公司通过智慧化管理、资源化利用、课题研究等，不断着眼新思路、破解新难题、直面新挑战。2024年，平湖钱江水务成功通过“浙江省科技型中小企业”认定，为这十年的创新求变烙下最铿锵的注脚。

打开十年图景，“智慧”之箭始终引领水脉效率。平湖钱江水务以时代发展为契机，精心布局、系统规划，搭建起独山工业水厂智慧管理平台，为水务管理的数字化、智能化转型注入强劲动力。智慧水务项目深度融合了前沿的自动化控制系统与高端智能化设备，实现了从水源取水、水处理到供水这一全流程的智能化、精细化管理闭环。通过该系统，水厂运行状态得以实时精准监控，水质数据可自动深度分析，并且能依据实际情况智能优化药剂投加工艺，实现水处理效率与资源利用率的双重跃升，为水务行业数字化转型树立标杆。

绿水青山就是金山银山。“绿色”之箭的靶心就要实现绿色发展。平湖钱江水务积极响应国家“双碳”目标，推进绿色能源利用，深入实施“水厂+光伏”模式，将阳光写入绿色账本。从2017年2月安装分布式光伏发电项目至今，公司水厂

单体屋面光伏安装面积达670.71平方米，合计装机容量880kw，年均节约电费10万余元，取得了低碳发展与经济效益双丰收的佳绩。面对传统污泥处置方式成本高昂，还可能对环境造成二次污染的难题，平湖钱江水务于2020年10月完成《污泥资源化利用评估报告》的编制。

减排，在平湖钱江水务的发展路径中，一直是一项重要的课题。“减排”之箭拉满弓弦，充分调动技术骨干力量，联动嘉科新能源生态智能化实验室，打通成果转化快通道。2024年，完成《平湖市独山工业水厂污泥资源化利用可行性分析及应用研究》课题项目，通过分析合理的土地利用方式，探索出将污泥转化为资源的实现路径，为助力土地利用碳减排提供科学依据。相比焚烧处置，每日减少碳排放约1399公斤，年均节约污泥处置费用100万元。

