

从调查研究“五字诀”锤炼优良作风

——读习近平总书记《调研工作务求“深、实、细、准、效”》

■ 市委党校 曾现锋

《调研工作务求“深、实、细、准、效”》是习近平总书记担任浙江省委书记期间在《浙江日报》“之江新语”专栏发表的重要短论。这篇短论提出的调查研究“五字诀”（“深、实、细、准、效”），既是习近平总书记关于如何进行调查研究的光辉篇章，又充分体现了我党密切联系群众、理论联系实际等优良作风。重温这篇文章，对于我们今天做好调查研究工作、推进党的作风建设具有重要的指导意义。

深耕基层听民声，在“深”字中书写群众情怀。“深”就是俯下身子，“眼睛向下”，深入到基层、群众和一线中去，深入到田间、地头和厂矿中去，与群众做朋友，向群众学习。2002年，习近平总书记刚到浙江，就一刻不停地下基层、访农家、上海岛、进企业，探寻发展良策。他总是向群众问得多，干部问得少，座谈会上一定要让群众发言，并频繁和群众互动交流。每次去基层，都是如鱼得水，充分接触群众，全面了解基层实际。一段段时间未下基层，未跟群众接触，他就觉得好像缺了点什么。当地干部感叹说：“他懂老百姓的心，喜欢和老百姓聊天，老百姓在他跟前有啥说啥，可以随便聊天，这个很简单。”

习近平总书记的“深”源于他对历史唯物主义群众观的深刻理解，生动诠释了密切联系群众的优良作风。习近平总书记长期扎根基层，积累了丰富的基层工作经验，从

梁家河的知青岁月到正定、福建、浙江等地的任职经历，他始终与人民群众保持着紧密联系，对群众有着深厚的感情，能够深入感知群众的心理和需求。他善于用群众听得懂、愿意听的语言与之交流，真正做到了与群众心贴心。

直击痛点破难题，在“实”字中彰显担当本色。“实”就是讲真话、说实情，敢于直面问题，提出真知灼见。习近平总书记经常强调，领导下基层搞调研，不能为调研而调研，不能走马观花，要求真务实，敏锐地发现问题，探索解决问题的途径。在浙江下乡调研时，他不搞层层陪同，不做事先安排，坚持轻车简从，随机确定地点。每次调研，只做“加法”不做“减法”，反对一味唱“颂歌”，对问题视而不见，敢于指出不足，提出批评。当他看到地方主要领导在高速路口迎接时，就严厉提出批评；当他发现某地工业园区的产业竟是周边发达地区转移过来的落后产能时，就马上变了脸色。

习近平总书记的“实”源于他对群众利益的深切关怀与坚定维护，生动彰显了直面问题、敢于担当的优良作风。正如他所强调的：“我们代表人民群众的利益，绝不是一句空洞的口号，必须落实到具体的事情上。”这一坚定的初心使命，推动着他直面各类热点、难点问题，切实做到真调查、敢较真，将群众的操心事、烦心事、揪心事当作心头大

事，以责任担当诠释对人民的赤诚情怀。

精织经纬解密码，在“细”字中秉承务实作风。“细”就是认真听取各方面的意见，深入分析问题，全面掌握情况。习近平总书记曾说：“做事的第一步就是‘谋’。”所谓“谋”，就是指每项决策作出之前，都要充分论证，倾听“八面来风”。为做好浙江的“顶层设计”，2002年始，习近平总书记一路开展调查研究，与当地干部群众交换意见，与同行的领导同志碰撞思想。历经10个月的精心筹备和反复打磨，最终提出“八八战略”的重大战略部署。

习近平总书记的“细”深深扎根于对实事求是思想方法的遵循，这种遵循不仅体现在理论认知上，更在实践行动中转化为务实的工作作风。他善于充分利用一切机会开展调研，广泛收集各类信息，并将其有效地转化为对工作的深入思考与精准部署。2005年在安吉余村调研时，他敏锐地捕捉到村支书“通过民主决策，关闭矿山和污染企业”这一细节，迅速将对话引向生态保护议题，并高瞻远瞩地提出“绿水青山就是金山银山”的科学论断。

抽丝剥茧究本源，在“准”字中淬炼政治慧眼。“准”就是运用马克思主义的理论武器进行深入系统的分析，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，由此及彼，由表及里，把握事物的本质和发展规律。习近平总书记在浙江工作调研时，既能从“两只手”看

到深化改革的方向，“两只鸟”看到结构调整的路径，“两座山”看到生态环境的价值，“两种人”看到“三农”问题的本质；也能从“三只猎犬”的故事联想到自主创新、品牌强省，“地瓜理论”联想到跳出浙江发展浙江，开放强省。习近平总书记对“准”上的真功夫，浙江干部屡有提及，评价其是“对问题把握比较准、看得比较透，有独特见解”。

习近平总书记的“准”源于他对唯物主义辩证法的熟练掌握，锤炼了“拨云见日”的研判作风。他善于运用辩证唯物主义的世界观和方法论精准洞察事物本质，展现出深刻而独到的思维特质。在观察和分析问题时，既能精准把握主要矛盾，又能做到客观全面；既立足当前实际，又高瞻远瞩谋划长远；既充分看到成绩，又清醒认识不足，全面且深入地综合考量，确保决策的科学性和前瞻性。

闭环转化显成果，在“效”字中实现知行合一。“效”就是提出切实可行的问题解决办法，制订操作性强的政策措施，做到出实招、见实效。习近平总书记的“效”，突出表现为他能够通过实地调研所得，准确把握问题症状所在，并转化成有效的领导决策。在浙江工作期间，他通过到台州、绍兴等地的深入基层调研，提出“腾笼换鸟”“凤凰涅槃”的发展思路，破解了产业结构亟待转型升级的烦恼；他通过到下姜村的调研交流，给村民送上了

“优质高效，错位发展”的“八字锦囊”，助其走上共富路。

习近平总书记的“效”源于他对马克思主义认识论的深刻领悟与灵活运用，充分体现了理论联系实际的优良作风。他始终坚持学思用贯通、知信行统一，在充分调研的基础上科学制定决策，并以咬定青山不放松的韧劲狠抓工作落实。在浙江主抓“八八战略”实施过程中，习近平总书记要求将总体规划分解为具体任务，通过逐年推进、稳步落实实现长远目标。“八八战略”能够在浙江大地落地生根，开花结果，得益于坚定不移地一张蓝图绘到底、一任接着一任干的实践传承。

当前，全党正在深入推进贯彻中央八项规定精神，调查研究作为其首要内容，被赋予极为重要的地位。习近平总书记多次强调，调查研究必须警惕陷入形式主义的泥潭，坚决杜绝“蜻蜓点水”式、“钦差”式、“嫌贫爱富”式调研，真正把功夫用到察实情、出实招、办实事、求实效上。这些重要论述，为全党深入贯彻落实中央八项规定精神，扎实开展调查研究工作提供了根本遵循。我们要深刻领会习近平总书记关于调查研究的重要思想，在“深、实、细、准、效”上下功夫，以优良的作风、科学的方法，做好调查研究工作，为推进党的作风建设和国家现代化事业高质量发展作出积极贡献。

全面加强“农小二、农创客、新农人”三支队伍建设为农开区新一轮发展提供坚实支撑的实践与思考

■ 广陈镇 严彬

中国农业正在迈入转型升级的高质量发展阶段，发展新质生产力成为农业高质量发展的核心需求和关键着力点。人才是生产中最活跃的因素，人才是发展新质生产力的宝贵资源，是加快建设中国式现代化农业强国的基础性、战略性支撑。农业新质生产力的跨越式发展关键是人才队伍建设，尤其是“三支队伍”建设。平湖农业经济开发区（广陈镇）恰逢新一轮发展的关键时期，正奋力打造“农业硅谷、活力新城、生态绿镇”，“三支队伍”是工作推进中不同维度的重要保障和支撑。

一、“三支队伍”激活农业新质生产力的类型特征

习近平总书记强调，“从中华民族伟大复兴战略全局看，民族要复兴，乡村必振兴。要加强党对‘三农’工作的全面领导，吸引各类人才在乡村振兴中建功立业，激发广大农民群众积极性、主动性、创造性。”去年全省“新春第一会”提出了全面加强“三支队伍”建设的战略决策，“在‘三支队伍’中，高素质干部队伍是决定因素，高水平创新型人才和企业家队伍是中坚力量，高素质劳动者队伍是基础支撑，三者协同推动新质生产力实现更高水平、更优质量、更可持续发展。”“三支队伍”激活农业新质生产力包括三种主体类型：

（一）行政驱动型的高素质干部队伍。打造一支高水平的执政干部队伍是事业建设取得成功的根本保障。高素质干部队伍通过开展理论政策宣讲、乡村服务供给、农业品牌打造、产业资源挖掘、农产品帮扶、农业发展人才培养与指导等，着力培养农村高素质劳动者队伍。主要有体制内培养，如选调、挂职、定向引入、乡村指导员等，政府引导毕业生到乡村进行农业帮扶。

（二）市场驱动型的高水平创新型人才和企业家队伍。高水平创新型人才和企业家队伍是农业现代化建设的中坚力量。在市场力量的推动下，通过运用市场化策略，对乡村的农业资源及自然资源进行深度挖掘，以赋能乡村农业的产业价值。他们通过农业的转化和农产品产业化，推动了乡村农家乐、手工艺和乡村民宿等产业的兴起，促进了经济活力和竞争力的提升，同时形成了多元化的经济结构。

（三）需求驱动型的高素质劳动者队伍。高素质劳动者队伍是农村社会发展的基础支撑。发展新质生产力，必须紧紧依靠高素质劳动者。高素质劳动者队伍不仅具备较高的知识水平和专业技能，能够更好地理解和应用现代农业科技，积极参与农业科技创新活动，如新品种培育、新型农业技术

研发等，而且具有开阔的视野和创新思维，能够根据社会的发展和需求推动农业与其他产业的深度融合，成为推动农业产业结构调整 and 升级的先行者。

这三种人才队伍类型在推动农业农村现代化发展、激活农业新质生产力中各自发挥着不可替代的作用。行政驱动型的高素质干部队伍具备较强的政策执行力和行政管理能力，充当着连接政府与民众之间的桥梁和纽带的作用，在推动社会政策实施、提升公共服务水平、促进社会治理创新等方面发挥着重要作用。市场驱动型的高水平创新型人才和企业家队伍拥有敏锐的市场洞察力与科技创新力，他们在推动经济发展、促进农业产业升级、提升农产品企业竞争力等方面发挥着关键作用。需求驱动型的高素质劳动者队伍具备敏锐的社会需求观察力，能够及时发现社会和消费者的需求并作出快速响应，影响和带动传统农业产业的转型升级，以更好满足社会和人民需要。“三支队伍”依据其不同的类型及其在农业新质生产力中发挥的不同作用，三者协同联动，锚定农业现代化的目标不动摇，共同探索农业新质生产力创新发展的现实可行之路。

二、“三支队伍”赋能农业新质生产力的现实路径

新质生产力为高素质人才提供了广阔的舞台，共同探索数字农业经济成为推动农业现代化的关键路径。推动农业领域科技创新、培养高素质农业人才和实现农业产业转型升级，为农业新质生产力的发展注入强劲推动力。通过探索数字农业经济，不仅能够提高农业生产效率，优化资源配置，还能拓展农产品的市场范围、提升农业产业附加值，从而实现农业的可持续发展和乡村振兴的宏伟目标。

（一）高素质干部队伍推动科技创新：旧模式的“新革命”

农业未来的发展出路在于实现现代化，而农业科技创新发展是实现农业现代化的关键。首先，干部队伍要大力支持农业科技研发。其次，建立农业科技园区。高素质干部队伍集中政策优势集聚农业科技企业、科研机构、农业高校等科技创新资源，打造农业科技创新高地。在园区内开展农业科技研发、成果应用、示范推广等项目，促进农业与科技产业的深度融合。2017年，浙江省首个农业经济开发区在平湖市广陈镇成立，提出了以工业的理念来发展农业，像建设工业园区一样来打造农业园区，建成“农业硅谷”。这几年，农开区持续放大农业特色优势，坚持项目引领，强化科技支撑，让高质量农业成为当地经济发展的关键变量，形成了

较好的实践。最后，高素质干部队伍着力完善科技成果转化机制。通过构建完善的农业科技成果转化服务平台，为农业科技成果转化提供信息查询、技术评估、产权交易等服务，激励科研人员将科研成果转化为切实的科技生产力。近年来，农开区从传统种养单一模式转变为融合先进的创新科技、完善的产业加工基地、优质的配套基础设施、现代的营销流通于一体的农业全产业链升级体系，摆脱了中国农业长久以来“靠天吃饭”的局限性，实现了“喝着咖啡种田”，把饭碗牢牢地掌握在自己的手中。

（二）高素质劳动者队伍打造人才队伍：“老把式”的新变化

农业产业高质量发展，核心在于农业科技进步和现代农业人才的发展，促进高素质劳动者的培养。“培养具有先进农业科技技术、先进农业经营知识和真正拥有‘三农’情怀觉悟的高素质人才，是实现农业新质生产力转化为农业发展新动能的根本因素。”农民是农业农村现代化建设的主力军，打造一支高素质的农民劳动者队伍是实现农业可持续发展的持久动力。一方面，要开展农民职业技能培训，切实提高科学种植素质。平湖农业经济开发区泗泾村的薛志水是个农活“老把式”，从事蔬菜种植已有40年。过去，薛志水的简易大棚一到冬天温度就降低，棚里蔬菜冻死冻伤无数，严重影响蔬菜产量；现在，薛志水学习了“清洁化生产+智能化装备+数字化管理”的数字农场模式，蔬菜产量大大提高。另一方面，鼓励高校与地方农业合作，打造集产学研一体的多元复合型人才培养模式。近年来，平湖农业经济开发区持续强化农业“双招双引”，并与国内农业方面的知名高校（东北农大、沈阳农大）以及市内院校（平湖技师学院、职业中专）等开展合作，通过合作攻关、资源共享、信息交流等方式，整合各方优势人才资源，厚植人才成长土壤。

（三）企业家与高水平创新人才引领产业振兴：老基地的“新升级”

产业兴旺则根基稳固，农民富裕则国家兴旺。“全面推进乡村振兴是新时代建设农业强国的重要任务，产业振兴是乡村振兴的重中之重，乡村振兴，关键是产业要振兴。”第一，农业企业家要积极推进农业产业结构调整，实现一二三产业深度优化融合。平湖农业经济开发区推动传统农业生产向科技创新型、示范引领型、集约资源型、高效生产型、友好生态型转变，初步形成了涵盖农作物种源培育、数字化种植、农业配套设施、农业观光游览的现代新型农业全产业链体系，持续释放现代农业的发展潜能，拓展农业劳动对象的范围和利用方式。第二，高水平创新型人才要着力拓展农业多元的产业功能，

推动休闲农业、乡村旅游等新产业新业态的成长发展。通过打造田园综合体、农业主题休闲公园等吸引游客观光、体验，推动现代农业与文化、旅游等产业融合。自成立以来，农开区大力发展“乡村+产业”“农业+旅游”，打破传统农业生产边界，对接市场需求，打造浙沪明云山塘景区、跨省“乡村马拉松跑道”，形成了沪浙“休闲绿洲”。第三，农业企业家与高水平创新型人才要合力壮大农业领军企业，提高产业核心竞争优势。通过打造和引进农业领军企业，发挥其在产业驱动、技术革新、开拓市场等方面的引领作用，可以与当地农民建立起紧密的利益联结机制，创建特色鲜明的农产品品牌。农开区在打造平湖传统的“西瓜”“香米”等品牌的基础上，又依托全新的农业产业项目，催生出一批有特色、有热度、有前景的乡村新产业、新业态，如机械化生产的生菜、麦田里的啤酒、高端民宿酒店等。

“三支队伍”在推动农业产业现代化、引导产业变革、促进社会进步等方面发挥着关键作用，但仍存在许多深层次问题亟待解决，迫切需要“三支队伍”在农业领域进行一场行之有效的改革来解决现代农业发展存在的问题，加快农业农村现代化发展的进程。

三、“三支队伍”引领农业新质生产力的改革向度

（一）农业工业化：从田间到车间

农业工业化，即将工业化的思维和技术应用于农业生产，正在深刻改变传统的农业发展模式。以工业化的理念抓农业，工业化种植养护正在改变传统“面朝黄土背朝天”的农业生产模式，农业生产规模和产量不再“靠天吃饭”而是靠工业化生产方式，把饭碗牢牢握在自己手里。在生产端，企业家与高水平创新型人才将数字技术渗透于农业全产业链的各个流程和场景之中，各类现代工业元素几乎随处可见：从现代机械育种选种代替了传统家庭播种，到高效化肥、农药的使用，再到农产品的加工、贮藏等，以新一代信息技术为核心的温室大棚、垂直农场、无人牧场、植物工厂等新型农业生产方式纷纷涌现。在供给端，以物联网为代表的高科技信息科学技术与现代农业生产深度有机融合。高素质劳动者队伍通过直播带货、短视频、线上销售等供给方式，使地方农产品能够流通全国，实现了“买”与“卖”的直线对接，极大减少了中间环节，降低了流通成本，为农民增产增收起到了不可忽视的作用。在农开区，有诸如绿迹数字农业生态工厂为代表的数字种植项目、中以设施农业示范园为代表的农业基础设施装备制造项目。下

一步，也将依托数字信息技术，打造国际化科技农业产业园区，开拓科创农业新版图。

（二）农业集约化：从传统到现代

农业集约化通过提高土地生产率、劳动生产率和农产品商品率，以获得更多的单位面积产量，同时降低每单位产品的劳动率消耗，进而增加农业产出和提高农民收入，实现农业现代化。一方面，高素质干部队伍着力推动农业生产方式转变。从单一农作物种植向设施农业、精准农业等现代生产方式转变，通过大力进行农田基本设施建设，改造中低田，推广优良作物品种，实现农业机械化种植，发展以机械节能为导向的现代化作物种植业、以集约高效为特征的现代化乳肉畜牧业、以生态健康养殖为核心的现代化渔业作业等。另一方面，企业家与高水平创新人才积极转变农业经营模式。从零散的家庭小农经济向农业公司、种植基地、家庭农场、农业合作社等规模化经营转变，将农业与资本、劳动、技术等要素有机融合，构建更高效的生产体系。此外，在追求更高的经济效益的同时，也要实现生态集约化，更加重视生态效益，保护生态环境，以保障安全、绿色、高效的农产品生产的可持续性。农开区作为平湖市的备用水源地区，始终坚持绿色发展理念，首创的稻田退水零直排模式正是其中的代表，也将在新一轮发展中持续推广，形成更为广泛的清洁化绿色生产体系。

（三）农业产业化：从单一到融合

农业产业化是指以市场需求为导向，以经济效益为中心，以特色优势企业带动为关键，通过产业链的优化和产业关联的加强，将农业的生产、加工、销售有机整合，使农业向现代化、市场化、集约化方向发展的现代化经营方式和产业组织模式。近年来，农开区着力加快农业产业链的延伸、补充与强化联动进程，以推动农业的一二三产的深度融合。例如，“万亩水稻集成创新全产业链项目”就是依托农业企业在水稻种植领域内的先进技术、经验及完善的产业链体系，在水源保护区周边农田内开展数字化的高品质水稻种植，从“卖稻谷”到“卖大米”，延伸水稻产业链，提升产品价值，让“一粒米”更优更壮，同时通过“水稻+”发力，让“一粒米”“链”出大产业。农业产业化不仅推进了农业现代化进程的发展，而且可以带动相关产业的兴起，增强农产品的市场竞争力，提升农村经济的整体实力，进而促进城乡经济社会的一体化发展。