

平湖建投创新探索营城路径,多维增益城市新价值、提升城市新空间,为金平湖高质量发展注入源源不断的新动能——

匠心擘画城市经营新图景

■记者 汤智娟 通讯员 沈智翔

东风起,春意浓。趁着大好春光,平湖建投人在城市发展的广阔天地里激情挥毫,书写着属于这座城市“春天的故事”:东湖畔,平湖臻品之选酒店样板间装修工作正精细推进,施工人员专注打磨每一处细节,加速打造高端品质住宿标杆;南市芯,“科创系”项目施工现场热火朝天,招引团队积极对接优质资源,徐徐勾勒城市未来科创风貌;城央处,平湖银泰百货、平湖里持续推陈出新,打造多元消费新场景,升腾城市“烟火气”……在高品质营城实践中,城市的每一寸土地正生长出高质量发展的盎然春意。

“我们不仅要做好城市空间的营造者,更要做城市价值的开发者。”手执城市版图,市建投集团党委书记、董事长、总经理盛跃聚势谋远,引领集团在城市建设与经营的征程中笃定前行。在深化国企改革大背景下,今年集团上下紧扣“高品质城市综合运营商”目标,在经营路径、招商方向、运营模式等关键领域精准施策、务实奋进,匠心擘画城市发展新蓝图,为我市加快打造共同富裕和中国式现代化示范引领的璀璨明珠贡献更多建投力量。

在建投人的笃行实干下,今年一季度,集团完成实到外资1400万美元,实现首季“开门红”,为实现全年招商引资目标奠定了坚实的基础。

从“建设型”到“建设+经营型” 双轮驱动走稳转型路

随着业主启动会、各专项系统启动会的先后召开,南河头高端酒店项目——平湖臻品之选酒店建设大幕正式拉开。

依据项目实施计划,今年酒店将打造2个极具特色的样板间,通过实景展示,直观呈现酒店独特的设计风格与高端品质,目前样板间装修已率先启动。秉持精益求精的工匠精神,施工人员精雕细琢每一个细节,小到窗帘、绿植的挑选,大到结构、消防的把控,均精准满足设计及规范要求。据悉,样板间预计今年5月份完成装修。年内,酒店室内装修工程也将全面启动,按照既定计划,2026年10月,酒店将盛装开业,迎接八方来客。

平湖臻品之选酒店入驻南河头历史文化街区,承载着提升城市住宿品质、丰富文旅业态的重要使命,是集团多元化经营又一突破性布局。酒店规划总客房数约138间,配备全日制餐厅、全时段娱乐休闲区以及宴会会务等功能,开业后将为市民游客带来全新精致旅居新体验。为做好酒店

运营管理,集团成立国有控股的嘉兴臻城酒店管理公司,组建专业运营管理团队,开展项目全生命周期运营管理,蓄力将其打造成为平湖高端酒店标杆之作。

从专注城市资产管理,稳健守护城市资产价值,到转向品牌酒店运营领域,引领城市经营新走向,不难看到建投集团走市场化改革道路的决心与实力。“我们坚持将‘建设+经营’双轮驱动模式作为改革的基准点,在激烈的市场竞争环境下,全方位、深层次打造核心竞争力,推动集团发展行稳



平湖臻品之选酒店装修效果图

致远。”盛跃说,多维度探索国资酒店创新发展途径,正是集团加快打造独有竞争优势,推动集团可持续发展的创新实践。

除了布局酒店业务板块,近年来,建投集团按照“市场化运作、多元化经营”的思路,积极探索具有建投特色的经营新模式,成效可圈可点。在业务拓展方面,以组建合资公司为抓手,先后成立浙江中城城市运营服务有限公司、京云智城科技有限公司等合资公司,这些公司依托强大资源和品牌优势,紧密围绕城市建设上下游不断延伸产业链,并主动参与市场化竞争,实现了多元化业务的稳健增长;在盘活城市存量资产方面,集团成功打造平湖银泰百货及城区首座友邻中心“平湖里”等,通过引入一系列品牌“首店”、构建沉浸式消费场景、丰富各类节日活动等,开启平湖市民全新高品质生活方式。凭借项目强大影响力,还带动了周边商业生态优化,在实现城市资产保值增值的同时,持续推动城市消费结构升级与经济繁荣发展。

从“生活性服务业”到“生产性服务业” 战略转型延展招引面

3月中旬,建工路西侧、宏达路南侧地块成功出让,地块由平湖青创建设有限公司竞得。据了解,该公司由平湖市青年企业家协会部分会员共同成立,涉及业务涵盖制造、餐饮、文旅、金融、科技等多产业领域。

青年人才是城市创新创业的主力军,为青年人才创造优质的发展环境,不仅能够激发青年的创新活力,更能实现青年与城市的双向奔赴、共同发展。此次出让地块聚焦青年人才服务,拟建设集商务办公、科技创新、产业孵化、合作交流等为一体的综合性商务楼宇项目。项目建成后

极大地完善平湖科创岛周边服务配套设施,构建起人才集聚的“强磁场”,助推平湖科创岛创新生态能级跃升。

平湖科创岛是我市产城融合的动力引擎,在驱动城市能级飞跃的进程中,占据着无可替代的地位。如何赋能平湖科创岛产业发展?今年,建投集团积极响应我市开放大协同突破行动开展“大招商”要求,按照“策划先行,运营前置”理念,以平湖科创岛高新区平台建设为着力点,在加快建设科创产城之窗、科创岛一期、科创文化园项目的基础上,携手平湖科创中心,聚焦“科技含量

高、人才层次广、发展潜力强”目标,精准开展生产性服务业招引。通过主动对接优质科研企业和科创项目,为其“量身定制”入驻方案,提供全方位服务保障,稳步培育新质生产力,为城市发展注入全新动能。截至目前,已储备软件信息、科技人才、文化创意等领域项目150余个,为全市产业结构优化升级注入了强劲动力。

从聚焦生活性服务业招引,到开拓生产性服务业招引,建投集团在招商方向上的战略转型,投射出其在城市运营中的前瞻视野与长远规划。“生产性服务业作为制造业不可或缺的配套支撑,在技术革新、生产效能提升、生产流程顺畅等方面发挥着重要作用。”市建投集团下属商业管理公司经理冯晓美阐释道,未来的平湖科创岛高新区将崛起成为平湖现代化科创高地,集团将持续加大生产性服务业招商力度,不断优化生产性服务功能和产业空间,加快激发产业链协同创新能力,增强制造业核心竞争力,助力构建现代产业体系。

聚焦平湖科创岛之外,建投集团还着眼“平湖·壹号湾”项目整体建设,全方位展开科创领域招引工作。3月下旬,作为“平湖·壹号湾”科教岛板块重要组成部分的科创青年城完成主体结顶,意味着项目离整体竣工再进一步。眼下,建投集团正深入对接业内具有影响力的运营机构,为项目后续运营夯实资源基础,推动“平湖·壹号湾”项目高质量发展。

从“委托运营” 到“自主运营” 匠心深耕创新改革局

纵观近年来建投集团招引项目,均有一个共同的显著特征——品牌影响力强、价值高。而对建投集团来说,吸引他们的,不只是项目本身的突出优势,还在于项目蕴藏的巨大附加价值。

“每个项目背后,都有一个经验丰富、专业高效的市场化运营团队,全力引进这些项目,本质上就是将成熟的运营资源引入集团体系。”盛跃说,从项目自身层面来看,与项目运营团队的合作,能够快速推动其在平湖生根开花,全方位满足市民对美好生活的向往,助力城市品质迈向新台阶;从长远发展来看,则为培养集团独立运营团队创造了有利条件,对提升集团整体运营水平、拓展多元经营业务板块意义深远。

要盘活资产,更要升华价值。以平湖银泰百货为例,从项目筹备到招引环节,再到常态化运营,银泰百货运营团队以其优质的品牌资源库、完善的项目管理流程以及严密的问题处理模式,为建投集团运营带来了诸多启示。为充分汲取优势经验,今年集团将借平湖银泰百货业态调改契机,派驻专人“一线顶岗”,通过深度融入银泰运营团队,了解学习体系化管理经验,掌握市场大环境下高效运营策略,加快推动合作成果转化与实际生产力,为后续运营提质筑牢根基。



平湖银泰百货春节期间人流如织

广纳第三方优质资源,深入研习其管理和市场经验,建投集团正加快培养一批业务精湛的运营人才,同步构建起适配自身发展的运营管理体系。“运营的核心,在于创造效益和价值。”盛跃说,从一系列优质项目中沉淀的宝贵资源,不仅夯实了项目管理根基,也化作其自主运营的强大底气。就大型商业综合体运营而言,其运营之道如源头活水,可滋养餐饮、文创、会展、文化演艺等多个板块,在活跃平湖文旅市场的同时,创造出更多文化价值和经济效益;在高端品牌酒店运营中,标准化、规范化、精细化的管理运营模式为集团布局多元化酒店衍生业务提供了新思路,也有助于提升集团经营效益,实现营收与口碑双丰收。

匠人营城,厚积薄发。在孜孜不倦的探索中,建投集团正逐渐形成“品牌运营×产业延展×人才培养”的创新发展模式。这一模式并非简单叠加,而是通过深度融合和协同运作,不断激发乘数效应,加快实现城市价值几何级增长。“未来我们将以更高的站位、更实的举措,不断优化完善这一模式,为集团转型发展注入源源不断的新动能,助推城市在高质量发展的道路上阔步前行。”盛跃如是说。



科创大厦规划地块