



推进实体化 加快市场化 奏响创新突破“交”响乐

■记者 纪晓岚 通讯员 许业海

长路当歌，大道通途。当下的平湖，道路宽阔平坦、路网四通八达、路面车流如梭。城市交通的蓄势蝶变，铺就了百姓美好出行的幸福道路，织密了外联内畅的交通网络，构建了城市发展的全新格局，一幅气势恢宏的金平湖交通画卷正徐徐展开。

回望2024，交投集团围绕“1530”工作思路，创新攻坚、实干担当，紧扣党建提能、项目提速、产业提效、平台提级、服务提质“五大攻坚行动”，用一串串数字、一项项成绩，汇成一份沉甸甸、含金量十足的发展答卷：2024年完成固定资产投资10.5亿元，建成通车项目4个、新开工项目2个，获评平湖市季度“红旗项目”4个，年度“红旗项目”1个，荣获

“嘉兴市交通强市建设工作成绩突出集体”；资金投入和授信额度合计超38亿元，资金自我保障率100%；实现营收11.2亿元、同比增长约22%；总资产超140亿元、同比增长超20%，成功通过AA主体信用评级。在全市三级干部大会上，交投集团荣获2024年度综合考核第一等次、2024年度综合考核先进单位、2024年度市管领导班子优秀单位等多项荣誉。

赓续前行谋发展，弦歌不辍勇争先。围绕推进实体化、加快市场化，交投集团以守正为笔、创新为墨，切实扛起国有企业责任担当，奋力开创高质量发展新局面。



2024年，交投集团紧扣“创新攻坚”主题主线，凝心聚力抓党建、推项目、拓产业、强平台、优服务，以奋进之姿汇聚磅礴力量，谱写了国有企业转型发展的新篇章。2025年，交投集团将围绕市委、市政府工作部署，以“六大突破行动”为抓手，创新突破谋发展，六千争先抓落实，全力以赴当好重大交通项目建设的主力军和市场化转型的先行者，为我市加快共同富裕和中国式现代化示范引领的璀璨明珠贡献更多交投力量。

市交投集团党委书记、董事长：
寿元



抓主业、推项目，大手交通显担当

【看点】

去年12月28日，平湖市海河联运提升长胜路高桥改建工程(以下简称“长胜路高桥”)提前近3个月正式通车。

长胜路高桥是平湖城区首座高架，也是嘉兴首条“全息数字高架”，它的通车不仅有效缓解城南片区的交通压力，缩短了与港区的时空距离，为市民带来更加安全、畅通、高效的出行体验，更为我市综合立体交通建设注入了新活力。2024年该项目还获评浙江省平安工地、嘉兴市“优秀项目部”、平湖市“红旗项目”等荣誉。

拓产业、促转型，拥抱市场作示范

【看点】

去年8月，平湖市交投汽车运输有限公司正式开业运营。目前该公司共配置客运汽车11辆，其中包含新能源汽车6辆，续航超300公里，有效保障中短途高效运营。

作为交投集团下属开元运务公司的控股公司，平湖市交投汽车运输有限公司是嘉兴首家新能源旅游巴士公司，也是平湖首家国资控股包企企业。该公司的正式运营，进一步整合了平湖汽车租赁市场资源，也标志着交投集团在道路旅客运输相关业务上不断拓宽经营范围，培育营收增长点。

优服务、办实事，增进民生新福祉

【看点】

“很安全，不堵车，比家长来接更快到家。”“从校门口上车到到门口下车，可以通过‘平畅通’小程序查询车辆位置，掌握孩子的实时动向，这让我们很放心。”……为满足学生的通学需求，缓解学校周边道路拥堵状况，去年12月，由交投集团下属公司负责运行的城关中学定制公交1号线开通试运行。晚上8点半，该公交准时从校门口站点发车，全程停靠6个站点，以“点对点”方式，为学生打造了一条温馨安全的“无忧通学路”，赢得广大师生、家长的点赞好评。

强党建、固根基，凝聚奋进新合力

【看点】

去年3月，项目正式进入施工建设；去年9月，项目承台首件顺利浇筑；去年11月，大桥钻孔灌注桩顺利完成……自开工建设以来，六店大桥改建工程不断刷新建设“进度条”。

项目加速推进的背后，一股红色力量发挥着重要的作用，这便是六店大桥临时党支部汇聚起的强大动力与坚实支撑。交投集团整合设计、施工、监理等参建单位党员力量，组建临时党支部，在项目建设方案优化、概预算编制、管线迁改等环节充分发挥党员先锋模范作用，助力项目建设效率提升。去年，该项目获评平湖市二季度“红旗项目”。

【盘点】

重大交通项目是实现高质量发展的大动脉。2024年，交投集团以“大抓项目、抓大项目”为导向，紧抓项目建设“牛鼻子”，以高标准建设、高水平管理为抓手，创新打造“三化五同步”管理模式，不断完善现代综合交通运输体系，为经济社会高质量发展提供坚强支撑。



平湖至安吉公路平湖新仓至曹桥段工程(以下简称“S302平湖段”)是我市接轨上海、补齐平湖东西方向主干路网的重要项目。其中，六里塘大桥是S302平湖段中的一座改建大桥，也是该项目的“最后一段”，从大桥主墩浇筑到主桥钢桁梁吊装再到完成桥面混凝土铺装、沥青路面摊铺，交投集团克服连续降雨、交叉施工、工期紧张等重重困难，争分夺秒抢进度，全力以赴抓落实，最终在去年8月实现六里塘大桥正式通车，推动S302平湖段全线通车，有效填补了中部贯通东西走廊高等级公路的空白，缩短了与上海的时空距离，为区域经济发展带来新机遇。

千字当先，蓄能发力。2024年，新建虹霓大桥也顺利通车，较原计划提前4个月，进一步提升乍嘉苏线航道通航能力。花农桥完成拆除重建，为周边市民出行提供便利。另外，G228国道改建工程、六店大桥等重点项目建设提速提效，施工进度日新月异。

在推动一批交通项目建成投用、在建项目提速建设外，交投集团深度融入项目前期各个环节，围绕属地部门早对接、报批资料早准备等，跑出前期工作加速度。通过积极向上对接，西环线实现分段报批，目前曹桥段完成施工招标并完成固定资产投资入库，西环线钟埭段完成可研审查。广陈公用码头一期完成省政府重大项目用地清单申报，正在推进二期工地手续办理。

【盘点】

深化改革是国有企业焕新的关键。2024年交投集团以推进国企改革为引领，着力推动转型升级。围绕实体化运作、市场化经营目标，谋划布局新赛道，积极开拓新业务，不断增强企业造血功能，在高质量发展发展的道路上阔步前行。

2024年以来，交投集团不断做强做新产业经营，绿化养护、物资贸易、智慧停车、公共交通、城市服务等，产业项目持续优化，经营潜力持续挖掘。正信检测公司实施混改，进一步提升核心竞争力；新成立混合所有制公司4家，拓展人力资源、金属贸易、新能源汽车租赁、城市环境服务等产业，推动产业链纵向延伸、横向扩张。如与曹桥街道等签订物资贸易产业合作协议，聚焦金属与非金属贸易、化工产品销售等，开启物资贸易经营新模式。另外，与林埭镇徐家埭村成立的合资公司正在筹备过程中，专项负责应急基地项目的运营管理工作，通过市场化运作机制，打造“国企+镇村”共富模式。此外，交投集团积极顺应市场需求，推进进通码头技术改造为渣土码头，并投入运营，巧解项目渣土处置之困。



强化资金保障，赋能经营发展。一方面，交投集团多措并举拓宽融资渠道，实现资金自我保障率100%。2024年，通过银行融资资金15.5亿元，争取上级补助资金4.3亿元。申报专项债项目7个，通过国家发改委和财政部审批4个。成功申报G228特别国债4.05亿元。该项目为嘉兴范围内首个由属地建设单位与市发改局共同申报获批的项目，创新了资金申请模式，为用好资金要素保障提供了新思路。另一方面，做大资产体量，做优产业布局，不断提升融资议价能力。2024年，总资产规模超140亿元、同比增长超20%，净资产41亿元、同比增长40%，经营性资产31.7亿元、同比增长48.5%。

【盘点】

如何更好地满足人民群众对美好出行的愿望，一直是交投集团的心头大事。去年以来，交投集团围绕打造“民生优享”“生活优圈”新标杆，以“交投力量”办好交通领域民生实事，不断提升民生温度、增进民生福祉。



展国企担当，惠市民出行。2024年交投集团统一运营全市公交候车亭，常态化做好日常维护、保洁等工作的同时，在S302沿线新建公交候车亭32座，安全运营公交线路4条、运营里程超120万公里、累计服务乘客约115万人次，不断提升群众公共交通出行的获得感和满意度。新建公交充电桩15座，投建城乡新能源汽车充电桩30座，破解新能源车“里程焦虑”。新投放亲子公共自行车300辆，上线公共自行车外籍友人和港澳台同胞及海外侨胞免押金租用功能与亲子小程序一键查找功能，让市民出行更加便捷。

另外，交投集团还聚焦停车难题，优化智慧交通建设管理，持续深挖停车资源，为城市“疏堵”，让出行“畅心”。运营维护平湖市智能停车管理全城平台，已累计接入停车场、路面泊位210余处，泊位数超4万个，并推动停车数据资源有效整合，实现智慧停车管理效能提升。全面推广“平易停”微信小程序，累计使用人数达30万，为市民提供便捷、高效的停车引导服务。优化停车收费管理服务，让出行更便民、惠民、利民。同时，改造利用G525国道黄姑塘大桥北岸等桥下空间资源，推进便民停车场建设并投入使用，实现桥下空间高效利用。

【盘点】

党建强则企业强，党建兴则企业兴。作为红船畔的国有企业，交投集团始终坚守“红色根脉”，充分发挥党建工作的凝聚力、战斗力，推动党建工作的“软实力”转化为助推企业发展的“硬支撑”，为企业高质量发展积蓄红色动能。

深入开展党的二十届三中全会精神学习，扎实推进党纪学习教育、组织开展“六个一”红船组织生活会……2024年以来，交投集团党委深入实施党建强基行动，不断擦亮“交投先锋”系列党建品牌，高质量完成基层党建领办项目，推动党建与业务互融互促。持续推进群团建设，成立团总支，充分发挥工会、妇委会、团总支等群团作用，有效增强团队向心力、凝聚力。成立“交投青年宣讲团”，扎实开展理论宣讲活动，2个宣讲作品在国资委理论宣讲大赛中获奖。

创新人才管理，用好“第一资源”。去年以来，交投集团党委持续做好“党管人才”文章，全面加强“三支队伍”建设，着力锻造一支讲政治、懂业务、敢担当、善创新的交投铁军队伍。开展全员能力提升专项行动，办好“交投学堂”“中层议事会”等，不断提升干部职工专业素养，实现专业技能人才占比超40%。聚焦人才培养磨砺，助力员工在项目建设、产业发展等工作一线不断增强实战能力。同时，拓展人才招聘路径，引进国企高层次人才3名，新招录国企合同制员工4名，不断壮大人才队伍，为集团高质量发展注入“新鲜血液”。



清风润国企，廉洁护发展。交投集团党委以清廉建设为引领，持续推动“清廉交投”建设走深走实。推进党风廉政建设，签订全面从严治党主体责任书、党风廉政建设责任书80余份，开展正风肃纪检查13次，全面筑牢廉洁防线。组织参观廉政教育基地1次，开展廉政警示教育4次，严格落实“一岗双责”，定期开展干部职工谈心谈话，培育弘扬清正廉洁的价值理念。此外，加强重点领域审计监督，开展内部审计3次，严格做好招投标、绿化养护、公务接待等重点领域日常监督，持续织密“监督网”。交投集团荣获2024年度从严治党的成绩突出集体。

2025 创新突破 再启新程

党建引领突破

进一步推动党建与业务融合提升、互融共促。深化“交投先锋”系列党建品牌打造，探索推进党建共同体建设。启动“十五五”规划编制工作，加快集团“瘦身强体”步伐。持续推进“三支队伍”建设，深化全员能力提升，着力打造一支守正创新、实干担当、攻坚克难、善作善成的“交投铁军”。

项目推进突破

强化协同配合，大力创新突破，计划完成固定资产投资13.2亿元、同比增长25.7%。全年谋划固定资产投资投资项目13个，其中续建项目4个、新建项目9个。G228国道林埭段主体完成，连接线全面开工。六店大桥力争主体完成。城东公交枢纽力争主体结项。西环线曹桥段全面开工建设、钟埭段力争6月开工建设。广陈公用码头一期、二期工程以及林埭镇富庄路项目力争“拿地即开工”。

产业提效突破

积极争取资源、主动抢占市场，计划实现营收15亿元。运营渣土码头，延伸光伏产业链，将物资贸易、盘扣租赁等业务持续拓展至公建项目、市域外项目。盘活场站资源，加快客运中心商业化转型。持续携手优质民营资本、本地国有企业，大力发展人力资源、金属贸易、循环经济等产业，探索共赢发展新路径。

资金保障突破

进一步优化资产结构，拓宽融资渠道，计划新增授信10亿元，投放资金20亿元。推进AA+信用评级工作，探索使用非标产品、PPN等新型融资工具。做好新项目专项债谋划及申报，以及特别国债资金争取。加大既有房产盘活利用力度，继续壮大经营性资产。

服务提质突破

持续推进民生优享，计划新建汽车充电桩300个以上、电动自行车充电设施1000个以上、公交充电桩10座，新增客运包车10辆。持续推进“校园定制公交”，改造升级公共自行车2000辆。持续承接中心城区公共绿地养护、市政设施维修等业务。利用应急救援(户外)基地承接公民安全素养培训、应急救援人员素质能力提升培训。迭代升级“平易停”系统平台。实施万家灯火点亮工程。

安全管理突破

坚守安全“红线”，筑牢安全“底线”，切实推动生产安全、资金安全、廉政安全。以物防、人防、技防三防并举，抓实抓细项目建设、生产经营各项工作。聚焦预算管理、使用审批、风险预警等重点，借助内部审计、专项检查，加强资金管理、债务管理。以“清廉单元”打造为抓手，深入推进“清廉交投”建设。创新工作机制，探索员工“八小时外”监督新路径，推动员工重清廉、守底线、显担当。