

乘一体化东风绘蓝图

广陈山塘村奋力打造长三角共同富裕示范村

■记者 胡佳英 徐玉霞 通讯员 李凤超 陆丽君

核心提示：一桥两山塘，一脚跨两地。位于浙沪交界处的平湖农业经济开发区（广陈镇）山塘村，曾是一个“边缘村”，区位优势不足、发展动能不强。闻风而动，方能迎风而行。近年来，山塘村牢牢抓住长三角高质量一体化发展、共同富裕等战略机遇，锚定“长三角共同富裕示范村”目标定位，以党建为纽带，奋力推进毗邻地区联动发展。

党建赋能，曾经的区位优势转化为现在的发展优势，今日山塘，风采奕奕，实现了从“边缘”到“核心”的逆袭。与2021年相比，2023年山塘村村集体总收入、经营性收入、农民人均可支配收入均实现“翻一番”，更获评了全国乡村振兴示范村、全省首批“红色根脉”强基示范村等荣誉称号。

采访札记

不断擦亮共富底色

■徐玉霞

秋分已过，缕缕秋风带来了点点丰收黄，勾勒出山塘村高质高效的共富底色。

这一抹炫目的共富底色，体现在不断上升的村集体经济数据上、村庄自带“美颜滤镜”的环境上，更在村民不断展现的笑脸上。一幕幕、一桩桩，皆是山塘村为了推进共同富裕所创造出的一部“连续剧”，让村民强民富照进现实。

产业，是推进乡村振兴、实现共同富裕的重要载体。发展农村经济，土地是第一资源，也是第一优势。山塘村立足一个“盘”字，把盘活土地资源作为一剂“良方”，让村集体经济壮起来。土地“活”了，产业也“火”了，共富草莓园、共富大棚等的相继推进，不仅为村集体带来了增收，也让村民从中获得了更多的就业创业机会，致富通道进一步打通，共富照进现实。

共富的落脚点是村民，这是山塘村始终坚持的理念。而提升村民的幸福指数，需聚焦重点群体，集中突破，才能带动全局整体跃升。“一老一小”群体正是山塘村服务的重点。它一头连着“夕阳”，一头连着“朝阳”，是幸福家庭拼图上不可或缺的一部分。这几年，山塘村积极探索家门口的养老和托育模式。每逢节假日，老人们都会欢聚一堂，或参与村里的活动，或唠唠家常；小朋友们也常常出现在铁子书馆内，进行做手工、猜灯谜等多彩有趣的活动。

提升民生福祉，不应是“一枝独秀”，而应是“百舸争流”。在这一点上，山塘村做到了。放眼望去，糟蛋特色博物馆、省级未来乡村提升、新乡邻民宿运营等多个项目正有序推进中。就拿新乡邻民宿运营项目来说，它将于10月份进行试营业。这些项目建成后，将进一步提升村貌，丰富村民的日常生活。

共同富裕，既要不断满足人民群众对美好生活的向往，也要不断满足人民群众多样化、多层次、多方面的精神文化需求。明月剧场里音乐声不断，各类文化艺术活动好戏连台……生活在这里，是闲适惬意，更是精致充实。难怪村民们都说，日子越来越滋润了。

共同富裕是一个长远目标，也是一项长期艰巨的任务。作为毗邻党建发源地的山塘村，迎来了多重战略机遇叠加的重大利好，必将围绕“长三角共同富裕示范村”的发展定位，紧扣共同富裕主题，推动毗邻党建与乡村振兴、农文旅发展、“三个百里”、强村富民等工作深度融合，把共富底色擦得更亮。

百姓点赞

马士华

（山塘村村民）

这几年，看着村里的环境越来越好，道路越来越整洁，村庄越来越漂亮，我心里也很开心。白天，我喜欢和邻居结伴去山塘老街逛逛，看看山塘河，一起说说那里的变化。晚上吃完饭后，我常常沿着家旁边的道路散散步。最近听说现在村里还在建新的养老项目，不仅面积很大，还会有很多智能仪器，等它建好之后，我们又多了一个新的去处，真是太期待了！

陈保林

（山塘村村民）

原来我只是在山塘老街旁开了一家小商店，但自从几年前，村里进行美丽乡村建设，不但把我们店门口的道路进行了优化，还把我们的门面进行了统一的改造提升。看着装修好的门面，我就计划着开一家农家乐。于是，我就把自家二楼也腾出来，改成几间包厢。没想到，农家乐的生意一天比一天好，节假日的时候，我们经常忙不过来，来店里的客人不仅有平湖本地人，还有很多从上海慕名而来的。

刘水宝

（山塘村村民）

我在共富草莓园已经工作一年多了，从我家到这里，骑电瓶车不到10分钟，十分方便。我平时的工作任务就是给园里的草莓苗修剪枯叶，检查一下水肥浇灌情况，在草莓收获季，还会帮忙给草莓进行包装。这样下来，每个月就能有快3000元的收入，对我们这些村民来说真是太好了，实现了在家门口就业的愿望。



山塘老街人流如织



共富大棚项目建设如火如荼



共富草莓棚草莓苗茁壮成长

增收创收，开辟共富新渠道

山塘村约8亩的土地，主要用于浙江后稷农业项目。眼下项目已经进场施工，主要是在已有大棚的基础上增加高端农用机械设备，预计10月底完成施工，11月项目入驻开始种植，整个项目每年将为村集体增收25万元。

山塘村另一处39亩的土地，主要用于绿迹数字农业项目。目前，土地上“长”出了一栋栋大棚，项目已初具雏形。作为共富体项目，该项目今年就将创收，为村集体增收12.5万元。

……
一个个优质农业项目，落户山塘村，不仅增加了就业岗位，也盘活了要素资源，通过有效配置增加了村集体经济收入。浙江后稷农业和绿迹数字农业两个项目，除了新增就业岗位之外，也将带动周边老百姓扩大种植范围，运用新技术从事农业生产。

农业项目得以入驻，土地流转是前提。山塘村拥有土地资源3800多亩，全村土地流转率达到95%以上。像很多农业村一样，山塘村以前基本上把

土地发包给承包户等小农业主体。如此一来，土地虽然流转了，但增收并不明显，一年下来村集体创收在30多万元。

思路一变天地宽。自山塘村开始打造“长三角共同富裕示范村”以来，该村把目光聚焦在了3800多亩的土地资源上，巧用“全域土地综合整治”之方法，在土地新一轮发包之际通过公开招标的形式，每亩租金涨幅达到300元左右，光土地流转每年就为村集体增收140多万元。

仅土地流转这块，山塘村就实现了创收30多万元到140多万元的蜕变。资源要素的盘活，山塘村在下一盘大棋，山塘老街是重中之重。2017年山塘老街开始打造之初，一方面要“垫资”将老街门面回收，仅租金一块就要亏40多万元；另一方面，又要“支出”用于山塘老街整治、改造。

双倍的“付出”，换来了群众的质疑声，却更坚定了平湖农开区、山塘村以山塘老街为支点，撬动“长三角共同富裕示范村”打造和建设的决心。决

心引领方向，努力成就梦想。从培育业态到丰富业态，山塘老街业态实现从“无”到“有”，从“有”到“优”的连环跳，租金也从一开始的“垫资”转变为“增收”，今年租金有望突破230万元。

对内土地流转、盘活资源，对外参与“飞地抱团”、增加分红，是山塘村实现村强民富的“一体两面”。“山塘村以前只参加了3个‘飞地抱团’项目，收入在60万元左右。这几年，通过打造‘长三角共同富裕示范村’、发展山塘老街，进一步培养了村干部经营、发展的思维。”山塘村党总支书记金建东说，目前他们村参加“飞地抱团”项目数量达到10多个，村集体增收140多万元。

资源盘活、土地流转、“飞地抱团”，一条条增收举措正是山塘村锚定“长三角共同富裕示范村”定位，持续探索实践乡村振兴、共同富裕的有效路子。路子多且宽，家底厚且实。2021年之前，山塘村经营性收入不到百万元，去年达到317万元，今年有望突破500万元。

为民惠民，描绘幸福新画卷

家庭厚实，为民服务的底气更足。近年来，山塘村聚焦不同群体需求，找准服务切入点，开展精细化服务，不断增强村民对本村的认同感、归属感。

低收入群体是社会的弱势群体，是山塘村的重点帮扶保障对象。如何提升他们的幸福感、获得感？山塘村打出了一套“入股保底+土地流转+劳动用工+项目分红”的共富组合拳。

“过去两年，我已经分到了上千元的收益，到今年下半年，还会再次给我们分红。”说起这几年拿到的分红，山塘村村民张在发心里乐呵呵的。原来，他用资金和土地，入股了村里的共富草莓园项目，一时间他从村里的“低保户”变成了“股东”。

与普通的种植园不同，这个位于山塘村村委南侧的共富草莓园项目，由村集体、村里的低收入农户等多方入股建成。“我们通过网格调查、村党总支核实等多个程序细致排摸，将全村的低收入家庭通过土地流转、资金入股的形式参与到项目当中。”金建东

说，资金入股的低收入农户，每年可按照股金10%的比例获得保底分红；土地流转的低收入农户，每年能获得双倍的土地分红；此外，针对项目盈利部分，低收入农户还将按照各自股权进行二次分红。

一个共富项目，低收入农户获得三次分红，不仅实实在在地提高了山塘村低收入农户的收入，更鼓起了低收入农户面对生活、战胜困难的勇气。令金建东欣慰的是，共富项目建设之初，全村有26户低收入农户，如今这个数字变成了19，意味着大家的生活水平实现了质的提升。

共富路上，一个都不能少，这是山塘村打造“长三角共同富裕示范村”的应有之义。推进共同富裕，不仅要“富口袋”，更要“富脑袋”。山塘村便民服务智慧健康文化项目，是山塘村今年重点实施的为民服务项目之一，该项目建筑面积1100多平方米，共有三层楼，设置卫生室、居家养老服务照料中心、会议室等多功能区块。目前，该项目正如火如荼地进行精装修工程，预计10月底就将完工，届时将满足村民的不同需

求。

服务“一老一小”，成就“朝夕美好”。今年3月，山塘村打造的浙沪首家毗邻学堂——山塘学堂正式开课，该学堂总面积约480平方米，户外区域面积约200平方米，配有儿童阅读室、建构兴趣室、活动沙龙区等功能室，服务范围覆盖浙沪毗邻地区。在服务形式上，可提供全日制、半日制、计时托、临时托等多种托育服务，村民可结合自身需要灵活选择。“这个学堂离我工作单位非常近，我把孩子送到学堂后，几分钟就能到达公司。”山塘村村民许城是山塘学堂第一批受益者，大家都说家门口的山塘学堂环境好、设施优，解决了村民“按时接娃愁、工作看护难”的问题，真正让大家托得放心、托得安心。

促进低收入农户稳定增收，提升“一老一小”服务水平……山塘村积极拓展“长三角共同富裕示范村”的内涵，围绕重点群体需求，精准施策、靶向用力，不断提升服务的“硬”举措和“软”实力，以一件件实事托起了村民的“小确幸”。



山塘长桌宴上其乐融融



毗邻治理中心启用



山塘毗邻学堂窗明几净

毗邻治理，弹好发展协奏曲

幸福千万种，社会稳定是最基础的一种。对于毗邻地区来说，平安稳定是两地村民的共同期盼，毗邻治理也成为山塘村奋力打造“长三角共同富裕示范村”持续探索、永无止境的“课题”。

从0家到10余家，这是明月山塘景区民宿数量的变化；从70余家增加至100多家，这是明月山塘景区商户数量的变化；从700多亩扩大到1500多亩，这是明月山塘景区面积的变化……明月山塘景区近年来发展步入“快车道”。新业态的不断增加，景区范围的不断扩大，对景区发展来说是机遇，对毗邻地区治理来说是挑战。

面对挑战，山塘村迎难而上。每月，浙沪联合党支部成员在明都会和支部成员一起，或围坐在村委会

的会议室内商讨两村相关事宜，或与明月山塘景区商户进行交流，询问他们最近的营业状况。

浙沪联合党支部，是党建引领下毗邻共治的重要队伍。随着明月山塘景区发展的内生动力不断积聚，慢慢地，两地联合组成的队伍数量由一支扩展至多支，辐射的范围也越来越大。比如，两地市场监管部门的工作人员在明月山塘景区共建了放心消费一条街，在山塘老街入口处，一眼就能看到“浙沪毗邻放心消费一条街”标志牌，沿街商铺签订了《放心消费承诺书》，在门口张贴写有“放心消费商店”的公示牌，还在老街多处布点放心消费宣传标语。又比如，两地将执法职责执法力量融入基层治理“一盘棋”，科学配备执法力量，联合

成立了南北山塘行政执法队，实现行政执法质效双提升。

一支支穿梭于山塘桥两侧的干部队伍，成为一股股推动毗邻地区“联建共建共享”的关键力量，这离不开硬件的不断提升、体系的不断健全。前不久，“廊陈美景”毗邻治理中心正式启用，不仅强化了毗邻矛盾纠纷多元化解、警务联动、商圈服务、基层治理等方面平台支撑，更实现了两地视频监控资源共享。“‘廊陈美景’毗邻治理中心是一个集矛盾化解、法律服务、共富服务等于一体的综合性为民服务中心，更是南北山塘坚持和发展好新时代‘枫桥经验’，创新建立的毗邻共治阵地。”山塘村村干部姚佳伟说。

从队伍共

组，到平台共享，到机制共建，毗邻地区治理喜结硕果，不仅为山塘村打造“长三角共同富裕示范村”奠定了平安基础、环境基础，也为更大范围的毗邻地区开展共建共治共享提供了实践样板。

回望过去，山塘村以“长三角共同富裕示范村”为定位，马不停蹄向前行，开启了毗邻地区探索发展和治理深度融合的时代新篇；展望未来，沐浴着长三角高质量一体化发展、共同富裕等重大战略东风的山塘村，必将随风而起，乘风而行，续写“长三角共同富裕示范村”的实践续篇。



山塘航拍图(照片由受访者提供)