

# 新征程 建新功 树标杆

## ——平湖市退役军人“创业先锋”故事汇

他们，曾历经火热军营的炽烈考验，锻造了忠诚的品质和钢铁般的意志；他们，在“转身”后依然本色不改，以精锐风采在各行各业创造不平凡。他们是光荣的退役军人，亦是建功新时代的“创业先锋”。

为展现全市退役军人良好的创新创业风貌，市退役军人事务局和各镇街道退役军人服务站以“让军人成为全社会尊崇的职业”“让退役

军人成为全社会尊重的人”为目标，不断深入挖掘退役军人创新创业故事，激励广大退役军人弘扬人民军队光荣传统和优良作风，以典型示范引领，用智慧和拼搏开创人生新的里程碑，同时进一步在全社会形成崇尚报国、建功立业的浓厚氛围。

这里，选取了我市不同领域的退役军人，讲述他们保持本色、创新创业的故事，以飨读者。

### 徐成：聚火成炬，点燃国防教育“星星之火”

从2023年夏天开始，一家名叫“聚火军号”的拓展服务公司在平湖崭露头角，从研学到军训，从团建到亲子游，从夏令营到各类活动策划，都能看到“聚火军号”的旗帜。

不同于以往的拓展服务运营者，“聚火军号”突出爱国主义教育和国防教育特色，将“又红又正又新”的理想信念寓于每一场活动，在平湖的角角落落奏响了充满正能量的主旋律。而这支“聚火军号”的吹响者，正是“00后”退役军人徐成。

#### “懵懂青年”的军旅蜕变

2018年，18岁的徐成背上行囊，奔赴武警湖南总队郴州支队，开启了2年的从军生涯。“刚开始还不适应，在部队的表现也差强人意。”回忆起初入部队的往事，徐成记忆犹新，因为第一次长时间离开故土，他的内心不免感到恐惧和孤独，这也让他在很长一段时间里都难以真正融入部队大家庭。

都说部队是个大熔炉，就是再硬的石头，也能百炼成钢。这句话用在徐成身上再合适不过。入伍半年后，班长找到徐成，同他进行了一番推心置腹的谈话，也正是这次谈话，让他的人生开始发生转变。“班长要退役了，但是他觉得没有把我带好，很自责。”交谈中，一向刚硬的班长竟还因此落下了“男儿泪”。彼时的徐成百感交集，那天晚上，他默默下定决心，要做出改变，不能让班长失望，让大家失望。

往后的日子，从前那个“不合群”的“懵懂青年”消失不见了，出现在大家眼中的是一个热情活跃、敢拼敢搏吃苦的士兵徐成。当好新兵操练助教，参加抗洪救灾；救援山林大火；营救火车脱轨伤员……2年的时间里，徐成将足迹留在了郴州的广袤热土，尽管身上落下了不少伤痕，却也让他从一个不谙世事的“懵懂青年”渐渐成长为一个踏实稳重的“朝气蓬勃”。徐成坦言，正是这段难忘的军旅生活，让他变得坚强勇敢，更具责任感和使命感，从而在退役后依然能够保持良好的

的品质和毅力，去迎接一个又一个新的挑战。

#### 退伍不褪色的“创业先锋”

2020年9月，徐成从部队退役返乡。在参加过几场退役军人就业创业指导培训后，很快他心中便有了一个清晰的目标——建立一家具有军创特色的拓展服务公司。赴金华、杭州等国防教育基地学习课程开发；入职某户外拓展学校边教学边积累经验；入职某农业科技有限公司执行研学课程磨课统筹协调能力……尽管起初收入只够温饱，但徐成将每一次的工作当做学习的机会，在学中思、思中悟、悟中行，不断为自己的筑梦之路添砖加瓦。

在经过大量的实践锻炼、熟练掌握相应的运营模式后，去年7月，徐成集结另外5名退役军人共同成立了平湖市聚火军号拓展服务有限公司，正式开启了全新的创业旅程。“取名‘聚火军号’，就是要集聚退役军人星星之火的力量，在集结号中接续发扬退役军人不怕苦不怕累的工作作风，把部队大熔炉锻造出的钢筋铁骨意志在社会实践中发挥出来，为爱国主义和国防教育事业作出更大的贡献。”对于“聚火军号”的由来，徐成这样诠释道。

公司成立后，紧随而来的便是解决业务问题。“其实在公司成立前，我们便以‘游击战’的方式，承接过部分学校的军训，这也为公司业务的拓展奠定了基础。”徐成说。在维系好原有业务基础的同时，他带领团队成员积极开发新的业务模式，加速爱国主义教育和国防教育体系化设计，持续打响“聚火军号”知名度。凭借专业、真诚、用心的服务精神，目前“聚火军号”已经承包了全市2/3中学的军训服务，以及各类研学、夏令营等拓展服务，服务质量更是得到了广泛的认可和好评。

#### 真诚以赴的“有为青年”

辟创业路，搭就业桥。随着“聚火军号”逐步迈上正轨，越来越多退役军人集结而来。据统



计，目前公司拥有常驻方案组和外勤组工作人员15人，兼职人员148人。为了增强退役军人就业信心，徐成和合伙人在聘用人员的选拔录用和薪资体系上都作了倾斜。“目前公司招录人员均面向退役军人，薪资报酬设置也高于同等行业同种岗位。”徐成介绍说。

考虑到公司业务多面向青少年等群体，对于人员的选拔，徐成也有着自己的一套标准。“首先要具备‘真诚’和‘踏实’两大关键品质，其次必须要通过教官证考试，严格做到持证上岗。”徐成说，只有自身素养过硬，才能起到良好的示范引领、教育引导作用。在此基础上，公司也会定期对聘用退役军人进行项目化培训，不断提升他们的技能素养。

志同道合，凝心聚力。经过近一年的发展，如今“聚火军号”在平湖拓展服务市场的影响力不断增强，公司也较好地实现了收支平衡。谈及对公司未来的展望，徐成心中早已有了打算。“公司的长远发展离不开企业文化建设，接下来，我们将‘军文化’植入企业文化打造，树立鲜明的公司品牌形象，从而在激烈的拓展服务市场竞争中保持‘聚火军号’的长久生命力。”徐成笃定地说道。此外，深谙业务拓展存在瓶颈期，他也正积极梳理各个业务板块优势，加大对外合作洽谈，努力开辟新市场，让“聚火军号”的声音响彻平湖乃至更广泛的区域。 ■记者 汤智娟

### 夏跃明：养殖创业 带富乡邻

5月，在阳光下俯瞰新仓镇双红村，连绵成片的鱼塘波光潋滟、熠熠生辉，是乡野中一道独特的风景线。眼下正是罗氏沼虾投苗的收尾阶段，在初夏家庭农场的养殖基地里，工人们正将一尾尾活蹦乱跳的虾苗，分批有序地投放到指定鱼塘，一派忙碌的景象。

59岁的退役军人夏跃明早早来到塘口，仔细查看虾苗的情况后，便与前来“取经”的养殖户交流下一阶段大塘养殖的注意事项。他不仅是这片60亩鱼塘的负责人，更因养殖干得出色，成为远近一带的养虾“名人”。

1983年，在家人的支持下，夏跃明怀揣着对部队的向往应征入伍。在3年的军旅生涯中，他认真刻苦训练，2次参与军事训练，凭借良好的表现当上了班长。“在部队中锻造出的坚强刚毅的性格、干练果断的行事作风，是我创业道路上的宝贵财富，也将让我受用一生。”谈及参军经历，夏跃明感慨地说。

1986年，夏跃明退役返回新仓，在政府对退役军人返乡就业的关心支持下，他进入新仓农科站负责管理鱼虾养殖经营工作。接受当时农业局关于鱼虾养殖品类、科学养殖技术等专业培训后，夏跃明便开始从事承包户养殖技术指导工作，协助他们解决生产问题。也正是这份工作，让他积累了有关鱼虾养殖的专业技术及方法。

1999年，全国撤乡并制，公司实行机构精简优化，让夏跃明成为一名下岗工人，但这也为他带来了创业的绝佳机会。“在农科站工作的13年，我见证了沼虾这个市场前景良好的养殖品类自1992年首次引入平湖后的从无到有，从摸索到成型。”夏跃明说，适逢公司所属的200多亩鱼塘对外承包，多年专业培训学习、指导养殖户的经验积累，给了他创业的底气和魄力。



下定决心，说干就干。夏跃明毅然拿出积蓄承包了农科站60亩鱼塘，开启了创业之路。万事开头难。“罗氏沼虾对水质、气候、温度等环境条件要求苛刻，养殖门槛高，要将培训学习到的知识应用到养殖实践上并不容易。”为了把罗氏沼虾养好，夏跃明走了很多弯路，但他没有轻言放弃。经过日复一日在鱼塘观察记录沼虾生长情况，积极向相关专家请教学习，夏跃明不断总结经验，慢慢摸索出了一套增产、增效的养虾新路子，逐渐实现了亩产800斤的高产。

良好的发展形势离不开养殖方式的改进和养殖理念的更新，更离不开优质种苗的选育。“追求优质生态虾苗，我们采用了浙江省淡水水产研究所培育的罗氏沼虾‘南太湖3号’新品种。为了能让沼虾抢‘鲜’上市，我还创新运用大棚薄膜技术提早培育苗种，与传统养殖的9月普遍上市的沼虾相比，我们的沼虾在肉质鲜美的时候，能够提前到7月左右上市。”说起养虾的“致富经”，夏跃明滔滔不绝。值得一提的是，在维护水质上，他积极响应政府号召，率先带头使用有益的微生物取代传统消毒的水质管理，使沼虾在品质提升的同时，真正达到了绿色环保。

因为养殖罗氏沼虾的成功，夏跃明在当地小有名气，让周边对水产养殖有兴趣的村民们慕名而来，纷纷登门“拜师”。授人以鱼不如授人以渔，从虾苗精选到大塘饲养到水质维护，夏跃明将他的技术倾囊相授。此外，他还利用自己在杭州、上海等地的稳定销售渠道，帮助养殖户售卖沼虾，让养殖户没有后顾之忧。

不忘乡情，反哺乡民。“我的目标不仅是要把自己的罗氏沼虾养殖逐步做优做强，更希望未来能够带着村民一块致富，进一步助力乡村振兴，用实际行动展现一名退役老兵‘退伍不褪色’的风采。”对于未来的发展，夏跃明眼神中透着退役军人特有的果敢和坚毅。 ■记者 杨思慧

### 凌海东：创业路上显“军魂” 星光不负赶路人

一台台生产设备高速运转着，工人们穿梭在各个机械设备前，一个个膨胀螺栓、紧固件系列塑料包装盒在一道道精细化的加工流程下被批量生产出来……走进平湖禾顺五金厂，映入眼帘的是整齐排列的生产设备、制作精良的紧固件配件，干净整洁的生产环境透露出车间负责人的管理有方。而这个人，正是退役军人、平湖禾顺五金厂负责人凌海东。

#### “到部队不断磨炼自己”

1990年12月，凌海东应征入伍，相较于同批次入伍新兵，当时20周岁的凌海东眼神坚定、目标明确。“十分珍惜入伍的机会，像是自己人生的一个新的转折点，当时下定决心要到部队不断磨炼、提升自己。”回忆起入伍时的点滴，凌海东感慨颇多。

16岁跟随父亲学习木工手艺、有过3年多木工工作经历的他，更深知入伍机会的难能可贵，因此在成为某部队海军防空军成员的那一刻起，凌海东便认真参加每一次训练，用出色的表现完成每一项任务。4年的军旅经历，一串串坚实的脚步见证了他的成长与蜕变，在此期间他曾担任新兵班班长，获得优秀军人、三等功等荣誉。

军营对于自己的培养，让凌海东始终牢记要用自己的实际行动对社会作出贡献。1994年12月退役后，他回到自己从小生长的独山港镇魏村，在浙江魏村制药厂（现为浙江家和制药有限公司）担任业务员。从销售产品再到外派出差拓市场，他都能够出色完成任务，8年的从业经历让他学习到了不少干事谋事的经验。

#### “沉下心来面对困难”

上世纪九十年代末，随着市场经济体制的建

立和完善，乡镇企业纷纷改制，魏村本地五金行业发展稳定向好，凌海东萌发了自主办厂的想法。2002年，由他创办的平湖禾顺五金厂正式成立。

从初入五金行业的门外汉到如今熟稔道来紧固件装配的行家里手，看似成功的经营发展之路并非一帆风顺。最初办厂时，凌海东经常向五金行业经验丰富的朋友、亲戚请教学习，通过师傅“传帮带”的形式，不断提升自己在五金方面的专业技术。正当厂子开始步入正轨时，2003年的春天，一场“非典”突如其来，让处于起步阶段的五金厂面临了一次巨大的挑战，贸易订单出不去、货物滞销积压、资金链周转紧张，一系列难题接踵而来，凌海东不得不选择停工歇业。

好在困难和挫折并没有让他一蹶不振，在一次与亲戚的交谈中，他得知注塑行业有较好的发展前景，经过认真分析和思考，他坚定地选择了注塑这个新赛道东山再起。全新的行业，意味着一切又是从头开始，但凌海东并不畏难，筹集资金购买注塑机设备、学习电脑操作自主接贸易单、遇到合伙人跑路、客户取消订单……创业的



路上，凌海东遇到过各类问题，但他始终能够沉着冷静地应对。他说，每当遇到困难和挑战时，总会想起在部队期间连队班长的话：“碰到问题，不要气馁，要耐心克服，不能心浮气躁，相信沉下心来，一定会有机会。”连队班长朴实的话语，一直激励和鼓舞着凌海东在创业的路上奋勇向前。

如今，已是凌海东致力于注塑生产的第21个年头，在他的带领下，禾顺五金厂生产的产品受到客户青睐，紧固件系列塑料盒和膨胀螺栓产品远销欧美等海外市场，而凌海东并没有停下产品研发生产的脚步，他坚持品质和创新，时常参加国内各类紧固件展会，学习时下最新的紧固件技术，积极研发新产品，追求产品精益求精。

#### “在有需要的时候，站出来”

作为一名退役军人，凌海东始终怀揣着为人民服务的初心，在办好企业的同时，他主动作为吸纳魏村村村民及新居民进厂务工，让群众能够实现在家门口就业。目前，禾顺五金厂本地村民及新居民员工占到70%，设置了残疾人岗位，根据残疾人实际情况，安排与之符合的岗位，帮助其实现人岗匹配、稳定就业。

身为共产党员的他，用行动诠释了退役军人的社会担当。疫情期间，他第一时间报名参加社区志愿服务，主动要求值夜班，用行动助力基层疫情防控。夏季防汛防台，也能看到他在一二线奔波的身影。“身为一名退役军人，在群众有困难有需要的时候，自己一定要站出来。”凌海东是这样说的，也是这样做的。

退伍不褪色，创业显“军魂”，凭借着一股子韧劲、拼劲、闯劲，凌海东用智慧和力量在紧固件行业开创了一番新天地，谱写了属于自己的创业新篇。 ■记者 纪晓岚