



平湖工银村镇银行立足地方服务村镇——

在“小而优、精而美”赛道上跑出精彩

■记者 徐晓雯 通讯员 叶卫忠

在平湖，有一股金融力量虽然不显山、不露水，但有如山一样的厚重，扎根平湖沃土，在地方发展中找准坐标；有如水一样的情怀，润泽乡镇村庄，在乡村振兴中精准发力。这支平湖共同富裕高质量发展不可或缺的力量，就是平湖工银村镇银行。

在细微之处、于无声之间，村镇银行始终肩负着服务“三农”、助力乡村振兴的重任，坚持“立足地方、服务村镇”的职能定位，全力服务当地农户生产生活、扶持中小微企业健康发展，在支持农户和中小微企业、助力县域经济发展等方面发挥了重要作用，以扎根平湖、支农支小的金融生力军昂扬姿态，交出了2023这份精彩“答卷”——

稳！2023年，在全市经济运行态势持续回升向好的大背景下，村镇

银行坚持稳字当头、稳中求进，融合发展实现新跨越。

进！2023年，在创新奋进中紧紧围绕“规模稳步增长、结构加快调整、风控持续向好、效益不断提升、队伍日趋完善”五个方面目标，统筹推进全行各项工作，着力在“小而优、精而美”赛道上“弯道超车”。

增！截至2023年12月，全行普惠贷款余额10.88亿元，较年初增长1.17亿元，增速12.10%，高于全部贷款增速11.33个百分点；新拓信贷客户676户，新客户累计发放贷款3.07亿元，户均贷款45.39万元。

肩负使命，厚植民情。村镇银行把脚印深深刻画在乡村大地，留印在企业实体。成就地方发展，壮大自身实力，在一场场双向奔赴中塑造了自身新形象，不断攀登金融服务的新高峰。



回望2023，我们乘风破浪、逐梦前行，聚焦主责主业，不断在“做专、做优、做精、做强”上创新奋进，全力服务平湖经济社会高质量发展和新农村建设。2024新年“第一课”，习近平总书记为“金融强国”划出了重点。我们将继续坚守定位、创新作为，立足地方、服务村镇，全面投身金融强国建设，为我市奋力打造共同富裕和中国式现代化示范引领的璀璨明珠贡献金融力量。

平湖工银村镇银行党委书记、行长：岳一民

2024，创新发展 致力高质量金融服务

坚持党建引领，进一步强化党的领导

强化政治功能和组织功能建设。不断提高政治执行力，深入推进党的理论学习常态化、制度化，夯实党员干部和员工的思想政治基础。聚焦提升组织力，通过党建品牌提升工程，从党组织设置、组织生活开展、功能作用发挥、党员队伍建设、制度保障等五个方面，持续推动党支部标准化、规范化建设。

推动党建与经营发展深度融合。坚持党建工作和业务工作一起谋划、一起部署、一起落实，不断把党的政治优势、组织优势、密切联系群众优势转化为推动业务工作发展的优势。推进党建与市场定位相结合，找准党建与中心工作的结合点；推进党建与业务创新相结合，展示村镇银行“先行先试”的创新发展理念。

落实全面从严治党从严治行责任。坚持党建与廉洁金融文化建设融合。开展廉政建设提升工程，履行全面从严治党主体责任，强化“一岗双责”抓好纪律作风建设，继续开展各类案件警示教育和廉政教育，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐机制建设，持续营造风清气正的政治生态和经营环境。

坚守市场定位，加快推进信贷结构调整

聚焦主责主业。积极落实本行2023-2025年高质量发展实施方案、普惠金融（乡村振兴）业务发展方案、信贷发展规划，重点发展普惠金融业务，提升服务实体经济能力，深入践行“支农支小”市场定位。

加快信贷结构调整。从总量结构、普惠贷款结构、单户贷款余额区间分布结构、担保结构、涉农贷款结构五方面加快推进信贷结构调整，持续加大对辖区农户、社区居民、小微企业与个体工商户的金融支持力度，提升金融服务能力。

实施个贷拓展攻坚工程。积极应对市农房改善专班和各镇街道农房办，争取在“农户建房装修贷”上有量的突破。加大对专业市场经营户的走访营销，继续扎实开展整村授信深耕工作，实现用信客户的提升。

稳定负债业务，进一步推进量价协调

合理控制存款规模。保持负债业务和资产业务的协调，在保证信贷业务发展资金需求的前提下，适度控制存款规模，保持适度的贷存比，进一步提高储蓄存款的占比，提高资金稳定性。

持续做好量价协调。实施降本提效攻坚工程，以个人存款产品化和对公主动存款调整为抓手，加大对公客户活期存款的吸收力度，积极拓展低成本存款，稳妥有序降低存款平均利率。

坚守风险底线，进一步提升风险防控能力

切实抓好信用风险防控。强化信贷三查机制，把好“入口”“闸口”“出口”，抓好不良贷款清收处置，持续加强对逾期欠息贷款的日常催收工作。

持续强化内控防案工作。实施合规发展提升工程，加强对规章制度的梳理，落实人行综合执法检查、以前年度内外部检查、审计问题整改“回头看”工作，做好各类检查后半篇文章。组织开展案防警示教育，提升员工依法合规意识。



“党建+金融” 固本强基融合发展

坚持“金融为民”是金融工作的本色。一直以来，村镇银行坚持“业务有特色，党建显亮点”，不断提高党的建设质量，形成党建和业务融合发展的良好局面，着力突出金融工作的政治性、人民性。



党建引领，制度先行。行党委坚持把制度建设摆在突出位置，推动党建与经营管理深度融合。先后制定实施了《贯彻落实工行党委切实改进工作作风密切联系群众规定的实施细则（2023年版）》《浙江平湖工银村镇银行2023年党建工作要点》《金平先锋党建品牌创建实施方案》《浙江平湖工银村镇银行党建工作考核实施办法》《浙江平湖工银村镇银行党组织书记抓基层党建工作述职评议考核实施办法》等。以刚性制度保证党建工作质量，以柔性执行推动党建工作全面进步。



“党建工作与业务工作是有机统一的。党建工作抓得紧抓得好，业务质量就高。”村镇银行相关人员介绍说，在完善制度框架的大前提下，该行牢固树立“抓基层打基础”导向，着力将党建工作的重心放在基层，不断优化党支部人员配备，建好党员活动室，配好软硬件，为党支部过好组织生活打好基础。同时，充分发挥基层党组织和党员的先锋模范作用，扎实开展“党建+金融”项目，持续下沉服务重心，切实满足百姓金融需求。

村镇银行深耕城乡网格化管理，努力实现金融服务全面提升、全面进步。记者了解到，因该行网点较少且距离各村社区都较远，所以在刚开始开展网格服务的时候并不顺利。但行党委班子以身作则，坚持带领员工走访一线，

深入了解农民真正所需，和农民打成一片，赢得了农民们的信任。最终，村内一急需资金建房装修的年轻农户找到村镇银行，了解“农户建房装修贷”“农易贷”等特色产品，短短几天内，该农户就通过客户经理的帮助获得了专项信贷资金，一下子就解决了资金难题。行党委班子以上示下做好带头作用，行党员干部积极开展常态化营销走访。与此同时，该行还积极对接社区，指定客户经理担任对接社区金融助理，建立起资源互补、信息共享的合作机制……党建赋能下，该行网格化营销工作如火如荼地开展，社区居民和村镇农户也都切身体验到村镇银行高效、便捷的金融服务。

以网格化管理为抓手，是该行以党建赋能金融服务的一个缩影。据介绍，去年该行还创立了“金平先锋”党建品牌，坚持按照“一个分支机构就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜”的工作思路，以群众反响强烈的突出问题为落脚点，全力保障“金融为民”落到实处。

“产品+服务” 创新探索助推共富

“村镇银行的工作人员特别有耐心，前几天天气特别冷，他们还专门过来给我们讲解‘农易贷’产品。”“建房容易装修难，多亏了村镇银行的‘农户建房装修贷’，让我能够在着急用钱之际解决了难题。”“反诈知识我们老年人了解的，因为村镇银行的小伙子小姑娘们经常来给我们作宣传”……村镇银行整村授信深耕工程的工作成效，体现在老百姓的口碑里。

“破解农村金融供给不足”“解决‘最后一公里’问题”，是村镇银行设立的初衷。按照这一职责，该行积极助力乡村振兴战略实施，以整村授信工作为抓手，不断拓展农村市场、创新金融产品和服务，探索出一条服务“三农”的特色路径，大大提升了农村金融的便利性和可持续性。



去年7月，村镇银行成立了“整村授信”深耕工程工作专班，创新推广“整村授信”支农新模式，以“小规模、多频

次”为特点，利用流动广告车、村内张贴固定广告牌、村内每周举办趣味活动、银行工作人员入户宣讲等方式，积极开展全方位、多角度的整村授信宣传，备受群众好评。截至目前，该专班小组已走访村委会及村民家庭106人次，出动广告宣传车34次，开展村内趣味活动21次。



与此同时，根据下乡走访的反馈结果，该行还专门召开专题会议，分析数据、总结经验、及时对接，不断推进整村授信工作的成效实实在在地作用于乡村“田间地头”。“整村授信是夯实乡村振兴发展基础、促进农民增收致富的助推器，我们将积极探索‘党建+金融’新模式，加速整村授信工作全覆盖，为广大群众架好‘金融活水管’，让百姓享受更便利的金融服务。”村镇银行相关负责人表示，自2021年正式开展整村授信以来，该行已累计在曹桥街道章桥村、野马村，林埭镇祥中村、徐东村，以及独山港镇周家圩村、钟埭街道大力村6个建制村，为4616户农村家庭户授信6.34亿元。

“特色+改革” 支农支小走深走实

经济是肌体，金融是血脉，两者共生共荣。

当前平湖制造业转型升级步伐加快，市场规模快速扩张，那么支撑其转型和扩张的力量来自哪里？村镇银行的答案是“特色+改革”。

“多亏了你们提供的200万元信贷资金，解决了我们的大难题，大大降低了我们的财务成本。”近日，我市一服饰公司负责人感激地对贷后回访的村镇银行客户经理说，你们的金融支持就像一场“甘霖”，为我们企业带来了实实在在的福利。

据了解，该服饰公司成立于2019年，是一家以从事纺织服装、服饰业为主的企业。去年以来，随着消费市场的持续升温，我市服装产业也稳步复苏，该服饰公司的发展也乘势而上。但由于订单增量、规模扩张等原因，企业在

采购、生产以及销售等环节出现了成本费用支出增大的问题。为破解这一困局，村镇银行客户经理在走访时及时了解、快速对接，第一时间为企业提供利率优惠的流动资金贷款，实现减费让利，降低企业财务成本，助力企业快速发展，实现利润稳定增长。

特色成就金融产品。服装产业是我市传统优势产业，为平湖经济发展作出了重要贡献。但同时，服装类企业的发展不仅易受到国际国内经济大环境的影响，还有自身产品同质化竞争突出、企业财务成本高、融资困难等一系列难题。村镇银行将目光聚焦于此，不断探索金融服务方向，调整现有的金融产品，使其更加适应现有市场环境下的企业发展状况，为企业提供更加灵活、方便、快捷的特色金融服务。截至目前，该行已为当地小微服饰类企业发放贷款1.28亿元。



改革催生服务模式。从“制造”到“智造”，科创企业如何点亮平湖产业新格局？以金融创新服务科技创新便是一支重要的“火炬”。“我们要不断加大科创企业的融资支持，让这把‘火’燃得更加旺盛，从而为科创企业提供顶住外部压力、增强内生动力的大支撑。”村镇银行相关负责人说，为进一步提升金融服务科创企业的能力，该行陆续开展了一系列科创金融改革工作，在市场营销部成立了科创金融专营团队，建立了百户科技企业目标客户清单，按季调整，并制订走访计划，实行“包干制”对接。截至去年12月，已发放科创企业贷款51户，贷款余额3.43亿元。

实体兴，则经济兴；实体强，则经济强。经过不断探索和实践，村镇银行在服务我市实体经济、支持小微企业发展上，已经走出了一条有特色、有成效的路径。据统计，截至目前该行已为全市9个小微园区授信43户，贷款余额1.85亿元。值得一提的是，近期该行还专门针对民营企业、小微企业、个体工商户群体新推出三项惠企特色金融产品（科创易贷、兴商易贷、创业易贷），为平湖实体经济快速稳步发展持续注入金融“活水”。