



## 市交投集团“建设+经营”双轮驱动编织交通网络——

# 大道如虹，高质量赋能“交通强市”

■记者 徐晓雯 通讯员 许业海



2023年，交投集团聚焦主责主业，坚持“大干交通、干大交通”，围绕打造重大交通基础设施投融资平台、公共交通基础设施建设运营平台、绿色交通及数智交通产业平台“三个平台”这一目标，开创了市场化转型、跨越式发展的新局面，也为全市交通事业发展贡献了交投力量、展现了国企担当。2024年，我们将继续践行“守正创新、实干担当”的交投精神，围绕中心、创新奋进，全力以赴当好交通项目建设的主力军和市场化转型的先行者，为打造共同富裕和中国式现代化平湖璀璨明珠再建新功。

市交投集团党委书记、董事长：姚春元

## 2024 乘势而上 实干担当 奋勇前行

大道如虹，壮美平湖。

鸟瞰平湖大地，交通网络纵横交错，联线成网四通八方，绘就了一幅大道通衢畅八方的壮美画卷。交通“大动脉”这道流动的风景，是高质量发展中名副其实的“顶流”，为璀璨明珠增光添彩，为创新奋进开路架桥，高质量赋能“交通强市”建设。

交通之行，基于路、成于桥。行进在勇当共同富裕平湖新崛起典范的征程中，平湖交投以“交行先锋”的姿态，守正创新、披荆斩棘，书写了新时代的国企担当。

我们见证，S202平湖段全线建成通车，打通平湖接沪“大动脉”；

S302平湖段全线贯通，进一步补齐平湖东西方向的主干路网。我们亲历，新建盐平塘大桥、虹霓大桥正式通车，推动海河联运集疏运体系建设。我们奔赴，首个“国企+镇村”合资共建共富码头——保通码头完成建设，为我市共同富裕赋能增色……

作为金平湖交通基础设施建设的主力军，在2023年的时间轴上，交投集团勇于创新、奋进有为，全力推动平湖重大交通项目建设，全面助力平湖营商环境优化，不断在服务大局中彰显交投担当。

大道行开阔，长路更致远。2024，敢问“路”在何方？路在脚下，路在创新攻坚中。



### 一路创新

#### 项目建设加速度

#### 【看点】

去年9月28日上午，嘉善至永嘉公路平湖新塘俞家浜至大齐塘改建工程（S202平湖段）正式全线通车。

S202平湖段是浙江省“十三五”规划中“五纵”中的“一纵”，是平湖构建“1568”交通网络中的一项标志性工程，它的通车，不仅有效缩短了平湖到上海10公里交通路程，更为平湖加快融入长三角、推动经济快速发展注入了强劲动力。

#### 【盘点】

通则达，达则通。去年以来，交投集团以重大项目建设为抓手，促进城市现代化综合交通运输体系加速构建。全年共建成通车项目7个，其中S202平湖段全线通车，顺利完成打通省际断头路目标；S302平湖段全线贯通，成功入选省交通重点工程立功竞赛项目。浙江平湖段项目完成航道建设，累计拆除碍航桥梁8座。在建项目落地成效有目共睹，前期项目推进持续保持势头。228国道平湖独山港至林埭段改扩建工程、六店大桥改造工程、长胜路高桥等6个前期项目均已开工建设，包括302省道与525国道“平改立”工程在内的其余3个项目实现当年开工当年完工。此外，城东公交枢纽完善工程完成方案设计，S206项目完成“可研”编制。



择“交”而立，向“新”而行。在稳步推进项目建设的过程中，交投集团始终扮演好“探路者”角色，走出了一条独具特色的创新之路。积极运用“互联网+”思维，打造智慧交投一体化平台，推动数字化系统业务提质增效。同时，牢固树立“质量为本、安全第一、绿色低碳”的理念，坚持“绿色施工”，打造“无尘工地”，持续推动交通工程项目绿色低碳。值得一提的是，石灰土应用获评全省国资国企数字化改革优秀成果，由交投集团参与编制的《厂拌灰土路基质量



监管系统应用指南》即将发布，将成为全省灰土路基应用指导依据。

### 一路前行

#### 产业发展高质量

#### 【看点】

闲置屋顶变身绿色“发电机”，自然资源转化为金色新财富。去年9月底，交投集团为浙江奥泰智能技术有限公司专门打造的2.3兆瓦分布式光伏发电项目正式并网发电。

该光伏发电项目的建成，是交投集团市场化转型的一个缩影。近年来，凭借国企信誉好、品质优、服务佳的优势，交投集团光伏发电业务已经在金平湖大地遍地开花。



#### 【盘点】

实体化运作以来，交投集团对标绿色经济强市建设要求，将目光放到产业项目拓展上，全力优化能源结构。以光伏发电、生物质发电、充电桩和综合供能服务站等建设为重点，统筹推进新能源网络建设，高质量培育“双碳”产业。截至目前，已建成光伏电站24个，总装机容量12兆瓦，年生产生物质燃料1000吨，为2家外资企业提供能源供应；建成全国首座氢油电综合供能服务站，购置氢能源公交车25辆并运营示范线3条；建设并运营新能源充电桩115个，年供电约600万千瓦时……一串串闪亮的数字充分展现出交投集团守正创新、实干兴企的责任与担当。

走稳高质量发展之路，在节能减排实现社会效益的同时，更要同步推进经营业务，提升经济效益。一方面，交投集团深耕物资贸易，奋力开拓钢筋、煤炭等大宗货物贸易市场和盘扣租赁市场，全年签约项目20个，包括海盐、秀洲及杭州西湖区等地，实现营收4.93亿元。同时，加快市级公用码头、“共富码头”建设，为壮大物资贸易提供有力支撑。另一方面，不断挖掘路域资源，做大“衍生经济”。集团紧盯“征而未用”土地以及桥下空间等资源，着力提高土



地资源利用价值，发展“绿化带经济”“桥下空间经济”，率先在S302、S202两个项目实施道路两侧线外用地平整土方消纳处置权拍卖，全年实现收益约600万元。此外，持续深化混改工作，组建食材配送公司，推动产业链条延伸；率先在嘉兴开展10座以上汽车租赁市场整合试点，整合市内4家汽车租赁公司合资组建由国资控股的汽车租赁公司，助力行业规范，推动文旅融合。

### 一路为民

#### 民生优享结硕果

#### 【看点】

“这辆车可遇不可求，孩子期待了好久，今天一定要骑着逛一圈。”“自亲子公共自行车投放以来，每天都跟我的健身搭子骑行一小时”……去年7月，交投集团根据年初人大代表的建议，在全市投放了200辆亲子公共自行车，有效点燃了市民们租用公共自行车的热情。据统计，投放第一周每日租车总量均突破1.3万辆。

#### 【盘点】

交通事业一头连着发展，一头连着民生。近年来，交投集团以满足人民群众日益增长的美好出行需求为目标，以国之大者的担当高标准推进“民生优享”工程项目建设。

亲子公共自行车的“走红”，就是交投集团服务保障普惠于民的一个缩影。去年以来，交投集团新建公交候车亭20个、移动电子站牌900余个、公交充电桩16个，新增公共自行车站点10个，更新公共自行车800辆，为市民提供更为便捷的出行体验。



同时，为加速满足百姓对改变当前城区停车现状的期盼，集团以数“智”赋能管理，破解城市“停车难”。开发建设平湖市智能停车管理全域平台，去年累计接入停车场180余个、泊位数超30000个，接入路侧泊位300余个，助力主管部门基本实现智慧停车全域管理目标。在此基础上，全面推广“平易停”微信小程序应用，去年用户数突破16万个，实现市民高效停车、城市拥堵缓解，大大提升了市民们的获得感、幸福感和满足感。

此外，积极倡导氢能公交低碳运营。有序推进公交线路运营，安全运营游1路、6路、7路3条氢能源公交示范

线，全年运营里程达150万公里，减碳500吨，累计乘客110万人次。公交IC卡线上充值小程序上线运行。

### 一路奋进

#### 党建引领深融合

#### 【看点】

前不久，交投集团收到来自当湖街道虹霓村村民送来的一面锦旗，锦旗上“心系百姓架心桥，为民排忧解难”的话语表达出当地村民的感激之情。

原来，在浙江高等级航道工程项目平湖段建设中，为了满足内河航道通航标准，需要拆除花农桥这一老桥。然而，该桥是虹霓村村民的主要进出通道，如果桥梁拆除，对村民们的出行影响极大。为此，交投集团建立临时党支部，党员带头走访、协调，尽最大可能满足村民需求。最终成功争取到由交投集团自筹资金，建设新花农桥，为村民办了一件实事。



#### 【盘点】

去年以来，交投集团坚持“党建赋能、文化强企”，不断夯实党建基层基础，深入推进文化强企行动。建立“交行先锋”党建品牌，聚力“三个抓手”，突出“四种方法”，将党建工作与项目全过程管理深度融合。盐平塘大桥提前10个月建成通车，离不开党建引领这一火车头的带动。盐平塘大桥位于我市主城区南向主干道上，为切实减轻工程建设对群众出行的影响，集团整合建设、设计、施工、监理等单位力量，成立项目临时党支部，以“边施工、边通行、边通航”为原则，抓质量、抢进度、保安全、惠民生。全国首次实施在大跨径连续箱梁桥面上搭设临时支架等技术，采用“旧桥建新拱、新拱拆旧桥”建设方案，有效避免了在航道中搭设施工支架造成时间浪费，提高了施工效率，又保障了施工期间航道畅通。

集团坚持以党建为引领，将清廉建设融入到日常运营管理工作中，持续推动“清廉交投”建设走深走实。去年以来，已开展廉政警示教育3次、正风肃纪检查8次；开展岗位廉政风险自查“回头看”，查找个人、岗位风险点300余个，员工廉政档案实现全覆盖。此外，严格落实党风廉政建设三级责任体系，全力做好招投标、园林绿化、服务外包等重点领域的日常监督。去年，交投集团获评平湖市“清廉单元”建设示范单位。

#### 聚焦主责主业，大抓项目、抓大项目

坚持能早则早、能快则快，强统筹、抢进度、保质量，强力攻坚项目推进，全力扩大有效投资。全年计划完成固定资产投资14亿元。其中续建项目11个，浙江高等级航道工程项目虹霓大桥建成通车，高桥主体工程完工，航道部分6月实现全线完工；S302力争7月全线建成通车；六店大桥年内完成主跨建设；完成S302、S202绿化苗圃工程。新开工城东公交枢纽完善工程、S206工程等项目7个。

#### 聚焦产业经营，提升活力、提高效率

按照“交通主业引领发展、关联产业多元发展”基本思路，推动交投集团转型升级、瘦身强体。全年计划实现营收12亿元。以混合所有制改革为发力点，携手优质民营资本、本地国有企业等，有序拓展充电桩、沥青、广告、物流配送、人力资源等产业，积极探索共赢发展新路径，不断壮大路衍经济产业链。积极扩大“朋友圈”，全力将物资贸易业务拓展至民营企业及平湖市外市场，同时加大光伏业务拓展力度。

#### 聚焦平台提档，加强融资、壮大资产

积极对接评级机构、券商、会计师事务所等，结合集团实际加快推进2A级平台评级工作。大力拓宽融资渠道，探索使用非标产品、PPN等新型融资工具，全力加强融资保障，资金自我保障率保持在90%左右。积极做好新开工项目专项债谋划及申报工作，能报则报、全力争取最大额度。坚持“挖潜+盘活”并举，合理谋划推动市客运中心区域商业开发，加大既有房产盘活利用力度，努力壮大经营性资产。

#### 聚焦服务提质，做好项目、做优管理

高标准建好民生优享项目。高品质建设城乡公交候车亭50座，统一运营全市公交候车亭，打造一流公交候车环境。优化提升氢能源公交车、公共自行车运营服务，聚焦人员管理、行车安全等关键，加强监督管理，提升管理水平。新建公交候车亭30座，公交充电桩10座，新增客运包车20辆，新增亲子款公共自行车300辆。常态化做好公交站安保、消防、反恐防暴、应急处突等工作，全力做好防汛抗台等工作。

#### 聚焦党建赋能，打响品牌、打造高地

全面巩固主题教育成果，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断提升干部职工政治素质。深化“交行先锋”品牌体系建设，构建党建、业务齐抓共管大格局，持续打响系列工作品牌。深入实施“文化强企”战略，坚持红色文化、清廉文化、品牌文化互融互促，不断提高团队凝聚力、向心力。开展员工能力提升专项行动，聚焦业务能力和工作水平提档升级，着力提升队伍执行力、创新力、战斗力。持续强化党风廉政建设，切实加强员工队伍监督管理，着力锻造实干担当、清廉有为的交投铁军队伍。