繁花满“城”一路歌 百尺竿“投”再攀高

——深读平湖城投匠心营城的精彩故事

■记者 徐晓雯 通讯员 翁辰辰

万里匠心，千潮澎湃。

2023，时间这位雕塑家，再次雕刻着平湖城投匠心营城的足迹，一路奋进，踏歌而行，翻越一程山水，种下满城繁花——这是对平湖这座新晋“千亿”之城的致敬，也是献给自己十五岁生日的丰厚礼物。

这份致敬，这份礼物，满盈盈、沉甸甸。

2023，平湖城投正迎来十五载岁月。拿什么献给这勃发的青春？平湖城投以奋进之笔，裱一个装满匠心的蛋糕，点亮与城市共成长的蜡烛，许下更进一步的心愿。

花锦簇，数一数。每一瓣花瓣都带着向上攀升的姿态：104个城市建设项目累计完成固定资产投资62.57亿元，实现全年任务的104.3%，同比增长13.8%；深入实施国企改革三年行动提速跃进；“建设+经营”双轮驱动模式转型升级，推动国企高质量发展蹄疾步稳、提质增效；保障民生践行初心，扎实推进各项工作任务落地落实……

没有一朵花，从一开始就是花。城投的奋进告诉我们，每一项事业之花都需要经历成长的过程和汗水的浇灌，才能绽放出最美的光彩。

开启就在一瞬。从愿景到实景是一条美妙的弧线。以城投之繁花，敬城市之繁华，城投人百尺竿“投”，只管攀登！

提升城市能级 绽放城市品质之花

【看点】

去年10月，浙江省风景园林学会公布了2023年度优秀园林工程奖获奖名单，东方公园Ⅰ标段荣获施工类优秀园林工程奖。这也是本年度我市唯一获此荣誉的项目。

东方公园位于当湖街道区域的平廊公路北侧、三港路南侧、稚川路东侧。公园红线面积约51.42万平方米，其中绿化面积38.20万平方米，总建安投资4.8亿元。公园总体分为活力游乐区、风情商业街、湿地文化区、休闲度假区和健康运动区5个区块。

【盘点】

重大项目建设是提升城市发展能级、增强百姓幸福感获得感、助力经济社会高质量发展的“加速器”。过去一年里，城投集团充分发挥国企“压舱石”作用，坚持以重大项目为牵引，全速推进项目建设。

获得荣誉的东方公园Ⅰ标段，即是城投集团以“匠心”铸“民心”，不断推进城市品质加速提升的实践范本。东方公园Ⅰ标段属于该公园总体规划中的健康运动区，主要建设内容包括灯光球场、绿化种植、停车场、亲水平台、驿站及管理房等，绿化面积约5.2万平方米。“获得省优秀园林工程奖是对该工程设计和施工质量的肯定。接下来，我们将继续以匠心营‘民城’，为市民打造更多高品质的城市绿化景观。”城投集团党委委员、副董事长、副总经理金平说。

东方公园的获奖，无疑给集团项目建设加注了更多的信心。去年以来，明湖国际科创岛一期、科创文化园、国际科技会展中心、科创青年城、城西运动飘带等重大项目都一一开工。与此同时，南河头历史文化街区二期完成地下室主体结构施工，一至四期环线涉及54幢建筑完成修缮、改造及补白，建筑面积约2万平方米。该项目也获得了平湖市首批清廉单元建设示范单位、平湖市2023年一季度“红旗项目”等荣誉。

在项目建设热火朝天的同时，集团招商引资稳步有序。去年，集团实现合同外资7000万美元，实到外资4000万美元。与上海闵行南滨江公司签订合作协议，拓宽产业创新发展合作新渠道。“平湖里”招引入驻商铺101家，业态品牌71个，成功打造平湖首个市集+早餐商业服务新模式；鸣喜桥以东环通区域招引入驻文和里美食文旅综合体、Tims咖啡、莫氏文人面馆等商户29家，品牌首店率超80%。明湖国际科创岛先导区项目达成合作协议；青创大厦、南河头江南宿集等达成合作意向；邦芒科技大厦竣工，解放路北侧商业中心等项目完成主体结构，服务业发展后劲十足。

拓展发展空间 盛开城市美好之花

【看点】

位于当湖街道漕兑路南侧、梅园路西侧的毓秀路幼儿园，全园总建筑面积约12371平方米。走进幼儿园，园舍环境温馨舒适、教学设施完备齐全、园区设计视野开阔、户外活动面积充足且独立。同时，园内种有不同季节可供幼儿观赏的花草树木，还配备了各种大中型玩具设施，满足适龄幼儿的探索欲。

“毓秀路幼儿园‘上新’后，能够进一步优化城区教育资源分布，有效解决周边住户适龄幼儿的就近入园问题。”城投集团相关人员介绍说。

【盘点】

“只有做实民生工程的‘里子’，才能彰显城市建设的‘面子’。教育是最大的民生工程，做好教育项目的建设工作，我们义不容辞。”盛跃说。

自毓秀路幼儿园项目开工以来，城投集团按下“冲刺键”、刷新“进度条”、把牢“质量关”，于去年9月底完成建设，10月8日完成土建竣工验收，10月10日完成室外绿化验收。目前，顾家廊下幼儿园也已完成建设，北河湲幼儿园、文桥里幼儿园建设也在稳步推进中，届时将进一步加快教育资源布局均衡。

带着人民对美好生活的期盼，城投集团高质量推进民生实事项目建设，去年学舟锦庭、名瑞华府等完成交房345套。同时，毓秀雅苑1592套安置房基本建成，环北二路北侧、城北路东侧安置房正加快推进，东方未来社区交付使用。此外，集团立足城市更新和基础设施建设主力军这一定位，持续做优公建项目。去年陆续完成全民健身中心游泳池改造、东望樾府人才公寓、市法院新仓法庭等建设任务，城市功能高效提级。

城市路网关系城市发展，结合城市区域功能布局，集团精心织密城市“路网”，持续畅通城市“动脉”，实现市域内外交通大联通，开拓城市发展空间，保障群众高效出行。目前，案山桥桥梁已完成改造抬升，稼书路南延伸段二期、稚川路（东田路-毓秀路）等5条道路及4座桥梁完成建设，建成道路总长约2.2公里；梦飞路（祥中路-洁芳东区）开工建设，进一步完善城区路网；祥中路（子孙桥以东-金海洋大道）、稚川路（毓秀路-前进大道）、梦飞路二期等道路加快前期工作。

为更好地满足广大人民群众对生态环境的新要求，集团对标省5A级景区城创建标准，加快提质生态建设水平。去年全市新增绿化面积约20亩，松枫港公园、上海塘公园、平湖人才公园等靓丽呈现，满足群众休憩、健身、儿童游乐等多元需求；城投大厦南侧地块街头公园建成开放，创新谋划“休憩+停车”的绿美新模式；明湖城市新区风貌区启动建设，着力打造南市新区高颜值美丽景观。

创新运营模式 展露民生幸福之花

【看点】

“我们与国内多个知名品牌进行洽谈，秉承‘优中选强’原则，严格抓好银泰商贸综合体品牌招商质量关。”“目前我们已完成银泰商贸综合体室内装修施工方案，即将进入施工总承包招标环节”……去年年初的一场会议，掀起了城投集团推进经营项目的热潮。目前，该项目已确定业态定位方案，相关招商工作也在有序推进中，确保今年下半年正式开业。

【盘点】

城市运营是增进城市活力的手段，一个有活力的城市，离不开“高品质城市开发运营商”的用心经营。去年，集团加快拓展投资经营渠道，提升整体盈利能力，增强自身“造血”功能，实现了集团的高质量转型发展。其中，平湖银泰项目的签约落地，为平湖打造商业新地标带来了底气，也给集团强化资产运营管理增添了新的活力。同时，集团还以“创新”赋能“匠心”，集团下属首个混合所有制公司中城服务公司开始实体化运作，实现年合同金额3442万元，超额完成年度目标，并与新埭镇达成战略合作，成立中新服务公司。市区首个邻里生活沉浸式社商“平湖里”对外运营，累计客流80万人次；天樾府项目加快建设并启动销售；阶段性股权收购四季华庭项目，保障项目顺利推进；实现经营性用房租金收入、房产销售等各类经营业务收入约1.4亿元。

与此同时，集团不断强化变现能力，在旅游开发方面提质升级。去年，北东湖旅游（赛艇）项目建成启用；南河头鸣喜桥以东环通区域盛大开街，南河头历史文化街区成功创建省级特色商业街（区），鸣珂市集成功入选全省第二批重点培育文旅市集名单；街区全年接待游客165万人次，商户营业额超4000万元。

不止于此，集团还在土地攻坚上提速赋能，全力保障城市用地需求。去年全年完成供地7宗，面积约223亩。同时，不断推进征收攻坚，列入省市重点项目征收任务的塘桥安置房建设点地块、稚川路水上加油点地块、平湖卫校地块全面完成签约任务，祥中路东引坡段地块完成签约并腾空拆除，梅园北村地块签约率达到规定比例协议生效，祥中路东延、稼书路北延2条道路征收签约率达100%。

初心如磐 怒放红色党建之花

【看点】

去年5月，城投集团党委举办了一场以“清风护苗”为主题的年轻员工廉政教育日活动，扣好“城投后生”廉洁从业的第一粒扣子。

忆“廉”史树清风、观“廉”片强震慑、谈“廉”想筑防线、上“廉”课正衣冠、种“廉”树锻品质……丰富的活动内容，让每一位“城投后生”沉浸其中，感慨颇深。

【盘点】

在城投集团，开展“清风护苗”行动已经是一项常态化的工作，同时这也是清廉城投建设的一个缩影。集团紧盯传统节日、项目开工等关键节点，开展节前廉政集体谈话及项目廉政约谈。同时，积极开展资产管理、租赁及经营情况专项监督，堵上租赁流程漏洞；修订出台《城投集团国有房产出租管理实施细则》，完善财务管理机制、部室间沟通协调机制。全年开展正风肃纪检查21次，累计检查单位88家次，发出正风肃纪通报1份。

集团围绕党建引领，一手抓主责主业，一手抓廉政建设。无论是主题党日活动、“百名党员进党校”专题培训班，还是党委书记及支部书记上党课、开展“为民服务践初心”活动等，都体现出城投铁军正以踏踏实实的实际行动将理论学习转化为为民服务成果。在此基础上，全面落实“三重一大”制度，层层签订《党建工作责任书》《党风廉政建设责任书》，修订绩效考评考核办法，明确综合考核党建占比超20%，压紧压实党建责任。同时，积极组织党务干部参加专业能力提升培训，夯实履职能力。值得一提的是，持续实施“党建+”模式，成立天樾府项目临时党支部，建成“匠城”党群服务中心。去年年初发布党建项目10个，切实把党建优势转化为企业发展动力。

坚持党管人才，努力锻造能堪重任的城投铁军团队。集团依托“匠人学堂”分领域分层级开展全员轮训，共举办9期，700余人次参与活动。开展新员工岗前培训，实施“青蓝”结对“传帮带”，帮助新入职员工快速融入企业文化、适应工作岗位。推动专业技术人才梯队建设，新聘任技术职称员工8人。发布“铁军破难”项目17个，强化党员干部责任担当；选派2名技术骨干驻村挂职，助力乡村振兴；选派领导干部挂职嘉兴市“三改一拆”办、平湖美丽城镇办。

2023年，我们高歌猛进、乘风破浪，与城市共生共荣、相互成就，交出了亮眼的城投“成绩单”。2024年，我们将紧扣“创新攻坚”主题，围绕中心、服务大局，推进“四大城投”建设，筑造“幸福之城”，为我市奋力打造共同富裕和中国式现代化示范引领的璀璨明珠贡献城投力量。

市城投集团党委书记、董事长、总经理：戴 跃

2024，锚定高质量 再谱城市建设新篇章

坚持“平台提质”，推动城市能级新跃升

高效推进明湖国际科创岛系列项目建设并启动明湖国际科创岛先导区招商工作；加大南河头历史文化街区后续保护与开发力度，同步抓好街区后续招商工作；加快推进东方公园高端度假酒店、南河头宿集等项目招商落地；启动青创大楼项目建设，完成宋庆龄幼儿园、邦芒科技大厦、解放路北侧商业中心等项目建设并启用；加大银企合作，拓宽融资渠道，加速盘活存量资产，优化存量债务结构，降低融资成本；有序推进国有土地房屋协议搬迁，全力推进历史遗留地块清零攻坚。

坚持“精工匠造”，绘美城市建设新画卷

加快祥中路建设，实现与东环线的衔接；完成梦飞路（祥中路-洁芳东区）段、新乍王公路（海盐塘-钟灵路）段建设，完成稚川路（东方路-东田路）拓宽改造，推进梦飞路和怀橘路相接，实现南市新区、东湖片区纵横交错、贯通成网；启动东湖西片区全域旅游开发项目建设，完成叔同公园、报本塔环境整治提升，大力推进城市公园景观提升；完成综合性健身绿廊城西运动飘带、南市新区靓丽景观明湖城市新区风貌区、松枫港西侧绿道建设；毓秀雅苑南区二期500套安置房、环北二路北侧城北路东侧240套安置房完成建设；前进大道北侧南市路东侧安置房一期工程启动建设；文桥里幼儿园、沐阳未来社区完成建设，北河湲幼儿园完成主体建设。

坚持“改革增效”，迈出国企转型新步伐

与文旅集团联合成立南河头街区运营专班，主动探索与市场主体合作经营，满足居民多层次、多样化的消费需求；加快银泰百货内部装修，确保今年国庆前开业，打造成为平湖一站式时尚品质生活新中心及城市商业新地标；不断提升混改物业公司的业务素质和服务质量，拓展与各镇街道的战略合作，助力集团经营业务可持续发展；加快商品房建设，确保四季华庭按合同高品质交付，加快剩余房源销售；天樾府项目完成楼栋结构结顶，力争实现销售金额2亿元。

坚持“强基固本”，焕发党建统领新活力

深入开展“百名党员进党校”等学习活动，全面深化“匠城”党群服务中心阵地作用，带动群团组织阵地建设。项目工地临时党支部应建尽建，选优配强党支部书记和党务干部队伍；完善目标绩效考核中党建任务指标；推进党支部书记领办基层党建项目机制，把党建项目落实情况纳入考核内容；建立健全工程建设、资产管理、内控管理等重点领域的规章制度；深化岗位廉政风险防控等，不断推动清廉建设向纵深推进。