

## “问水2023”之治理篇——

## 聚力打好“三张牌” 引领水务新发展

■记者 戴经纬 通讯员 陶冶 戚云洲

忆平湖，最忆是水务。水乡平湖，因为水务而更加温润，更有江南范韵。

水务，不显山露水，却净着一个地方的水土，连着一座城市的脉搏，旺着每户人家的烟火。遍布城乡的水务网，滋润着金平湖这座城市，活力之源，澎湃涌动。

滴滴水珠，映照璀璨明珠；涓涓水务，温暖城乡幸福。回放2023年的每一帧，市水务集团的创新奋进曲振奋激昂。聚焦主责主业，聚力创新求变，聚势攻坚破局，聚合发展动能，“项目提速、管理提标、服务提质、经营提效和队伍提振”五大专项行动稳步推进，实现“全年红”。

忆水务，最忆是服务。服务百姓，服务发展，服务生态……全力以赴做好百姓生活的服务员、城市运营的守护者、生态环境的修复者。一场场大写的服务，为优化提升平湖营商环境作贡献，为平湖高质量发展添力量。

一年好光景，留下故事从头说。本报联合市水务集团，推出年度特别策划“问水2023”，从多个侧面，检阅一年的历程，定格一年的成就，绽放一年的精彩。本期推出第二篇《聚力打好“三张牌” 引领水务新发展》。

水润民生增福祉，源头活水惠百姓，平湖水务人一直在为之不懈努力着。

2023年，市水务集团围绕协同推进降碳、减污、扩绿、增长四项工作，做实做优污水收集、输送、处理和标准化运维等各个环节，以“看不见”的地下污水管网，给广大群众带来了看得见、感受得到的秀美环境。

在新仓，一条建于2008年的污水管线在“微创修复手术”

下，逐渐唤醒了疲惫的双眼；在新埭，23个河道沿岸排水口整治工程实现了“晴天无排水、雨天无污水”的目标；在东片污水处理厂三期生产工艺链中，污水在经历10余道“魔法秀”后由异味浑浊变为透明清澈，达到环保要求的排放标准……

经过一系列扎实有效的工作，平湖水务人用实力再一次书写着城水共生、人水和谐的水务治理新篇章。



## 打好“项目牌” 补齐基础设施短板

过去一年里，水务集团持续深入贯彻落实高质量发展总体目标，坚持工作项目化、项目清单化、清单节点化，加快推进污水管网扩容提升一期、东西片污水系统连通线二期和东片污水处理厂尾水排海陆域管道复线等项目建设，为全市经济社会发展提供优质的基础设施保障。

为运维好污水管网，使污水处理厂充分发挥其效能，水务集团注重“建管并举”，不断创新工艺，通过新技术的加持让管网修复更加精准有序。2023年3月底，水务集团提前启动新仓镇2号至3号污水泵站主管线的内修复工程。该管建于2008年，是新仓镇最主要的收集和输送主管。“我们使用目前国内较为先进的CIPP紫外线光固化技术对管道进行维修。”水务集团污水公司管线运维科副

科长陆海滨这样告诉记者。通过该技术手段修复，可在原管道的内壁形成一道保护层，实现不开挖施工即完成破损管道修复，既节约了修复时间，又延长了使用寿命，也减少了对绿化、道路等既有设施的破坏和影响，进一步保障片区污水系统畅通平稳运行。

值得一提的是，2023年度污水公司管网新建改造考核指标为2公里，全年



已完成管网新建约4公里、改造2.18公里，超额完成考核指标。2023年，实施了平湖市东西片污水系统连通线二期工程党委书记领办项目，赋能项目推进。自项目启动以来，围绕可行性研究、测绘勘察、图纸设计等多项前期工作流程，坚持问题导向，积极就工作中存在的难点制订解决方案。抢节点、破难点，推动项目高效稳步推进，项目建成后实现全市污水输送“东西互通，南北互动”。

而在另一边，随着长臂挖机最后一斗土从井内挖出，平湖市东片污水处理厂尾水排海陆域管道复线工程2号井第一段沉井于2023年11月13日顺利完成下沉。此次沉井下沉的顺利到位，实现了“0”到“1”的突破，为后续沉井施工及顶管作业奠定了坚实的基础。沉

井施工是该工程的一个重点难点单元，项目施工方案通过专家论证，采用三次浇筑两次下沉的方式，确保项目建设的高效、精准和安全。平湖市东片污水处理厂尾水排海陆域管道复线工程，新建管长约4.2公里，是我市尾水输送系统的重要组成部分。项目建成后，将更好地满足尾水输送需求，更好地提升东片污水处理厂的运行安全性。水务集团将抓住每一个建设契机，全力以赴确保工程高质量如期完成。



## 打好“效能牌” 推动生态文明建设

近年来，我市以争创国家生态文明建设示范区为目标，协同推进降碳、减污、扩绿、增长。排水设施运维作为其中的重要内容，关系到城乡人居环境质量和生活品质。在水务集团，目前已经形成了一套完整的污水运维模式，通过巡检、运维、中控管理等，多措并举，打造排水设施运维“平湖样板”。

除了针对管线和泵站的日常运维，2023年开始水务集团三联供排水设施维护有限公司针对镇街道的农村生活污水治理设施进行了统一运维。

新埭镇星光村肖家村自然村落是水务集团承接运维的一个点，共有农户29户，前两年，这里开展了农村生活污水治理工程，新建了隔油池、化粪池、污水泵站。新建工程完成后，水务集团的运维工作也同步跟上。“我们主要开展管网设施日常巡检，

化粪池、隔油池清理，管道疏通、清理、检测，以及检查并清理、泵站维护，确保各类设施平稳运行。”水务集团三联运维公司综合科科长王磊介绍说，这样一来，不仅有了统一的运维单位，而且一体化运维让运维工作变得更加规范化、实地化、标准化、特色化。目前，水务集团主要承接集镇“污水零直排区”、农村生活污水治理设施、二级污水管网疏通、检测和标准化运维工作。累计农污签约2.75万户，污水零直排245个区块，二级管网疏通检测约90公里。

2023年9月，新埭镇23个河道沿岸排水口整治工程也在工程时间紧、任务重的情况下如期完成，实现了“晴天无排水、雨天无污水”的目标。“因原管道存在雨污混流等情况，导致污水进入雨水管后从排水口流入河道，对河道水质造成了较大影响。”水务集团三联安装公司副经理富建国介绍说，“从7月初开始，我们通过积极制订新埭排水口整治方案



和施工计划，将23个排水口合理划分为5个片区19个标段，分配给下属5个协作班组同时进行施工，在没有设计图纸的情况下，边排查边施工，通过新建污水管或雨水管实现雨污分流，同时新建提升泵站、厨房隔油池和化粪池等，将污水收集进入污水管网。”施工期间大家克服高温天气的影响，经过不懈努力，终于按期保质保量完成任务。三联安装公司仍秉承“严谨细致”的工作作风，积极开展“回头看”工作，努力达到尽善尽美的效果，真正打造过硬的“水务品质”。

此前，随着水环境治理工作的开展，纳污区域不断扩大，调度模式也不断优化升级。从2016年起，水务集团先后对全部污水泵站进行远程控制、对外溢风险点位报警系统等开展智慧化改造，让运维调度迈向智能化。“目前，我们可以实现对所有泵站的远程操控、无人值守站点以及水质站房的实时视频监控和回播，还利用外溢风险点的液位监控，完成对污水输送的整体联动操控，大幅提升了工作效率，提高了管网的运行安全性。”水务集团污水公司泵站运维科副科长何强说。

经过多年的建设，我市已初步形成了全市污水收集、输送和调度一体化运行格局。目前，全市一、二级污水管网总长度达900多公里，合计运行中的污水泵站66座，每日污水处置能力24万吨，污水收集处理体系日趋完善，有效改善了城乡人居环境，对我市经济高质量发展和生态环境保护起到了基础保障作用。

## 打好“服务牌” 助力营商环境优化

“水务集团工作人员亲自来到我们企业，实地查看污水纳管口、污水流量计以及水质等情况，了解污水排放量，给了我们不少有用的建议与帮助。”浙江荣晟纸业股份有限公司负责人告诉记者，水务集团专业人员不仅实地了解内部污水管网的建设年限、材质及走向，还针对污水管网阀门设置、流量计在运行过程中存在的问题，以及今后的污水排放水质、污水专管建设走向等与企业负责人进行了交流讨论。

水务集团以为企业办好事办实事、帮助企业解决实际困难为出发点，常态化为企业提供上门服务，解决企业难题。“在服务企业的过程中，我们主要给企业讲解有关的收费政策、排污标准等，也会在节能减排上向企业提出一些专业的建议，帮助企业解决污水管网建设等难题。”水务集团污水公司党支部书记、经理黄锦这样说。近年来，污水公司深化党建联建机

制，以支部品牌“绿水帮扶”为抓手，建立“企业服务工作站”，同时整合资源，成立由20多名具有中高级职称的专业技术人员组成的志愿者服务队，平均年入企服务30余次，助力企业解决污水排放过程中存在的“急难愁盼”问题。此外，污水公司根据实际情况梳理制定《污水入管网许可办事指南》，全程指导企业办理污水入网事项，并根据企业个性化需求，送上定制“服务包”。对于尚处于施工建设的企业，开展管线基础数据查找指导等服务；对于已投入生产运营的企业，提供污水管网疏通、定期更换维护流量计等服务。先后指导长城汽车开展闭水实验，为荣晟纸业送检压力管流量计，前往上方科技查看企业污水处理设施，对接独山科莱恩化工污水入网事宜等，均得到了企业的好评。“我印象比较深的就是2023年6月，我们收到了一方面自平湖市长三角汽车商贸城电子商务基地

项目承建单位送来的锦旗，锦旗上写着‘服务态度好，工作质量高’。我想，这是对我们企业污水闭水项目验收工作中给予的帮助表示高度肯定。”黄锦说，一面锦旗是对过去辛勤工作的肯定，更是激发前进动力的不竭源泉。

平湖水务人深知，优化营商环境、激发市场活力，不仅需要这样的“软服务”，更需要有一些“硬实力”。

2023年，平湖市东片污水处理厂三期扩建工程的投入运行，为全市污水处理能力进一步增产扩容。“三期的设计规模为8万吨/日，总投资5.84亿元，分为4万吨的造纸废水和4万吨的石化废水，2条处理工艺线主要解决经济社会发展带来的废水增量问题。”平湖市独山污水处理有限公司常务副总经理谭云说，针对工业污水难处理的情况，三期扩建工程在设计阶段考虑了多道专业化的处理工艺，建成后的东片污水处理厂，处理规模

和处理工艺都上了一个台阶。

三期扩建工程的建成投产，有力助推了独山港经济开发区的项目推进和招商引资工作。“独山港经济开发区按照项目提质增效的要求，在加快推进项目方面，特别是像卫星化学的百亿投资项目，以及独山能源三期项目，都需要配套公用工程污水处理设施。污水处理厂扩容以后，为我们的项目推进提供了强有力的保障和支撑，对后续发展高

端化学品产业集群也提供了更大的发展空间。”独山港经济开发区招商服务办主任刘远忠说。

水润一座城，点滴写精彩。一点一滴，是凝聚水务发展动能的奋斗历程；一点一滴，是做好服务润泽民心的初心使命。在水务治理的奋斗历程中，每一位水务人期待以更多的“水成就”提升人民群众的获得感和幸福感，为全力助推我市经济社会发展交出更加精彩的答卷。

