



基层治理创新的平湖实践

■记者 林旭东 通讯员 夏晓蕾

【奋进故事】从“要我参与”转变成“我要参与”，从“村里事”转变成“家里事”。2018年，当湖街道通界村全省首创“股份分红+善治积分”分配模式后，“股份+积分”的模式极大激发了村民参与乡村治理的积极性，以“小积分”撬动社会“大治理”。平湖以实际行动践行“八八战略”，不断创新基层治理新模式。

“八八战略”指出，要进一步发挥浙江的环境优势，积极推进以“五大百亿”工程为主要内容的重点建设，切实加强法治建设、信用建设和机关效能建设。在“八八战略”的指引下，我市在立足环境优势的基础上，结合发展实际，创新发展基层治理新模式。通界村“股份分红+善治积分”分配模式就是我市在探索基层治理中的典型，该模式用奖分和扣分来记录农户参与乡村管理的综合行为，产生农户治理积分，然后再把股份分红与善治积分挂钩，在传统按股分红的基础上，增加

按积分激励，并向高分农户倾斜。“基层治理总会遇到新的情况，我们遵从‘八八战略’的指引，不断创新求变。2018年，我们村在完成股改确权后开始尝试‘股份分红+善治积分’的模式，让村民主动参与到环境整治、基层治理等村集体公共事务中来。”通界村党总支书记金勤英说，“股份分红+善治积分”模式推出后就受到了村民的积极响应。积分越高，分红也越多，百姓也越感到光荣，参与基层治理的积极性得到了极大的提高，村民之间相互监督，调解化解矛盾纠纷，实施一年后，村里不仅环境变得更好了，村民之间的相处也变得更加和谐。

“股份分红+善治积分”受到了村民的欢迎，但也存在村民对评分标准有所疑问等问题。针对村民反映的情况，通界村又推出了“股份分红+善治积分”模式的2.0版本，不仅规范了积分的管理，严格评分标准，还拓宽了积分的渠道。村民扣除的积分在完成整改后还能加回来，让村民的积极性再次得到提高。在探索‘股份分红+善治

积分’中，通界村以“八八战略”为根本，在实践中不断创新，在后续的发展中不断推出“善治卡片”“善治宝”“善治贷”“志愿服务赋分”等，进一步丰富“股份分红+善治积分”基层自治的载体。

【平湖实践】实施“股份分红+善治积分”，旨在更好地发挥农村集体经济收益分配的激励作用，引导广大村民真正成为农村自治主力军，是深化产权制度改革的基层探索，是推动乡村有效治理的生动实践，也是密切党群干群关系的创新举措。近年来，平湖积极探索乡村治理新途径，自2018年试点开展“股份分红+善治积分”乡村治理模式，2019年在全市面上推广，截至目前，全市102个村(社区)经济合作社实施“股份分红+善治积分”收益分

配模式，行政村覆盖率达到100%，农户乡村治理参与率100%，有效推进基层治理迈向更高水平，为我市高分夺取省平安建设“十八连冠”，荣获全省首批平安“三星金鼎”保驾护航。该模式也入选了全国乡村治理积分制八大典型案例。

【再启新程】市农业农村局局长、总农艺师邵慧：近年来，平湖不断加大乡村基层治理。“股份分红+善治积分”等模式提升了广大村民参与基层治理热情，把“村里事”变成“家里事”，有效解决当前农村人居环境提升等乡村振兴中农民主体地位的问题，进一步助推新时代美丽城镇和美丽乡村建设。今年是“八八战略”实施20周年，平湖将始终沿着“八八战略”指引的方向，不断推进基层治理创新实践，走深走实。

循迹溯源学思想
“八八战略”再出发

向“最优”注入不竭动力

我市发布第二批营商环境创新案例

■记者 胡佳英

【本报道】日前，我市发布了平湖营商环境2023年第二批创新案例名单和“微改革”项目库第一批入库项目名单，均有12个项目上榜，涉及政务、法治、市场、经济生态、人文五大环境。通过两批次创新案例以及一批“微改革”项目名单发布，我市累计共评选出平湖市级营商环境创新案例23个，“微改革”项目12个。

营商环境好不好，市场主体最有发言权。“今年，我们有新项目上马，最终能顺利投产，多亏了地方政府的帮助。”浙江伊控动力系统有限公司相关负责人戚永武说道。伊控动力是平湖经济技术开发区一家以研发生产新能源电驱控制器为主的企业，落户以来，始终保持快速增长态势，今年还被评

为了省级专精特新中小企业。

得益于在平湖良好的发展，伊控动力原来的生产空间已不足以满足日常生产，急需扩大生产面积。哪里的厂房比较合适，项目推进过程中碰到的问题怎么解决，如何尽量快速投产……对伊控动力来说，扩大产能是喜事，但也遇到了“甜蜜的负担”。“是平湖经开帮我们找厂房、做推荐，最终顺利在平湖智创园租赁了面积近1万平方米的标准厂房。”看着装扮一新的新厂房，戚永武说企业来到平湖发展，平湖给了企业如家般的温暖。如今随着新厂房量产，伊控动力生产面积达到近1.4万平方米，产线数量是之前的2倍，今年前8个月产值同比增长140.4%，延续了其良好的发展势头。

服务企业，永远在路上。前期，市

优化营商环境工作领导小组办公室牵头，立足今年经济发展形势，面对企业急难愁盼问题，精心设计了一份营商环境调查问卷，包括企业基本情况、企业发展需求等。目前，营商环境调查问卷已经下发。“我们希望通过这份营商环境调查问卷，全面了解企业发展诉求，为下一步优化平湖营商环境提供参考。”市营商环境优化提升“一号改革工程”专班相关负责人说道。

今年是深入实施营商环境优化提升“一号改革工程”之年。今年以来，我市各镇街道、各单位围绕政务、法治、市场、经济生态、人文五大环境，锚

定营商环境评价指标，聚焦营商环境优化提升的堵点、难点、痛点，强化担当、勇于创新，全力打响“平妈妈”营商环境品牌。截至目前，除了23个项目被评为平湖市级营商环境创新案例之外，我市还有“推进涉外‘一件事’增值服务 打造外资高质量发展生态”等2个项目被评为嘉兴市级营商环境创新案例，“双元六共”模式为企业定制培育高技能产业工人”1个项目被评为全省营商环境优化提升“最佳实践案例”，成为嘉兴唯一获评全省营商环境优化提升“最佳实践案例”的县(市、区)。

经济创新
构建高质量发展典范

嘉兴市领导来平开展 进人大代表联络站联系群众 主题活动和主题教育宣讲

■嘉兴日报记者 陆英杰
记者 黄雨欣

【本报道】10月24日下午，嘉兴市委副书记、政法委书记帅斐琅率市级机关相关部门负责人，进平湖市人大代表联络站开展联系群众主题活动，聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，贯彻落实习近平总书记考察浙江重要讲话精神和专题党课。市领导周军波、吴金华、毛捷陪同。

“希望进一步完善产业政策，加快推进产业数字化改造，全面建设长三角数字经济高地”“加快打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，更大力度为各类市场主体投资兴业破堵点、解难题”……在座谈交流会上，人大代表、居民议事员代表、基层干部代表等围绕推进创新深化、改革攻坚、开放提升，实施三个“一号工程”，积极探索“的要求，以更高站位、更大格局、更宽视野来审视谋划和推动落实各项工作，为嘉兴打造长三角城市群重要中心城市、推进共同富裕和中国式现代化建设贡献更多力量。

打响“金平湖文旅”品牌

我市赴上海开展专场推介会

■记者 杨晨燕

【本报道】昨天下午，我市赴上海开展“心游嘉兴·遇见平湖”2023嘉兴·平湖文化旅游(上海)推介会。副市长宋怡玲出席。

本次推介会旨在进一步拓展长三角周边城市旅游市场，全面提升嘉兴·平湖在全国的知名度和美誉度，打响“嘉兴文旅”“金平湖文旅”品牌形象。近年来，我市依托县域文旅资源，构建了独具特色的“一山一城九小镇”旅游体系。在平湖，有美丽如画的东湖八景、有绚烂多姿的樱花小镇、有朝气蓬勃的棒球乐园，也有人间烟火的金平湖十六味。

推介会上，金平湖文旅推介官围绕“平而不凡、湖韵江南”，以平湖的城、平湖的山、平湖的村、平湖的人、平湖的物为脉络，进行平湖文旅资源整体推介。平湖南河头历史文化街区和平湖山海几千重项目作为平湖重点文旅项目进行了推介，多形式、全方位、多角度地展示平湖的独特魅力。全球百件衣、平湖有其一，箱包和羽绒服产业是平湖旅游两大支柱产业，现场平湖箱包、羽绒服亲子走秀表演的时尚感、高级感，将推介会氛围推上高潮。

当天，2023年嘉兴各县(市、区)文化旅游优惠奖励政策发布；平湖与上海闵行旅游协会签署文旅合作协议；“有晨光·游嘉兴·荡平湖”2023嘉兴文化旅游(上海)推广周启动仪式暨金平湖自驾游出发仪式正式启动。

党建聚合力 激发新活力

平湖高质量推进商协会党建工作

■记者 李雨婷

【本报道】近日，我市出台《关于深化平湖市工商联所属商协会党建工作的实施意见》，切实加强工商联所属商协会的组织建设，强化政治引领，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和民营企业党员的先锋模范作用，以更大的力度、更有效的举措推动和促进民营经济健康发展。

商协会与民营经济高质量发展密切相关，商协会的凝聚力和战斗力能否有效汇聚是激发民营经济活力的关键。党的二十大报告中就“理顺行业协会、学会、商会党建工作管理体制”作了重要部署，为商协会的规范化建设提供了重要指引。

“破解党建工作与商协会工作深度融合难题，我们一直在探索，前期推进了商协会功能型党支部建设等工作，但也存在着管理体制机制不顺、善基层商协会党建工作标准化等问题。”市工商联副科级干部褚卫国说，顺着党的二十大报告的指引，结合《中国共产党统一战线工作条例》，我市在探索实行镇街道基层商会党建工作双重管理的基础上，又出台了《关于深化平湖市工商联所属商协会党建工作的实施意见》，

不断增强商协会党组织的政治功能、组织功能和服务功能，实现党建会建双向赋能。商协会党组织力量如何集聚？作用怎么发挥？在《实施意见》中都进行了明确。“我们立足商协会的功能定位和特色优势，围绕‘两个健康’、创新创业、高质量发展等方面，出台了11条细则，从思想引领、标准化建设、产业引领、社会责任履行等方面对商协会党建工作进行再明确再加码。”褚卫国说。

有共识才会有合力，为充分夯实商协会成员合作基础，《实施意见》明确将着力推进强化政治思想引领力、夯实理想信念教育实践教育活动、注重和加强意识形态工作等，带领广大民营企业“听党话、跟党走、感党恩”。“为了进一步提升商协会成员的归属感和责任感，我们还致力于开展基层商协会党建标准化建设，加强党建工作品牌化。一方面建立完战斗力不强、作用发挥不明显等问题。”市工商联副科级干部褚卫国说，顺着党的二十大报告的指引，结合《中国共产党统一战线工作条例》，我市在探索实行镇街道基层商会党建工作双重管理的基础上，又出台了《关于深化平湖市工商联所属商协会党建工作的实施意见》，

（下转2版）
权威解读
本栏目被评为嘉兴市十大精品栏目



交通建设 跑出“加速度”

近日，在省重点工程S302项目现场，部分路段已完成沥青铺设和配套建设。截至目前，该项目已完成沥青路面摊铺33公里，其中12.5公里实现区域通车。据介绍，1至9月我市完成交通投资50.9亿元，列嘉兴第二，交通投资增速182%、列嘉兴第一。

■摄影 王强 方臻明 余子波

做强产业 反哺主业

平湖交投开拓经营争当市场化转型“国企标杆”

■记者 汤智娟
通讯员 陈晓逸 冯远忠

【本报道】秋日微凉，风清气爽。近日，在位于独山港镇海港路和海河路交叉口，奥泰平湖独山港智能装备制造物流园迎风伫立，从空中俯瞰，只见厂房屋顶上一排排光伏板整齐排列，正不断吸收着阳光，散发出光与热，进而转化为源源不断的电能。

“这是我们根据浙江奥泰智能技术有限公司绿色、智能发展要求，专门打造的2.3兆瓦分布式光伏发电项目，总建设面积约23000平方米，于9月底已实现并网发电。”交投集团下属环境科技公司负责人潘跃军介绍说。据悉，为建设符合企业期待的光伏发电项目，从前期沟通到施工建设指导，交投铁军始终坚持用心用情、精益求精、精雕细琢，周到贴心的服务、节能高效

的作业收获了奥泰管理团队的满意评价。

“绿色低碳不仅是一种理念，也是集团市场化转型路上的一大重要产业方向。”交投集团党委委员、副总经理申任忠说。近年来，凭借国企信誉好、品质优、服务佳的优势，集团光伏发电业务得到了越来越多市场主体的青睐与认可。据统计，由交投“出品”的光伏电站已有24个，装机容量12兆瓦，为推动全市节能减排工作提供了有力支持。

逐“绿”而行，点“绿”成金。以平湖低碳能源发展类示范区发展规划为导向，近两年集团还加快延伸绿色产业“触角”，构建起以生物质燃料、充电桩和综合供能服务站等建设为重点的绿色能源网络，助力实现“双碳”目标。目前，集团年生产生物质燃料1000吨，可为多家企业提供能源供应；

投资建成全国首座氢油电综合供能服务站，建设并运营新能源充电桩115个，年供电约600万千瓦时。

绿色产业“固本强基”，多元业态释放活力。“做实做优国有资本，离不开多维产业体系支撑。”申任忠说。今年以来，集团将创新奋进之力融入产业布局延伸，持续壮大融资规模，切实为打造更多高品质交通工程项目奠定基石，物资贸易便是典型代表之一。通过拓展盘扣、钢筋、混凝土等大宗货物贸易市场，依托海港码头、市级公用码头、镇级公用码头等运输通道，如今物资贸易辐射效应不断增强。今年已签约20个项目，预计

全年可实现营收5亿元，将为集团发展注入澎湃动力。

此外，交投集团还创新打造路域经济“新引擎”，大力发展“绿化带经济”，打开了“共富”新空间。特别是围绕渣土处置推出的“土方回填拍卖”方式，已带来约600万元的收益，真正实现生态效益与经济效益“双丰收”。

“未来我们将继续拓展经营思路，优化产业体系，以良好的产业经营成效促进国有资本保值增值，努力在推动交通项目建设和全市经济社会高质量发展中展现更大作为。”申任忠表示。

党建强基
打造新时代党建高地