

招商：奔向发展的“春天”

■记者 胡佳英 林旭东 通讯员 胡 侃 马 群

核心提示：全力以赴拼经济，聚精会神抓发展。“拼经济”成为2023年各地发展的“主旋律”。项目是扩大有效投资的着力点，更是经济稳进提质的增长点。从举行“参展拓市场”“出境强招商”系列活动首场出征仪式，到召开“双招双引”暨“招大育强”专项行动工作推进会，再到出台“产业链招商”“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”等多个工作方案。今年以来，平湖牢固树立“项目为王”理念，每一次出征、每一次动员、每一次部署，都彰显着平湖以招商开辟发展新局面的奋进姿态，更是平湖以招商征战未来赛场的豪情宣示。2023年，平湖招商人已然在路上。

绘制产业“鱼骨图” 深化产业链招商

一个产业链“链主”，就会带动一条产业链，创造一个产业生态。正是着眼于产业链招商的重要作用，近年来，我市持续加大产业链招商力度，产业集群实现从无到有、从小到大，全面构建了以数字经济为核心的现代产业体系。今年，我市围绕产业链招商，梳理了新能源汽车、光电通信、高档数控机床、碳三和膜材料及关联产业、生物医药、互联网服务、软件和信息技术、种子种苗等八条产业链，聚焦8条赛道，深化项目招引，不断加快产业链“建链、补链、强链”文章。

高档数控机床是平湖先进装备制造的重点产业，构筑起了“主机为龙头，功能零部件和工装夹具、刀量具相配套”的完整产业体系，该产业也入选了省级“新星”产业集群培育名单。目前，平湖全市现有全球数控机床机床整机龙头企业6家，零部件配套企业70多家。最近，平湖高档数控机床产业集群又迎来了一位重要成员——尼得科机床(浙江)有限公司的开工奠基，该项目总投资4400万美元，注册资本1880万美元，预计明年6月竣工。

机床是工业“母机”。一个机床项目的到来，将有助于发挥“链主”效应，带动产业链集聚发展。随着该项目的到来，我们也可以欣喜地看到平湖产业集群之间粘性正在加强，集群之间的联动正在加速。尼得科机床项目主要研发生产用于加工新能源汽车驱动核心精密零部件的机床及相关工具，而新能源汽车同样是我市重点引育的8

条产业链之一。从这个层面讲，高档数控机床、新能源汽车这2条产业链并不是单纯平行向前，而是在某些节点出现了交叉，有助于提高高档数控机床、新能源汽车这2个产业板块的竞争力。

每一条产业链发展，起步有先后，基础有好差。针对新兴产业链，平湖始终以未来眼光，以系统思维，谋划此类产业链的发展壮大。比如，最近平湖经济技术开发区招引了艾本德中国技术中心平湖项目，一期总投资1350万欧元；新仓镇开工建设了浙江凯阳新材料股份有限公司年产1500万米高性能光学级TPU薄膜项目，计划总投资1.8亿元。这两个项目分别是生物医药、碳三和膜材料及关联产业这两条产业链上的“新成员”，通过这些新项目、新成员的集聚，将进一步起到“假链聚群”的作用。

8条招商产业链，既有高档数控机床等优势产业，又有种子种苗等新兴产业，既有工业，又有农业、服务业。对8条招商产业链的梳理，这是平湖聚焦发展重点、紧跟时代浪潮，进一步扬优势、补短板的招商之法。为确保产业链招商招出成效，我市还建立了“一位市领导担任链长，一个工作小组、一家链主企业、一个合作产业联盟、一个产业发展规划、一支产业基金、一张产业链鱼骨图、一张重点企业(项目)清单、一张重点招商对象清单、一套工作制度”的“十个一”工作机制，突出“创新制胜”“上市潜质”导向，全力以赴突破招引一批产业链关键环节企业和上下游重点配套企业。

建好招引“主力军” 深化一把手招商

春日里，招商忙。3月12日，曹桥街道党委书记蒋伟，办事处副主任周鼎带队与嘉兴国贸、嘉兴长三院共同赴西安洽谈上市公司存储产业项目落户曹桥事宜。3月13日，城投集团总经理盛跃、市发改局副局长、当湖街道办事处副主任沈健及市经信局相关人员，接待北京城建、浙江莱根等公司一行，就明湖国际科创岛项目平台运营、产业合作等进行深入对接交流。3月14日，独山港经济开发区管委会常务副主任吴伟接待德国克力宝胶粘剂项目，洽谈其中国区总部和生产基地项目……洽谈，是为了谋发展；远赴，是为了促合作。今年以来，平湖各地一次次奏响春日“招商曲”，冲锋在前的正是招商主体“一把手”。

招商能否取得显著成效，关键在于招商队伍建设。围绕“谁去招商？”这一问题，今年，平湖组建了招引“主力军”，由市领导带领各招商主体“一把手”去招商。市领导、各招商主体“一把手”往往工作经验丰富，统筹能力、判断能力、决策能力较强，由“关键少数”直接负责招商工作，可以有效提高招商效率。在明确“谁去招商”之后，我市还下发了《2023年平湖市“周六招商日”工作方案》，将每周六固定为“一把手”招商日，突出“一把手”招商机制，让“一把手”带头抓招商引资，聚焦优质产业，以此在全市迅速掀起新一轮招商引资攻坚战。

让“一把手”做招商的“主力军”，展现

着平湖招商引资的决心。工作目标，佐证着这份强有力的决心：力争全年新签约招商项目不少于100个，投资总额不少于350亿元；完成合同外资10亿美元，实际利用外资4.8亿美元，招大引强项目18个以上。不久前，中能科技储能装备系统平湖总部项目签约落户平湖经济技术开发区，成为平湖“一把手”招商最好的注脚。中能科技是一家专业生产储能系统工艺装备、电芯模组等储能系统产品的高科技创新型企业，已建成全球领先的智能化模组生产线，产品覆盖家储、工商业、公共事业等领域。本次项目总投资10亿元，将会成为中能科技生产研发总部基地。

中能科技成功落户，彰显了“一把手”招商的无限活力，更是“一把手”主动出击、精准招商的重要例证。从目前实际招商工作看，各个“一把手”聚焦平湖主导产业，紧盯大企业、优质项目，谈项目、扣细节，营造了“‘周六招商日’，招商不止周六”的浓厚招商氛围。为确保“一把手”抓招商，抓出成效，抓出亮点，平湖还建立项目跟踪机制，通过定期召开重大招商项目推进例会，协调解决项目推进时遇到的困难问题，确保项目早签约、早落地、早开工、早投产。今年以来截至3月15日，全市各主体“一把手”共参与招商291人次，对接招商项目161个；市领导参与招商65人次，对接项目55个。



“一把手”带头招商，掀起招商热潮



“走出去”招商，导览广阔天地



平湖吹响全市上下奋力招商的号角



国别产业园，成为高质量项目“聚宝盆”

创新招商“新打法” 深化走出去招商

平湖是高质量外资集聚地，国际化程度位居全省第4位，更是连续23年利用外资进入浙江省“十强”。走出去招商，既是平湖高水平对外开放的重要内容，更是招引高质量外资的有效办法。今年，我市积极响应浙江省千企万团拓市场抢订单活动和嘉兴市“双抢”行动，积极谋划出国组团招商，并结合平湖外资产业特点，将招商目标着眼于欧美、日本等重点地区，同时全面提升中日、中德两大国别园区软硬件配套设施，为项目落户提供最优营商环境。

“平湖为我们选择的厂房，非常契合我们企业的生产标准。我相信本次签约的汽车零部件项目，会在平湖政府和我们企业的共同努力下快速推进，早日实现投产。”在法国诺瓦瑞斯汽车零部件项目签约仪式上，诺瓦瑞斯集团首席执行官皮埃尔·布萊为平湖营商环境点赞道。

项目方的肯定，是对平湖营商环境最好的褒奖。其实，法国诺瓦瑞斯汽车零部件项目从首次登门“奔现”到双方成功“牵手”，历时不到2个月时间。时间的指针回拨到1月6日。当天，由市商务局带队与独山港经济开发区组成的2023年首个招商团出发赴法国、德国，开展为期8天的招商活动。法国时间1月8日，招商团一行专程拜访考察了法国诺瓦瑞斯汽车零部件企业，参观其技术研发中心，双方交流了汽车行业发展趋势，并就新项目合作情况进行了愉快的交流，为双方下一步合作打下了坚实的基础。3月3日，集团CEO皮埃尔·布萊就带队来平湖实地考察，在经过充分沟通交流后，双方签署了汽车零部件投资协议书，项目正式签约落户平湖。

据悉，诺瓦瑞斯集团是一家总部位于法国的汽车零部件百强企业，在欧美汽车协会评估的汽车零部件百强企业榜单中排名89位。本次投资的独山港汽车零部件项目，主要从事汽车内外饰件、零部件等汽车塑料零部件设计、制造和销售。项目总投资1500万美元，注册资本1000万美元。达产后预计营业额可达2亿元，年税收预计1000万元。

从1月8日到3月3日，不到2个月时间，法国诺瓦瑞斯汽车零部件项目就完成了“奔现”到“牵手”的转变，这不仅是外资企业对平湖投资环境的肯定与认可，更体现了走出去招商的显著成效。“我们将‘走出去’招商作为今年招商活动重点，根据各主体产业定位，今年计划组织17批出国招商团组，以高质量外资项目招引助力经济高质量发展。”市招商服务中心主任盛斌表示，在做好“走出去”招商的同时，他们还将发挥海外招商联络处的作用，积极开展投资推介，并通过开展驻沪使领馆和跨国公司高管“平湖行”系列活动、打造“平湖金名片”，进一步提升平湖在外知名度，吸引更多海外客商关注平湖、选择平湖、落户平湖，全力打造高质量外资集聚地先行区。

拼出“一号工程”硬实力

■胡佳英

迈步春风里，奋力招大商。从寒冬腊月到春暖花开，平湖招商人的脚步从未有一刻的停留，我们从招商人的“步履匆匆”里可以读到一种强烈的紧迫感和责任感。前有“高质量外资集聚地”的动力，后有“追兵渐近”的压力，平湖这个高质量外资的“优等生”，唯有保持危机感、紧迫感，方能应时局之变、发展之需。

面临需求收缩、供给冲击、预期转弱“三重压力”，为何要始终坚持招商引资“一号工程”？这是一条从实际走出来的“铁律”。1986年，第一家外商投资企业落户平湖。这以后的30多年时间里，平湖坚持招引高质量外资，不仅成为了高质量外资招引的行动者，更成为了高质量外资落户的受益者。比如随着全球汽配百强零部件

企业的到来，推动着平湖从小五金产业更迭到了汽车产业。一个产业的更迭，还引发着生产方式、管理模式的更新。比如，从原来家庭作坊式的生产到设计规范的标准厂房，从几台简易的生产机器到高精数控机床。冒烟的生产作坊、粗糙的管理模式，均随着高质量外资的到来，退出了历史舞台。

招商的重要意义不言而喻，而面对激烈的竞争态势，唯有创新打法，方能拼出一条新路。今年，平湖出台“星期六招商”“产业链招商”等多个工作方案，创新了招商新机制，打出了招商组合拳，誓将招商进行到底。其实，平湖招商的过程，是一路探索打法的过

程，有一些好的打法已经沿用至今。比如，根据高质量外资轻资产的特点，为项目方量身定制标准厂房。再比如，根据高质量外资集聚特点，建设中日、中德两大国别产业园，过去多年，国别招商发挥了

巨大作用。经得起时间检验的打法，都是好打法。今年，“产业链招商”“星期六招商”，前者回答了“招什么商”，后者回答了“谁去招商”的问题，更有助于精准招商、有效招商，这也是平湖创新招商打法的“2023回答”。

今日之平湖，繁花似锦，充满生机。而在市领导、各部门、镇街道“一把手”心中只有“招商！招商！招商！”。为了打造“近悦远来”的营商环境，平湖也实施了“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”，以高水平开放打造更优越的营商环境，吸引更高质量的项目。相信，在各个“一把手”赴外招商下，在内部营商环境越发优越下，金平湖将成为更多高质量项目的首选之地、信赖之地。

采访札记



瞄准重点产业，发力产业链招商