匠心筑梦，以“绣花之功”雕琢城市之美

■记者 汤智娟 通讯员 翁辰辰

春华秋实何寻常，如椽巨笔著华章。

翻开2022年金平湖城市“成长笔记”，一笔一画映刻着城市耕耘者的赤诚情怀：城市古街里，一幢幢历史建筑得以原貌修复，彰显出古朴厚重的文化底蕴；新城楼宇内，一家家企业陆续进驻，激活楼宇经济一池春水；环城绿道上，一处处景观小品点缀其间，装饰了一城景致；街角公园中，一方方精品休闲绿地，给心灵以休憩的空间……过去一年里，平湖城投人将满腔热情倾注在城市建设和运营的征途上，用实干刷新城市发展高度，用匠心书写幸福民生“答卷”，交出了一份无愧于城市进步、无愧于人民期待的亮丽“成绩单”。

“回眸2022年，我们一以贯之将‘匠人营城、投袂而起’的理念贯穿在集团的每一项工作中，埋头苦干、勇毅前行，以‘城投担当’传递‘城市温暖’，以‘城投速度’创造‘城市美好’，在推动城市高质量发展中书写了崭新篇章。”市城投集团党委副书记、副董事长、总经理盛跃说。

前瞻筹谋 助推城市能级跨越提升

【看点】

梅园路友邻中心项目是我市中心城区首个友邻中心项目。2022年，城投集团将该项目列入年度创新破难项目，专门成立项目推进小组，多措并举破解落地难题，并于6月份完成了第三方招商运营团队的正式入驻办公，开启了项目后续招引的新篇章。截至目前，项目蓄客量已达200多家。

据悉，梅园路友邻中心项目计划于2023年6月底与广大市民见面。届时，可满足居民从“油盐酱醋茶”到“衣食住行闲”的多元化需求，市民在家门口就能体验“一站式”便利生活服务。

梅园路友邻中心

【盘点】

高质量发展离不开高质量项目和高质量招引。一直以来，城投集团始终牢固树立“抓项目就是抓发展”的理念，坚持策划先行，择优精招，深入推进中心城区的产业导入和功能提升，助推城市扩能提级。据统计，2022年集团引进市外内资7924万元，实现合同外资6251.75万美元，实到外资2029.34万美元，131个城市建设项目实现固定资产投资55亿元。

围绕南市新区、东方片区、南河头历史文化街区三大招引主平台，城投集团持续开展招大引强、招先引新、招特引优，不断完善城市功能，增强城市活力和竞争力。南市新区招引方面，以明湖国际科创岛建设为导向，先后完成城市设计优化和科创图书馆、国际科技会展中心等方案设计，同时加大前期科创运营团队招引，目前已储备了一批优质运营资源；南河头历史文化街区后续招商工作稳步推进，已初步完成街区前期策划定位方案及建国路西侧沿街业态招商方案，各类酒店民宿、文旅餐饮等高品质主力业态策划招商工作均在提前谋划推进中，其中嘉兴地区首家文和里美食文旅综合体项目已启动内部结构改造，力争2023年西瓜灯文化节前对外开业。

在招引优质运营团队和高品质项目落地平湖的同时，城投集团还认真做好资金要素保障，通过不断拓展融资渠道，创新构建多元化融资项目结构，在更广领域、更高层面吸附更多资金，确保各项工作有序推进。2022年全年，累计新批融资项目17个、完成10亿元公司债招标工作和城投最后一期中票发行工作。

精工匠造 加速城市品质提档升级

【看点】

2022年7月，丰收路西侧“口袋公园”完成竣工验收，为市民休闲观赏提供了新去处。

据悉，丰收路西侧“口袋公园”是水岸交融景观廊道上的重要节点，于2022年3月启动建设。为建成高品质的“口袋公园”，城投集团在建设过程中融入“海绵城市”理念，专门打造下凹式绿地，铺设“海绵元素”，进一步增强公园的韧性。眼下，丰收路西侧“口袋公园”已成为水岸交融绿道沿线一处热门打卡点，不仅收获了满满人气，也为城市发展增添了活力和韧劲。

【盘点】

行进在城市开发建设的大道上，城投集团坚持以“公园城市”的理念做好城市的整体规划、建设和管理，用“绣花之功”雕琢城市之美，以匠人深情增进民生福祉，全力打造出一个令人向往的理想之城、品质之城。

城市路网，彰显城市格局。城投集团着力将中心城区向城市环线延伸，撑开城市发展“骨架”，持续提升群众出行品质。2022年，先后完成了广福路、钟灵路（毓秀路—怀橘路）、华家路、南市医疗服务中心临时便道等4条道路及3座桥梁建设，建成道路总长约2公里；稼书路南延伸段二期、稚川路（东田路—毓秀路）等加快推进，城市路网格局不断优化。

在全速推进城市路网建设的同时，紧盯“公园城市”创建要求，提质提速景观靓化工作，通过高水平建设生态绿道、街头公园等基础设施，科学布局休闲游憩和绿色空间，2022年新增绿化面积近200亩，并建成开放东方公园I标段、水岸交融绿道二期以及丰收路西侧绿化、城区桥梁绿化景观等。另外，原新三伍地块“街头公园”基本完成建设，原公安局地块“口袋公园”已启动建设，持续加码“绿色福祉”。

丰收路西侧“口袋公园”

聚焦百姓期待，城投集团马不停蹄加快推动安置房、教育和文化公共设施等民生实事建设，为广大群众筑起幸福之城。截至2022年年底，明珠路东侧文丰路两侧568套安置房完成建设，海盐塘路东侧毓秀路北侧安置房南区一期和北区完成主体建设，南区二期开始主体施工，环北二路北侧城北路东侧安置房开工建设，学舟锦庭、名瑞华府等完成交房526套。同时，顾家廊下幼儿园、毓秀路幼儿园、毓秀路友邻中心进入主体结构施工；北河湇幼儿园开工建设。此外，历史文化展示中心已于2022年西瓜灯文化节期间正式对外开放，社会治理综合指挥服务中心完成移交，人武部营院道路改造工程完成建设。

创新运营 释放城市发展磅礴潜力

【看点】

2022年，城投集团下属城发房地产公司拍下了南市新区16号地块，进入实体化运作，开发了集团首个商品房项目天樾府，并顺利开工。2023年1月1日，城投鸿翔·天樾府城市展厅正式开放，吸引了诸多意向客户的目光，为打造地产开发领域的“城投品牌”打下了坚实基础。

【盘点】

城市的进步与发展，离不开用心经营。锚定“高品质城市开发运营商”的奋斗目标，城投集团蓄力开拓经营业务，努力将资源优势转化为竞争优势，全域全面推动城市发展迈向新高度。

水岸交融绿道二期

2022年，城投集团以“两湖一街区”旅游资源为依托，紧紧围绕省5A级景区城创建，加快激发城市旅游产业发展强劲活力。其中，东湖景区高标准通过国家4A级景区评定性复核检查，当湖十局全年举办CCTV电视围棋快棋赛等赛事15场，东湖赛艇旅游项目顺利签约；明湖景区依托元宵节、端午节、国庆节等开展节庆特色活动，全年举办活动37场，旅游人气节节攀升；南河头历史文化街区通过举办暑期“趣营生活节”等活动，一期实现营业额1880万元，平湖廉文化记忆馆累计开展活动38场。统计数据显示，2022年全年，“两湖一街区”累计接待游客300余万人次。

除了开拓旅游产业，城投集团还持续做强做优国有资产经营，提升企业核心竞争力。全年顺利完成胜利广场清盘，销售总额达3.2亿元，交付率100%，极大地提高了资产处置效率和资金回笼速度；完成彩虹广场商贸综合体收购并启动招商运营工作，有力推动了资产优质化处理；顺利组建集团首家混合所有制公司中城服务并运营，开启物业板块经营“新蓝海”；桔子水晶酒店正式对外试营业，加快促进商旅客源增长。不止于此，集团还深化“数智城投”管理系统建设，资产智能化管理平台投入使用，为推动资产更好地管理运营奠定了坚实基础。据统计，2022年全年经营性用房年内拍租成交2.8万平方米，出租房产租金总收入2522万元；中心城区停车场实现运营收入255.4万元；成功出让平廊公路南侧加气站地块、南河头二期、国际会展中心等6个地块，总面积约320亩，土地成交总价26.2亿元。

城投集团携手鸿翔集团共同剪彩

在此基础上，积极做好要素保障工作，为城市发展添后劲。2022年全年拆除被征收房屋面积2.5万余平方米，城北路地块原单采血库、汽车商贸城临时工棚等6个地块完成拆除移交；完成建设项目供地14宗，面积约232亩，有力保障了城市建设用地需求。

淬炼铁军 筑牢城市更新坚实根基

【看点】

2022年12月上旬，平湖首批高品质人才公寓正式启用，为广大人才扎根平湖、实现理想送上了品质安居好礼。

人才安居背后，与城投铁军的倾力付出密不可分。据悉，平湖市人才公寓装修工程是城投集团党委2022年领办的重点人才项目，由“一把手”督战，于6月份启动装修。其间，由于小区装修作业时间限制、夏季极端高温天气等影响，施工过程备受考验。尽管如此，城投铁军无畏向前、破难而行，紧盯工作目标，合理安排各专业施工力量，具体项目负责人每日至现场带班管理，及时解决项目推进中的各类问题，通过坚持不懈的现场管理、督促、协调，最终于11月底全面完成施工。智能又简约的装修让首批9位高层次人才连连称赞。

【盘点】

2022年，是党的二十大胜利召开之年。以党的二十大精神为指引，城投集团党委强化党建统领，用铁一般的决心锻造城市建设“排头兵”，凝聚铁军合力再攀城市建设新高峰。在日前召开的全市三级干部大会暨“创新奋进年”动员大会上，城投集团喜获2022年度工作目标绩效考评优秀单位、“平湖铁军”先进集体一等奖等多项荣誉。

青年党员干部集中学习党的二十大精神

一项项荣誉的取得，离不开“红色引擎”的强力驱动。2022年，城投集团深入实施“强根固魂·赋能强企”行动，先后开展了“百名党员进党校”、党的二十大精神学习讨论、板凳夜话等活动，在理论学习和实践中坚定党员理想信念、增强凝聚力和向心力。同时，结合集团业务工作，持续实施基层党支部书记领办重点党建项目机制，并积极拓展“党建+项目”模式，深化实施“党旗飘扬在楼宇上”，启动“匠城”党群服务中心建设，不断提升党建品牌显示度和辨识度。此外，还突出国企担当，在去年多轮本土疫情中，城投集团党委全面发动党员干部参与疫情防控各项任务，全年累计派出2000余人次，支援时长16000余小时，涌现出一批防疫先锋典型。

党建引领，廉政护航。在推进铁军队伍建设过程中，城投集团党委以清廉城投建设为抓手，高质量推进清廉机关、清廉国企、清廉工程、清廉文化等清廉单元建设，并围绕工程领域推出“十个一”活动，促进“监督15条”落地运用、发挥效能，深化全流程闭环管理监督模式。在此基础上，深化项目廉政约谈，2022年全年开展工程领域与服务采购类（包括入围单位和第三方服务）新开工项目廉政集体约谈，签订廉政承诺书107份，实现了新开工、年度入围、服务采购等项目约谈、承诺、提醒“全覆盖”，切实筑牢铁军队伍廉洁自律意识。

厚植清廉文化底蕴，城投集团党委持续深挖清廉因子，建强用好平湖廉文化记忆馆教育基地、张佐臣烈士展示点，以及环东湖清廉文化展示线和水岸交融红色教育游线，助推全市党员干部在潜移默化中接受廉文化熏陶。2022年，平湖廉文化记忆馆获评“嘉兴清廉单元建设示范单位”和“嘉兴市廉洁文化教育基地”。同时，积极谋划开展“城市红色景观线水上党课”“清风常伴·廉洁齐家”家风活动等，让清廉之风常驻党员干部心间。

2022年，我们以只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力，与城市共成长，与时代共奋进，有力推动了平湖城市品质和能级的跨越式提升，为提升金平湖形象、增强城市竞争力作出了应有的贡献。新征程的号角已经吹响。2023年，我们将以党的二十大精神为指引，紧跟市委、市政府部署要求，继续围绕中心、服务大局，拿出“城投速度”，擦亮“城投品牌”，创新“城投特色”，为我市奋力打造中国式现代化的金平湖璀璨明珠贡献城投力量。

市城投集团党委副书记、副董事长、总经理：盛 跃

2023阔步迈向新征程 持续擦亮“城投品牌”

围绕品质城投，打造产城融合新高地

紧盯南市商务商贸创新发展区发展，加快平台迭代升级，加大精准招商力度，高质量推进明湖国际科创岛开发建设；持续推进南河头历史文化街区后续保护与开发，抓好文和里美食文旅综合体等项目业态招商，加快策划定位方案优化及品牌业态招商，力争早日对外开业，确保年内鸣喜桥东侧沿河区域建成并开放。加快邦芒科技大厦、解放路北侧商业中心等在建项目进度，持续增强服务业发展后劲。加大银企合作，扩宽融资渠道，加快专项债申报，优化存量债务结构，全面落实预算管理，加快存量安置房去化率，确保项目刚性需求。

围绕匠心城投，拓展城市发展新空间

在市政路网上，加快祥中路建设，实现与东环线的衔接；加快稼书路南延伸段建设，实现与前进大道的贯通；加快实现南市新区、东湖片区纵横交错、贯通成网；启动案山桥抬升，贯通东湖至东方公园的水上游线；在景观绿化上，紧紧围绕“公园城市”建设，全面优化城市景观绿化点、线、面、环的空间布局，启动城西运动飘带建设，打造高颜值城市景观；启动建设明湖城市新区风貌区。完成毓秀路幼儿园建设，加快顾家廊下幼儿园、文桥里幼儿园和毓秀路友邻中心等一批民生实事项目建设，实现“幼有所育”“民有所乐”；人民法院新仓人民法庭加快建设。

围绕活力城投，开创国企改革新局面

积极探索产业投资，增加经营性投资比重，合理控制公益性基础设施投入，加快企业转型，提高国有资本配置和运行效率；健全市场化运营机制，建立集团商业资产运管新模式；加强城市运营服务，做大做强中城城市运营服务公司。深入抓好梅园路友邻中心等商业资产业态招商运营，力争6月底前对外开业。启动彩虹广场招商，差异化布局业态，同步推进运营改造；加快首个商品房开发项目天樾府项目建设。加快北东湖赛艇旅游项目的开发运营，拓展经营业务模块；“两湖一街区”加强城市展示馆、李叔同纪念馆等旅游资源整合提升和运管，打响特色品牌，提升城市旅游资源的知名度和美誉度。

围绕先锋城投，注入党建引领新动力

多方位推动队伍建设，深入学习宣传贯彻党的二十大精神；依托“匠人学堂”，不断提升员工理论水平和业务能力；加强党支部书记培训，组织党支部书记和党务干部提升业务能力。多渠道强化组织建设，深化党建品牌建设，做好支部书记领办重点党建项目；深化“一编三定”“连心走访”活动。推进党群联动促共建共享，加快“匠城”党群服务中心建设。全力打造“清廉城投”，多举措加强作风建设，围绕服务中心、提质提效做实做细监督检查，突出激浊扬清，驰而不息纠治“四风”。紧盯关键领域和突出问题，细化廉政教育模式，用好审计监督成果；分层分类开展好廉政约谈活动；贯彻执行好“监督15条”，持续厚植清廉文化底蕴。