



# 路桥为证，“交”相辉映新跨越 ——市交投集团创新奋进迈征程

■记者 汤智娟 通讯员 陈晓逸 金洁霞



2022年,我们全体交天人牢固树立“干就干最好、做就做最优”的理念,凝心聚力谱写了实体化转型、跨越式发展的新篇章。2023年,集团上下将切实按照市委、市政府工作部署,接续奋斗、创新奋进,抓重点、破难点、出亮点,全力以赴当好交通项目建设的主力军和产业发展的“领头羊”。

市交投集团党委书记、董事长:姚春元

## 2023创新奋进 聚力再创新辉煌

### 高质量打造精品工程项目

紧盯项目进度。加快项目初步设计、土地报批、施工招标等前期工作,确保年内新开工项目9个,在建项目做到专人负责、划定时限、倒排工期、进度上墙、严格监管。S302、S202建成通车,保通码头、桥下空间利用改造工程等4个项目实现当年开工、当年完工。

抓实项目管理。积极向上争取补助资金、谋划包装专项债和金融工具,全力保障项目建设资金。全面推进项目建设全生命周期管理,积极创建省“平安工地”“钱江杯”等。

巩固数字化改革。完成《浙江省公路工程施工质量管控技术指南》报批、验收,推广灰土(厂拌)路基施工全过程数字化项目业务。加大智慧停车平台推广使用力度,延伸拓展路侧停车收费业务。

### 高起点提升产业经营质效

做强重点产业。立足集团优势,重点做大做强绿化养护、道路小修保养等传统业务,全面承接中心城区公共绿地养护业务,全力提升绿化养护精细化管理水平。

聚焦新兴产业。通过挖掘潜力、拓展渠道,积极发展光伏、生物质燃料、盘扣、钢材、码头预制件等绿色低碳产业、新兴产业,进一步做大营收和利润。

拓展衍生产业。盘活承建项目征收后闲置土地资源,探索“路产融合”新模式。利用桥下空间以及道路两侧5米以外、15米以内土地资源等,发展应急基地、物流仓储等产业项目,实现资产增值,带动产业增收,助力共同富裕。

### 高水平构建多元融资格局

积极向上争取。加强沟通对接,全力做好工程建设资金和债务偿还资金保障工作,为工程项目建设及民生项目实施提供有效的财力保障。

挖掘融资潜力。积极争取2A级主体信用评级。持续谋划以专项债、公司债、PPN等不同的融资方式分类融资,提升融资额度。落实落细专项债申报工作,加强资金管理,依法依规使用专项债券资金,严控债务风险。

推进资产注入。努力做好人民防空工程国有资产无偿划转至集团,借鉴外地先进经验做法开展资产经营,推动国有资产保值增值。完成园林绿化日常养护及应急除险等业务与相关资产划入。

### 高效能拓展优质民生服务

聚力民生优享。加快302省道与525国道“平改立”工程、浙北集装箱通道平湖段等项目建设,海陆交通网络更完善。全年新建城市城乡公交候车亭20个,新增公共自行车站点10个,新投用(含更新)自行车800辆,新建公用充电桩不少于15个。

提升场站管理。实施场站大中修维保提升工程,进一步提升客运中心等城市门户形象。加强场站常态化管理和服务工作,打造场站服务特色品牌。

优化公交服务。有序推进氢能公交车示范应用推广,开通运营7路氢能公交车示范专线。完善公交标准化运营管理体系,健全完善突发事件应急处置机制,着力提升氢能公交、公共自行车运营管理水平。

“路”和“桥”,既是抵达远方到达彼岸的大通道,更是城市发展的主动脉。市交投集团牢牢把准这一脉搏,铺路架桥,创新破难,精准管理,以后来居上、迎头赶上的奋进姿态,在高质量发展舞台上,唱响了一曲超常规、新跨越的“传奇”。

大道如虹天地宽,交投筑梦向未来。作为金平湖交通领域工程项目建设的主力军,交投集团自2021年启动实体化运作以来,以“建设+经营”双轮驱动发展模式,精工锻造高能级交通工程项目,蓄力开拓高质量经营转型业务,走出了国有企业市场化转型发展的创新路径,有力推动了全市交通建设事业阔步前行。

特别是2022年以来,集团围绕“1430”工作思路,紧扣能力提升、项目提速、产业提效、服务提质“四大专项行动”,实施党建引领等30个重点项目,提质增效实体化运作成效,交出了一份高质量发展的亮眼答卷。数据显示,2022年集团资金投入和授信额度合计超30亿元,完成固定资产投资13.41亿元,同比增长14.6%;经营性资产达13.6亿元,同比增长220%;实现营收4.6亿元,同比增长172%;集团资金自我保障率达80%。集团荣获2022年度工作目标绩效考核优秀单位、“平湖铁军”先进集体一等奖等多项荣誉。

### 党建领航,凝心聚力助发展

#### 【看点】

2022年,多轮本土疫情影响我市。面对严峻考验,交投集团党委带领集团上下冲锋在前、齐心抗疫,党员干部员工充分发挥先锋模范作用,昼夜不停、连续作战,以扎实的行动、顽强的意志,为守护人民群众生命健康与安全贡献了力量。

据统计,在2022年我市“3·13”“4·7”等疫情中,集团党委共组建6支防疫先锋队,合计投入500余人次,志愿服务总时长超过3000小时。集团多名党员与抗疫团队获评“战疫先锋”“一线防疫先锋”“最强抗疫团队”“最美抗疫微网格”。

#### 【盘点】

求木之长者,必固其根本。自启动实体化运作以来,交投集团党委始终坚持以党建为引领,充分发挥党委主体责任和纪委监督责任,引领党员干部员工切实把思想和行动统一到党委部署与要求上来,凝心聚力推动集团可持续健康发展。

开展省第十五次党代会精神专题学习、举办庆祝建党101周年“九个一”主题系列活动、开展党的二十大精神学习……2022年以来,集团党委以抓党建、强根基为切口,精心筹划各类党建主题活动,用党的创新理论筑牢党员干部员工思想根基,并全面完成党支部换届工作,加快推动党建工作与生产经营深度融合,不断激发企业发展内生动力。与此同时,从制度层面提高党建责任落实质量,在全市国企中率先制定出台党委、董事会、总经理办公会三个议事规则,严明考评、审计等管理制度,确保各项管理标准规范化、治理效能更优化。



学习党的二十大精神

党建领航下,一支肯担当、勇创新、善作为的交投铁军队伍紧随其后,将满腔热情倾注在项目建设、助力发展上。集团党委围绕“能力提升”行动,在强化思想育人的基础上,开展了“青鸢计划”人才遴选、中层干部选拔和人事调整等工作,不断充实壮大人才队伍,做到人岗相适、人尽其才,同时践行“一线育才法”,依托集团“四大专项行动”,明确30个项目领办人,开辟了人才自主培养的道路。2022年,集团荣获“平湖铁军”(铁军打造工程)先进集体,多名党员干部荣获铁军打造工程先进个人、长三角一体化先进个人、民生优享工程先进个人等荣誉。

无论是党的建设还是铁军淬炼,都离不开廉政护航。基于此,集团党委坚持将廉政风险防控作为重中之重,紧扣“清廉国企、清廉工程、清廉交通”建设,开展了各部室、子公司及个人廉政风险点“清单式”查找,2022年度入围招标代理机构集体廉政约谈、新提拔中层干部廉政警示教育等活动,借助“交投学堂”开展不间断、连续性的廉政教育,不断强化党员干部工法纪观念和廉洁自律意识,切实做到“守好自家门、管好自家事”。凭借全方位、出色的管理成效,2022年集团获评“嘉兴市平安示范单位”荣誉称号。

### 主动作为,服务大局显担当

#### 【看点】

2022年7月27日凌晨,由交投集团承建的嘉善至永嘉公路平湖新埭俞家浜至大齐塘改建工程(S202)控制性节点工程上海塘大桥右幅11#墩边跨顺利合龙,为早日实现通车创造了有利条件。

2022年,本土疫情、极端高温等不可控因素给项目建设带来了不小的阻力。为保证施工不受影响,交投集团坚定使命担当,统筹安排、科学施工,有效加快了施工进度。在大桥合龙前,现场技术人员克服高温酷暑、高空作业等不利条件,连续观测合龙口标高、平面位置等信息,确保合龙精度偏差在允许范围内;混凝土浇筑过程中,集团工程管理人员全过程监督,严格管控原材料、混凝土拌制等工序……在各方团结一致、紧密配合下,最终实现了S202上海塘大桥边跨的顺利合龙。2022年“S202”还获评平湖市二季度“红旗奖”。

#### 【盘点】

高能级重大交通领域工程项目对于扩大经济投资、稳住经济大盘具有积极的意义。2022年,交投集团深耕高能级交通领域工程项目建设,聚焦工作品牌打造,创新建立了“三六零”项目推进工作法,以高水平建设管理推进项目进度,聚力打造高能级交通枢纽体系带动跨越式发展。



在建中的S302工程

平湖至安吉公路平湖新仓至曹桥段工程(S302)项目是我市打通东西向交通路网、贯通上海金山廊平公路连接的一条重要通道,建成后极大地改善沿线群众出行品质,为平湖的大外环再添一条东西大动脉。项目开工以来,交投集团本着“早一天也好”的紧迫感,积极协调落实项目要素保障,精准破除难点堵点,有力推动了项目的提效增速。2022年该项目获得了嘉兴市重大项目推进一季度“红旗奖”、嘉兴市二季度重点关注重大项目“互学互比互赛”活动“红旗奖”。

在建项目如火如荼,前期项目稳扎稳打。目前,由交投集团负责的7个前期项目均在有序推进中,其中G228国道平湖独山港至林埭段改扩建工程先行段于2022年8月开工建设;保通码头已完成施工招标。

在推动高能级交通领域工程项目建设的同时,集团还打起民生领域交通项目建设担当,不断满足群众日益增长的美好出行期待。2022年,集团共新建11个公交候车亭、30个公共自行车单车驿站,新投用1000辆公共自行车,为市民绿色出行提供了便利。在此基础上,持续推动低碳运营,2022年新采购氢能公交车9辆,开通运营首条氢能公交线路(游1路),为未来乡村旅游发展提供了绿色出行强力支撑。统计数据表明,2022年全年,共运营公交线路90万公里,乘客累计超60万人次,减碳超720吨。

项目推进蹄疾步稳,安全生产牢记

心间。集团紧盯安全生产工作,2022年全年共召开安全生产专题会议67次,排查、整改各类安全隐患1300余项,全部做到立整立改;组织安全生产应急演练3次,无脚本演练17次。此外,集团还在浙北集装箱通道项目平湖段成功举办2022年毗邻长三角地区交通在建项目安全生产应急演练活动;6月份,集团还作为全市唯一一家业主单位在嘉兴市交通建设工程安全生产工作例会上作典型交流发言。

### 开拓经营,转型提升增动力

#### 【看点】

2022年11月,新埭镇吴泾花苑一期、二期盘扣租赁项目落地,预估盘扣总用量8000吨、总租赁收入约600万元。这是交投集团实体化运作后成立的混合所有制公司——平湖市盘固智防租赁有限公司交出的首张运营“成绩单”。

交投集团以混合所有制改革为发力点,携手优质民营资本加快推动转型发展,探寻共赢发展新路径。先后成立了浙江绿数城市运营服务有限公司、平湖市盘固智防租赁有限公司、金通建筑工业有限公司等3家混合所有制公司,并参股投资了3家海港码头公司,开启了国有资本运营高质量发展新局面。

#### 【盘点】

翻开交投集团2022年的“经营成绩单”,一连串数据令人振奋:实现营收首超4.6亿元、增长172%,经营性资产超13.6亿元、增长220%,经营性产业实现净利润超2000万元,全年纳税超1300万元……这些喜人的数字背后,与交天人笃定改革转型使命,不断拓展经营业务密切相关。

自启动实体化运营以来,集团锚定市场化改革航向,以前瞻视角扎实推进产业多元化发展。特别是2022年以来,集团大力开拓钢筋、水泥、煤炭等物资贸易,发展盘扣式脚手架租赁、智慧停车、股权基金投资等产业,并紧密结合“双碳”目标,扎实推进太阳能光伏、生物质燃料等产业,打造绿色转型发展“新引擎”。不仅如此,集团还深化与镇、村集体和民营企业以及其他国有企业“抱团合作”,延伸集团产业链,助推共同富裕。比如以村企合作共建模式,开工建设嘉兴市首个应急救援教育培训基地,发展应急救援培训产业,打造共同富裕新样本;与林埭镇合作建设全市首个国企、镇村合资“共富码头”,推进优势互补,实现共同发展。



老促项目建设

除了拓展产业布局,集团还着力提升资本运营效率,做好“投融资”文章,为企业发展添动力。一方面,成立融资授信专项工作小组,聚力拓展融资渠道,集团资金自我保障率达80%。2022年全年,新增授信额度13.76亿元,增长175%,向上争取补助资金3.93亿元,增长212%,申报专项债项目4个,共计10亿元。成功申请全市首笔金融专项工