



市水务集团党委书记、董事长：周峰

水滴石穿，不是水的力量，而是重复与坚持的力量。2021年，水务集团将继续围绕市委、市政府决策部署，不忘初心、牢记使命，紧扣项目、强管理、优服务、抓作风，奋力打造服务为民“五心”工程，全力推进水务事业高质量发展，聚“水”之力助推金平湖新崛起。

守初心担使命 优服务助发展 水务铁军创新破难显担当惠民生

■记者 戴维维 通讯员 姚建春 陶冶

在日前举行的2021四大工程动员令发布暨全市三级干部大会上，市水务集团获评2020年度工作目标责任制考核优秀部门(单位)、“四大工程”和社会治理先进集体、“平湖铁军”先进集体。这些沉甸甸的荣誉背后，也是对过去一年我市水务工作成绩的褒奖。

2020年，我市水务工作亮点频闪。这一年，市域外配水工程取得阶段性成效，广陈水厂二期扩建工程完成竣工验收并正常供水，被评为我市第二批“红旗项目”，配合平湖段政策处理及相关管道建设，位列嘉兴市前茅；这一年，平湖市地表水质自动监测站项目建成投入运行，在我市市控断面及主干河道设置55个自动水质监测站，全市地表水监测预警能力得到跨越式发展；这一年，全面完成金色华庭等城区27个生活小区的“污水零直排”创建工作，确保三年任务两年完成，协助镇街道开展“污水零直排区”建设，为我市顺利通过全域验收贡献水务力量……

砥砺奋进新征程，扬帆起航再出发。水务集团将保持“归零”心态、接续“奋进”状态、亮出“追梦”姿态，为打造“重要窗口”最精彩板块新崛起之城贡献水务力量。

紧扣中心，提质量出亮点

【看点】

去年11月6日，我市第三次民生共享工程“消消乐”(饮水项目建设)活动举行，8位民主党派代表人士受邀参加此次活动。受邀代表们来到广陈水厂二期等现场，实地查看项目推进情况。广陈水厂二期扩建工程作为市域外配水工程的重要配套工程，总投资1.7亿元，扩建12万吨/日净水厂一座。工程建成后，广陈水厂总制水规模为20万吨/日，供水范围将覆盖全市。

【盘点】

扩大有效投资才能为稳增长提供源源不断的“水动力”。去年，广陈水厂二期扩建工程先后完成了工艺管道及设备安装调试、自控系统调试等工作，目前已完成竣工验收并正常供水，被评为我市第二批“红旗项目”。新建、改造供水管网53公里，铺设一级污水管网6.6公里，全部超额完成年度目标任务，污水主管网铺设4.34公里，完成年度任务的217%；全市市控监测断面及主河道周边建设55个自动水质监测站投入运行，利用监测设备可自动采样分析，产生河道水质监测数据，第一时间掌握河道水质变化，在我省尚属首例。

为了让平湖市民能够喝到更加优质的水，推进市域外配水工程势在必行。集团积极推进市域外配水工程相关工作，配合平湖段政策处理及相关管道建设，已铺设4.33公里，位列嘉兴市前茅。结合我市供水实际情况，合理、科学地对水厂布局、管网建设进行研究，初步形成优质水分质供水指导性实施方案，基本确定我市市域外优质水供水模式。平湖市域给水专业规划也已完成招标并确定设计中标单位，接下来将抓紧开展规划编制工作，做好管网统筹规划，确保让广大市民在今年下半年喝上优质水。



同时，集团紧绷安全生产之弦，守住安全生产红线。有序推进水厂、泵站等各类设备设施更新维护，加强管网巡查，加大安全和质量检查力度。推进综合性应急预案编制工作，规范集团应急管理工作，提高应对风险和防范事故的能力。通过答题竞赛、参加应急技能大比拼等多种形式，积极开展“安全生产月”活动，营造人人注重安全生产的良好氛围，确保了全市供排水安全。

聚焦攻坚，下真功见实效

【看点】

去年以来，水务集团领办了新埭镇“污水零直排区”创建破难项目，通过整合集团资源优势，全力协助新埭镇打赢这场创建“攻坚战”。去年年底，新埭镇“污水零直排区”创建通过验收，并在镇街道“污水零直排区”创建工作验收考核中获得最高分。新埭镇“污水零直排区”创建涉及范围广、工程量大，从去年4月开始，集团就对该镇生活小区等各类区块管网、排水设施状况进行全面“体检”，查看管道破损、变形等情况，并形成雨污管网检测报告。将清问题清单，集团建立清单，实施挂图作战，对“问题管道”以及雨污混流等现象进行修复和整改。为高质量推进“污水零直排区”创建，集团党委书记、董事长周峰亲自挂帅，担任项目破难组组长，多次与新埭镇对接研究破难任务，赴施工现场督察指导，有效破解创建过程中的困难和问题。



【盘点】

污水治理是一项惠民工程，与人们的日常生活息息相关。水务集团积极根据嘉兴市要求，开展西片主要工业污水分流东输工程、污水排放引流工程等工作，确保今后能够根据需求合理调度东西片污水。开展泵站除臭，在对城区9座泵站除臭进行试点的基础上，逐步向全市其他规模泵站推广，目前已完成10座泵站的除臭招标工作。完成24座泵站自控改造及中控系统升级改造，可进行远程操控、现场的实时视频监控和回播，为今后大型泵站无人值守提供了经验，同时还实现了对污水输送的整体联动操控，推动污水运维能力再上一个新的台阶。

水务集团积极助力“污水零直排”，完成金色华庭等城区剩余13个生活小区的“污水零直排”创建工作，确保三年任务两年完成。组建破难团队，助力新埭镇开展“污水零直排区”创建工作，受其委托的任务已全部完成，并已高分通过验收。开展市区重点区块污水治理，和当湖街道合作共建新华路东侧、建国路西侧、市河南侧、人民路北侧区块污水治理项目，同时还配合其开展了16个小区的检测、整改工作，为我市顺利通过全域“污水零直排区”建设验收贡献力量。

与此同时，不断深化国企改革，积极响应国企改革号召，在市财政的指导下，创新融资模式，做细、做优平湖水务供水收费收益权资产支持

专项计划的发行工作，将筹措投资款5亿元，提升企业综合竞争力和行业影响力。目前，已获上交所批文，待国控集团下达指令后发行。

着眼服务，优民生增福祉

【看点】

去年，突如其来的新冠肺炎疫情影响了人们的生产和生活，但水务人依然坚守为民服务的初心，减免水费、上门办理……为激发企业活力和复工复产信心，助力企业稳健发展，水务集团对全市工业和商业(含特种用水)性质用水水费减免10%。与此同时，积极组织志愿者支援广陈镇政府企业复工复产指导小组，对开工的企业进行疫情防控宣传和防疫工作检查，帮助企业解决困难及需求，使企业能尽早开工，恢复产能。用水是企业生产经营的关键一环。水务集团深化“三服务”活动，把好管网铺设、接水、检测等每一道环节，主动入企开展水质、水压检测，第一时间对接和解决企业遇到的用水问题，为企业生产发展提供了有力保障。

【盘点】

近年来，水务集团积极推进“最多跑一次”改革，坚持“主动、优质、高效”的服务方针，巩固“四个工作日、三个环节、一份材料”改革成果。开通了微信网上营业厅，用户可在网上办理相关用水业务，并可通过支付宝、微信等线上渠道缴纳水费。在长三角“一网通办”终端机上增设水费缴纳查询、电子发票下载及过户、用户档案信息变更等功能，实现了24小时业务自助办理，让广大用户共享发展成果，实现服务的“零跑”。此外，集团以“智慧水务”为突破口，持续优化地理信息系统建设，不断提升系统平台，全面有效提升集团管网应急调度能力。

集团加快政策落地，贯彻《平湖市应对疫情支持企业稳定健康发展的十八条政策意见》等疫情期间优惠政策，及时与经信等相关部门以及兄弟水务公司进行对接，制定疫情期间优惠水价政策执行细则，从去年2月起对全市工业和商业(含特种用水)性质用水给予10%的水价优惠，助力企业复工复产。截至去年12月底，累计优惠金额达1858万余元。



与此同时，把志愿服务与中心工作相融合，建立党团联动机制，继续打造“水管家”“水姑娘”志愿服务品牌，充分发扬新时代水务精神，以志愿服

务为抓手不断提升广大干部职工的宗旨意识、责任意识，进一步践行“三服务”。疫情期间，集团全力支援当湖街道、广陈镇以及市级相关卡点，累计安排志愿服务1300余人次，为广大群众筑牢健康防线。

围绕党性，抓队伍强管理

【看点】

为进一步推进廉政风险防控工作，全面提升干部职工拒腐防变能力，去年12月10日，水务集团举行了“水务学堂”活动，邀请市委党校高级讲师曾现锋作题为《正确认识反腐倡廉新形势 争做清正廉洁好干部》的廉政专题讲座。通过专题讲座，进一步提高了党员干部的廉政意识，增强了廉洁自律的自觉性。集团全体党员干部表示，将一如既往，谨言慎行、一心为公，讲政治、讲大局，时刻保持对腐败的高度警惕，切实防范化解政治风险，扎实推进全面从严治党向纵深发展，全力打造“清廉水务”。

【盘点】

水务集团坚定不移推动全面从严治党不断走深走实，将创建“清廉水务”作为目标，持之以恒营造廉洁的工作氛围，保持惩治腐败的高压态势。围绕全面从严治党，集团召开专题会议，部署党风廉政建设反腐败工作，与各部室、子公司签订党风廉政建设责任书，组织观看廉政警示教育片，进一步筑牢廉政防线。多年来，集团始终把政治建设放在首位，抓好意识形态工作，旗帜鲜明讲政治。落实党风廉政建设责任制，抓好党风廉政建设整改工作，确保各项问题整改到位。深化“清廉水务”建设，加强对招投标、工程监管、资金拨付等重点领域的监督检查力度，抓早抓小，守住廉政底线。



闻道有先后，术业有专攻。水务事业的发展，离不开一支高素质的人才队伍。集团通过组织员工参加知识培训和业务比武，提高操作技能和管理水平，提升员工综合素质，优化员工管理。完成了集团中层干部轮岗竞聘，激发员工活力，提升管理效能。举办“青年干部成长营”，进一步促进管理人员梯队建设。充分发挥政务微信群、“水务学堂”、“作战室”作用，加强沟通、学习，着力解决疑难问题和发展短板，树立优秀典范，营造“比学赶超”的良好氛围。

2021， 做优“五心”工程 谱写发展新篇

打造百年献礼“初心”工程

全力推进配水项目。继续做好市域外配水项目的实施及其相关配套工程，加快供水专线建设、古横桥水厂广陈水厂技改，确保整个配水工程实现“通水之日就是用水之时”的郑重承诺，让广大市民早日喝上优质水。

坚持规划引领。继续配合设计院做好供水方案编制工作，做深做细城区管网改造和水源切换方案。坚持“民生优先”“发展为先”，谋划好水价调整方案。

严把制水质量。做好广陈水厂二期试运行等工作，确保市域供水安全。加强制水各环节的质量控制，确保出厂水、管网水均符合《生活饮用水卫生标准》规定，保障市民优水优用。

打造城市品质“匠心”工程

扩大有效投资。2021年初步计划安排固定资产投资建设项目33个，以供排水管网的新建、改造和提升，东片污水处理厂再生水利用工程、三期扩建工程等重大项目为着力点，全力夯实水务基础设施，计划完成投资约3.8亿元。

加强污水治理。重点完成平湖市西片污水引流工程、西片工业污水输送专线、广陈3号泵站改造提升项目。全面加强设施运行管理，制订排水设施运维一体化实施方案，开展运维一体化试点工作。

严格工程管理。实行全流程管理规范工程建设程序。抓好材料检测、施工质量、竣工验收等关键环节，不断提升项目建设质量。

打造供排保障“安心”工程

强化巡查维护。有序推进水厂、泵站等各类设备设施更新维护，加强管网、消防栓、水表等巡查力度，及时做好抢修工作。

加强“智慧水务”建设。持续更新完善地理信息系统管网数据，逐步启动热线系统、视频会议系统等智能化系统建设，整合提升用水大户及小区水表远传监测系统，提升集团信息化、智能化监测管理水平。

确保安全生产。继续督促各子公司落实安全生产责任制，加强安全质量检查督查。完善各类应急预案，提升员工应急处置能力。

打造服务惠民“称心”工程

推进“最多跑一次”改革。继续完善“网上办”“掌上办”服务流程，推进业务办理“零跑腿”。不断完善营业收费系统，逐步提升档案资料的电子化率。

持续深化“三服务”。优化办事流程，提高工作效率，提升服务水平，继续开展上门服务，解决企业用水难题，全力助企强企。

优化志愿服务。继续打造“水管家”“水姑娘”志愿服务品牌，充分发扬新时代“水务精神”，不断提升广大干部职工的宗旨意识、责任意识。

打造水务先锋“红心”工程

加强思想引领。把政治建设放在首位，确保中央路线方针政策和市委、市政府各项决策部署不折不扣贯彻执行。集中力量做好“建党百年、润惠水务”的宣传工作。

推进从严治党。构建从严治党的长效机制，加强领导、明确责任，一级抓一级，层层抓落实。加强国有企业基层党组织规范化、标准化建设，确保基层党组织战斗堡垒作用发挥。

加强“清廉水务”建设。落实党风廉政建设责任制，强化党委主体责任和纪委监督责任，切实履行“一岗双责”。加强对重点领域的监督检查力度，积极构建“不想腐、不能腐、不敢腐”的防腐机制。