



彰显城投铁军新时代新担当新作为

■记者 戴绯绯 通讯员 张晓慧



市城投集团董事长：陈慧刚

为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛。2021年，城投集团将从伟大的抗疫精神中汲取团结的力量、智慧的力量、奋进的力量，弘扬“三牛”精神，奋力打造活力之城、匠心城投、暖心城投和先锋城投，为“十四五”城市建设发展开好局、起好步，以优异的成绩向中国共产党百年华诞献礼。

2021， 弘扬“三牛”精神 跨越更高目标

强招商、增后劲，提升城市发展原动力

按照“招大—引强—选优—落地—集聚”的思路，紧扣“三大引擎”发展定位，发挥资源、区位和环境优势，坚持外资、民资、国资“三资”并举，重点在南市新区核心区、东方片区、南河头历史文化街区、城北区块社区商业以及优质存量资产等重点区块、重要节点，以及在南河头历史文化街区、东方公园、城投大厦等重点项目的招引上下功夫、求突破。

强投入、快建设，提升城市发展支撑力

按照“能上则上”的开发思路，着力谋划一批大项目、好项目，加快一批重大基础设施项目、重要节点提升项目和重点产业项目建设；围绕“能快则快”的推进原则，加快转化实施一批前期项目，着力推进一批项目前期工作，形成“落地项目抓开工、开工项目抓竣工、竣工项目抓产出”的良性机制，以形象进度倒逼投资进度，再掀城市开发建设新高潮。坚持问题导向“马上破”，坚持目标导向“抓落实”，全力推进“全流程管理、作战式攻坚、绩效化考核”工作方法，保持有效投入增长势头。

强功能、提形象，提升城市发展品质力

加快推进南市新区、东方片区、北部新城基础设施有机衔接、贯通融合。重点推进中心城区路网、绿道等基础设施功能提升、拓展延伸，完成建国南路隧道、城北路拓宽改造、毓秀路东段等工程建设，加快祥中路（东方路—子孙桥）、梦飞路二期、水岸交融绿道、南市青影生态绿廊、海盐塘两侧绿化、南环线东段两侧绿化等工程建设。

强旅游、增动能，提升城市发展新活力

开发建设上，注重文化挖掘、以文铸景、景城融合，加快南河头历史文化街区后续开发和东方公园建设，同步引进精通业态运营、掌握招商资源的优秀团队，进行整体策划、业态研究和运营管理，提升旅游资源后续生命力；加快水岸交融绿道二期等项目建设，打造南北贯通、水岸互动、高附加值的特色旅游产品。管理运营上，强化南河头街区一期、东湖景区、明湖景区、水岸交融和“三馆一中心”运营机制，推动互联网+旅游深度融合，提升旅游品牌影响力和辐射力。

强民生、促和谐，提升城市发展向心力

全面推进安置房建设提标提质提速，完成学舟锦庭安置房建设，竣工交付253套；完成明珠路东侧文丰路两侧安置房结构封顶、海盐塘路东侧毓秀路北侧安置房地下室施工，积极探索安置房建设新模式；坚持高标准设计；坚持高质量施工，严把工程标前标后管理，打造优质精品安居工程。加快教育、文化等公共设施建设，完成第一幼儿园怡水校区、百花艺术幼儿园新园交付使用，加快博物馆项目、求是教育基地等工程建设。

强收入、保运转，提升城市发展保障力

强化土地要素保障，提前做好项目谋划，主动向上对接，抓住国土空间规划、跨省指标交易等机遇，同时加大拔钉清障力度，提前谋划好用地指标。集中智慧破解资金瓶颈，一方面加强金融创新，重点抓好授信项目精准提款，确保工程建设、房屋征收等刚性需求；另一方面加强政策应对，推动后续信贷融资工作抢占先机，在更广阔领域、更高层次吸引更多资金。积极把握经营性资产盘活利用，按照“成熟一块、推出一块”的基本思路推进土地出让，实现以土地换资金的良性循环。同时，加大优质资产建设，完善存量房产经营管理。

全力打造“品质之城” 提升城市发展能级

【看点】

去年6月，由城投集团精心打造的“当湖十局”围棋主题公园围棋会馆项目正式签订项目运营合作协议并启动装修。“当湖十局”围棋主题公园是平湖首个以围棋文化为核心的主题公园，总用地面积约23亩，总建筑面积约5600平方米，包括围棋馆、永年阁、观棋山等景观节点。为加快公园产业内容导入，激活和带动公园人气提升，还引入专业围棋运营机构——白雪棋院对“当湖十局”围棋会馆项目进行整体运营，打造集团棋赛事举办、培训、考级以及普通市民参观、学习等功能于一体的围棋主题场所。

【盘点】

城投集团树立经营城市理念，抢抓当前“新基建”释放的新动能、新机遇，以开发建设促进平台提级，围绕南市新区、东方片区、南河头历史文化街区等三大发展主平台，强化中心城区功能及配套设施完善。

通过深化项目全流程管理，建立健全服务机制，加快重大基础设施项目和重点产业项目建设。143个城市建设项目完成固定资产投资约68亿元，完成全年目标任务的107.9%，同比增长3.4%。依托区位优势及长三角区域一体化发展战略机遇，坚持国际化、高品质项目招商。邦芒科技大厦等项目成功落地，为我市服务业发展再注“新鲜血液”。白雪棋院入驻“当湖十局”围棋主题公园，助推平湖围棋文化市场化、体系化、产业化发展。卓越铂尔曼酒店全面完成建设；桔子水晶酒店、万枫旗下酒店加紧内部装修。南河头历史文化街区后续开发完成规划及业态策划，加快第三方招商运营团队项目考察比选。抓好资金储备和授信项目精准提款，确保工程建设、房屋征收等支出的刚性需求。强化资产盘活和经营创收，出让土地8宗，总面积约333亩，总金额创历史新高，存量资产拍卖31套，出租106处，收入5000余万元。



全力打造“匠心城投” 提高城市建设品质

【看点】

一条条道路的拓宽，让百姓领略到了平湖的建设水平和速度，感受到了平湖这座城市的繁荣和通达。城投集团加快推进南市新区、东方片区、北部新城基础设施有机衔接、贯通融合，进一步打通断头路、瓶颈路。梦飞路二期、怀橘路、环北二路东段、文秀路等10条道路竣工通车，建成道路5.1公里；建国南路隧道克服疫情、天气等影响全力抢抓进度，获评2020年度嘉兴市“红旗项

目”，并且是平湖唯一政府投资项目”；祥中路攻克土地要素难题加快建设；城北路拓宽改造工程开工建设；毓秀路、怀橘路、丰收路等道路加快建设。

【盘点】

宜居城市的背后是“绣花功夫”。城投集团高位统筹、创新方法，精准发力、精细管理，抓机遇、攻难点、补短板，高标准推进城市建设工作，全面提升项目管理水平，建设生态宜居的美丽金平湖。

集团大力实施环境整治工程，提升城市形象和品位。望湖路二期东侧景观绿化、东城河滩景观绿化提升、怡水嘉苑周边绿道、水岸交融绿道一期、青影生态绿廊三期等完成建设，新增城市绿化442亩、绿道9.8公里。东方公园、南环线两侧绿化及配套、海盐塘两侧绿化工程启动建设。东湖景区高品质完成环东湖绿道景观提升，打造了半小时和一小时高颜值绿道游览路线；明湖景区完成花海灯光亮化提升工程，形成了“点、线、面”结合的灯光亮化美化效果，为游客提供安全舒适的游览环境。



此外，“两湖一街区”进一步完善设施建设，提升服务品质和接待能力，激发全域旅游新活力。南河头街区一期举办各类活动30余场，累计接待游客170余万人次，商户营业收入超3000万元；街区后期开发完成规划及业态策划，启动部分房屋修缮、河道整治等工作。东湖景区、明湖景区和“三馆一中心”完成配套设施更新提升，累计接待游客250余万人次。

全力打造“暖心城投” 增强群众幸福质感

【看点】

明珠路东侧、文丰路南北两侧地块安置房工程属于重要的民生项目，也是城投集团去年首个新开工的安置房项目。安置房建设关系到被征收户的切身利益，城投集团以社会效益为前提，全面提升安置房品质，全力推进民生共享工程建设。

【盘点】

精致打造暖心安居，精心打造民生高地，精细推进征收拆房是城投集团孜孜不倦的追求。集团积极回应民生需求，树立超前意识，加强统筹谋划，着重抓好项目前期策划和方案设计，从源头上提升设计标准，从项目管理上加强质量管控，坚持高标准建设民生项目。

集团狠抓安置房品质提升，对标高品质开发建设标准，不断提升群众满意度和幸福感。怡水嘉苑全面竣工，2713套安置房启动选房交房工作；学舟锦庭253套安置房基本完成建设；明珠路东侧、文丰路两侧568套安置房开工建设并进入主体结构施工；海盐塘路东侧、毓秀路北侧1076套安置房工程完成招



标并启动建设。为充分满足公共需求，沐阳幼儿园完成装修施工并于去年8月交付使用，高质量完成红庙头幼儿园、百花艺术幼儿园装修并通过验收。完成行政服务中心南侧、平湖大厦北侧、百步桥路东侧、城南路南侧及水洞埭北侧等5个停车场建设，新增停车位419个。与此同时，围绕“即腾即拆”的思路和要求，加快推进征收地块腾房拆房，变“整片拆”为“聚焦点”，由点及面、拆尽尽拆，拆除一片、推进一片。全年累计拆除房屋面积15万平方米，10个征收地块实现清零目标，既拆出了城市建设空间，又拆出了城市发展环境。

全力打造“先锋城投” 彰显国企使命担当

【看点】

面对去年年初新冠肺炎疫情爆发的严峻形势，城投集团以实际行动做好打硬仗的充分准备，构筑疫情防控的坚强屏障。组织党员奔赴疫情防控一线，充分发挥党员先锋模范作用。加强员工自身防护，保持办公区域安全，确保员工生命安全和身体健康。深入各工程一线，仔细排查、张贴封条，杜绝违规复工，进一步加强风险防范。30多名党员积极报名参加“党员冲锋岗”，投身战“疫”第一线，协助基层做好防疫工作，用实际行动践行共产党员的初心和使命，为抗击疫情贡献自己的力量。

【盘点】

城投集团将党建工作与企业发展深度融合，推进全面从严治党向项目一线延伸，以党建引领集聚各方合力，做精做强主业，履行社会责任。

在去年疫情防控的关键期，集团充分发挥党组织的政治引领作用，以国企“排头兵”的使命和责任，在加强疫情防控的同时，有序推进项目复工复产和景区街区有序开放。满足市级卡点及当湖街道社区7个卡点人员安排需求，共派出党员和其他员工1200余人次参与疫情防控，下属两个单位分别获评“嘉兴市抗击新冠肺炎疫情先进集体”和平湖市第四批“一线防疫破难先锋”。



城投铁军坚持以理论武装头脑，强化政治理论学习，不断深化“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制。持续推进“党建+项目”，新成立建国南路隧道、南市青影生态绿廊三期、祥中路等3个项目临时党支部，整合各方资源，推动项目建设。深入推进“南河头街区党建

共同体”建设，将项目党建延伸到南河头街区前期征收、开发建设、业态招引和运营管理上，实现区域共建，凝聚红色力量，提升党建能力，激发建设活力。在攻坚破难中，他们充分发扬实干担当精神，提升工作主动性和协调性，深入一线解决工作中的“中梗阻”“卡脖子”问题，全年32个创新破难项目和两批22个“马上破”项目全面完成任务，彰显了队伍过硬的作风。水岸交融项目推进团队获评全市铁军团队。

全力打造“清廉城投” 推动企业健康发展

【看点】

“我们将加强对项目工程质量和安全文明施工的把控，切实做好廉政风险防范。”“我们将严格遵守项目廉政承诺书中的各项规定，处处讲廉洁，常常吹廉风。”去年4月，一堂廉政约谈课在城投集团会议室举行，建国南路隧道工程、友邻中心工程、怡水嘉苑周边绿道工程等11个新开工项目参建各方的35名负责人集中听课，并逐一上台晒出廉政承诺，签订廉政承诺书。

【盘点】

城投集团凸显国企特色，不断深化“四责协同”机制，深入推进“清廉城投”建设，努力打造“清廉国企”平湖标杆。

突出示范点引领作用，下属东湖景区公司成功创建成为首批平湖市“清廉国企”示范点，以却金亭为代表的“清风十景”成为东湖廉洁文化景观线，年接待游客200余万人次。

突出清廉文化基地建设，在平湖名人馆内新建张佐臣烈士展示点，充分展示首届中央监察委员会委员事迹；提升廉洁文化记忆馆影响力，开展清廉使者、寻廉活动等，宣传平湖独有的清廉文化因子，年接待游客4.4万人次。



强调分层分类廉政教育，针对重点领域和重点人员，持之以恒开展旁听庭审、入职教育、任前提醒、新开工项目集中约谈等多种形式的教育，做到以案为鉴、以案示警。组织全员填报廉政档案，及时掌握廉政信息。对发现和掌握的有苗头性倾向性的廉政及时进行廉政约谈。牢固树立严管厚爱理念，深化运用监督执纪“第一种形态”，坚持抓早抓小。

探索纪审联动模式，形成监督合力。通过市委巡察城投集团党委和主要领导经济责任审计，“政治体检”和“经济体检”两手抓，发现制度上的漏洞、管理上的盲点、工作上的短板、廉政上的风险，逐项进行分析，坚持问题导向、效果导向、目标导向，切实抓好整改落实，举一反三、由点及面，深化体制机制建设，推动制度修订完善，以整改推动工作发展和干部作风转变，以整改实效推动集团健康发展。