

## 匠人用心铸精品 以诚致城担使命

## “匠心城投”成就城市建设新高度

■记者 汤智娟 石晓晨 通讯员 张晓慧

四通八达的交通路网，缩短了时空的距离，让百姓出行越来越便利；生机盎然的景观绿化，强壮了城市“绿肺”，让生活环境越来越宜居……将目光聚焦到金平湖城市发展上，我们不难发现，这座城市的建设进程已经步入了“加速期”，日新月异的城市面貌，日渐提升的城市品质，无不彰显着城投人的匠心和初心。

“要深耕一座城市，首先要读懂她。”刚刚过去的2020年，市城投集团秉持“大气谋划、精致开发”的理念，在城市建设上体现了新高度。城投人以独到的视角、饱满的匠心，精雕细琢每一个项目，着力城市赋能，呈现了建国南路隧道工程、文秀路（小港路—三港路）工程、东城河滩景观绿化提升工程、南市青影生态绿廊三期等一批精品项目，做好城市高品质建设文章，精心打造品质之城和美丽之城。与此同时，注重经营品质提升，加快从“建设型城投”发展模式向“建设型+经营型城投”双轮驱动模式转型发展，走出了县级城投公司市场化转型的“平湖路径”。

“每一项工作都要做到匠人的‘精心细致’，每一个建设项目都要倾注匠心成为‘精品佳作’。”市城投集团党委书记、董事长陈慧刚表示，要以城投力量成就金平湖城市建设新高度，在城市建设的蓝图上留下平湖城投最亮眼的色彩。

提速路网建设  
畅通城市“主动脉”

通达的路网、便捷的交通、高效的出行效率，是助推城市高速发展的动力和引擎。在路网提速上，城投人的脚步从未停歇，他们秉承“筑梦路网、行稳致远”的理念，一系列大手笔、大动作项目不断推出，一批主干路建成通车，一批断头路贯通解堵，一批瓶颈路优化完善……匠心精筑之下，城市路网结构不断完善，城市脉络拓展延伸，城市形象和品位得到进一步提升。

## 下足“绣花工夫”，打造“样板工程”

在建国南路隧道工程施工现场，施工人员正在抓紧进行主体结构施工。目前该项目投资及进度都已过半，计划春节前提前完成暗埋段主体结构施工、恢复人民路东西向通行，今年年底完成项目建设。

“作为中心城区的一条重要交通干线，建国南路隧道工程建成后将进一步完善路网结构，促进南河头历史文化街区的保护开发，提升百姓的获得感和幸福感。”市城投集团下属南河头景区公司经理顾敏明介绍说。该工程北起环城北路，南至南市路新桥港北，道路全长1189米，隧道长1010米。建成后，将成为集地面步行街、地下负一层停车、地下负二层车行等多功能于一体，贯通平湖南北城区的主干道，确保道路通行能力全线匹配。

作为我市重点民生项目，城投集团始终贯彻精品理念，靶向“样板工程”打造，在工程开工建设不到一年的时间里，先后克服疫情、超长梅雨季等不利影响，破解场地、运输和周边矛盾等制约，全力赶超目标任务。

建设过程中，集团出台了《中心城区样板工程打造方案》，明确目标要求，在工程土方外运期间，严格实行三级巡查，有效确保文明创建和工程推进“两不误”。同时，率先采用质量安全信息化管理，以标准化、规范化、现代化管理筑牢现场质量安全，开启城市路网建设的全新时期。

## 倾注“工匠精神”，疏通“新区路网”

城市发展，路网先行。面对平湖融入长三角区域一体化高质量发展的要求，城投集团加快完善南市新区、东方新区路网框架，打造贯通融合的城市交通网络，持续提升城市发展活力指数。



梦飞路南段

畅通南市新区主干路网，全力打造城市发展主平台。去年9月，怀橘路二标段建成通车，加上一标段，怀橘路已通车路段在2.3公里左右，串联起东湖中学、明湖雅苑等学校和住宅区。同时，怀橘路三标段正在加紧施工，预计将于今年6月左右完工。未来，整条怀橘路将成为横贯南市新区东西向的主动脉。

骨干路网建设提速提优，开辟出南市新区更多发展空间，目前经一路、毓秀路西段、育才校区北侧道路东延伸段、育才校区西侧道路等均已建成通车，构建起更加密集的路网体系，为激发南市新区发展活力和满足群众美好生活需要提供了重要保障。

完善东方新区路网框架，精致建设高品质城市综合区。文秀路（小港路—三港路）工程于去年11月底正式通车，极大缓解了三港路日益增加的交通压力；梦飞路二期为青影绿廊的建成及后期使用提供必要通道，为后期东方公园的开发建设提供基础设施；祥中路东延伸段往子孙桥方向道路加速推

进，延伸城市脉络……“东方新区是平湖城市版图上的亮眼明珠，在拓展路网框架过程中，我们以品质为准绳，牢牢把控工程质量、建设细节，全力打造便捷畅通路网，提升城市形象和品质。”市城投集团下属南市发展公司经理刘伟强说。

## 铆足“拼搏斗志”，蓄势“发展后劲”

新区纵横交错的路网畅通了发展的血脉，使得日新月异的平湖容光焕发。启幕新区繁华的同时，城市建设者不忘老城，铆劲躬耕，全面打通城市“毛细血管”，促进城市“微循环”。

城北路是平湖老城区建设较早的一条道路，由于建设时间较久，原路面问题较多，给居民出行带来了不少影响。结合建国路隧道改造，道路两侧地块开发，城投集团认真调研、合理设计，将原有道路由20米拓宽至30米，并增加非机动车道，优化排水系统，提升道路通行能力。不仅如此，城北路南端通过建国路隧道连接南市新区，北端经福臻路与平湖经开相连，为市民出行构筑起一个畅达高效的“15分钟城市生活圈”。

匠心筑城，不负期待。去年集团还先后完成环北二路东段（城北路—环城东路）南半幅、支六路等老城区道路建设，有力推动了老城区的有机更新，为城市发展蓄积起强劲动力。

提升景观绿化  
增强城市“肺活量”

迁移苗木、土方回填……一项又一项前期工作正在东方公园项目施工现场有条不紊地开展着。与此同时，工程设计也在城投人的笔下绘就。未来，这个充满自然生态之美的综合型城市公园将成为我市景观绿化的一处“重要窗口”。

城市风貌的变迁离不开串联在其中的生态绿色。城投人以“精工匠心，点翠缀绿”的理念，精雕细琢每一项绿化景观工程，让生活在金平湖的老百姓畅享“绿色福利”。

## 重质量，不失“美观性”

新中式仿古建筑物凸显了文化气息，古雅遒劲的黑松极具神韵和筋骨，犹如山峦起伏般的雪浪石衬托出景观意境……近日，记者来到东城河滩景观绿化提升工程的现场，这里的建设工作已近尾声，一处融合着文化意境与老城区风貌神韵的旧址新景已经跃然眼前。“这个项目不仅是景观绿化提升工程，还与西面许宅的修缮设计施工相结合，既要保证工程质量，还要做到景观设计的美观性，与整体的匹配性。”该项目负责人翁冬杰告诉记者。所以，除了以一贯的高质量标准进行建设之外，建设团队强化了绿植的搭配，赴杭州、宁波、湖州、石家庄等地，精心挑选了黑松、红枫、雪浪石等用材，在景观的布置上增加了层次性、丰满度和立体感，推动该项目“颜值”大升级。

正是有了“重品质、显亮点、出效果”的坚守，城投集团不断地在城市的钢筋水泥中打造着“绿意盎然”的自然景致。在2020年“南湖杯”园林绿化建设优质工程评选中，城投集团有6个项目获得了殊荣，其中望湖路二期东侧景观绿化工程（“当湖十局”围棋主题公园）和南河头（老市府）历史文化街区保护开发一期工程—东入口广场绿化工程获得浙江省“优秀园林工程”奖金奖，南市青影生态绿廊一期（新华路—南市路航道南侧）工程也获得了浙江省“优秀园林工程”奖银奖，为城投集团的荣誉墙又添光彩。

## 护生态，兼顾“功能性”

漫游于“青松觅影”，感受着林荫休闲空间带来的舒适之感；嬉戏在“绿影迷踪”，开放的草坪运动空间让人直呼畅快；观赏着“灿影染秋”，错落有致的银杏树画出了一幅自然生态景色……虽然时值寒冬，但是南市青影生态绿廊三期（祥中路—平廊公路航道西侧）依然吸引了众多市民前来“打卡”。“三期相较于一、二期，更加注重‘生态、休闲、和谐’，使得三期与周边的生态、城市发展更好地



相融共生。”市城投集团下属城市投资公司党支部书记、副经理应杰介绍说，所以在设计中将生态性与功能性完美结合，将场地划分为“生态绿林区”“滨水漫步区”“湿地观赏区”“运动活力区”四个区块，打造了“青松觅影”“绿影迷踪”“苍翠秀影”等七个重要的景观节点，极大地丰富了场地景观面貌。

一处又一处生态与功能兼具的城市“绿肺”不仅让空气变得更加清新，也让市民们生活的环境变得更加宜居。不仅是南市青影生态绿廊三期，城投集团还相继建成了东田路一期南侧绿化工程、新华路两侧绿化提升工程、东田嘉苑周边绿道工程、明珠路西侧绿化提升工程等多个园林绿化项目，全新的城市“绿网”在我市城区渐次铺开，与城市发展交相呼应。

## 筑精品，更具“创新性”

从惊艳亮相的南市青影生态绿廊二期中我市首条夜光跑道，到人文底蕴和绿植景观相得益彰的“当湖十局”围棋主题公园，再到绿道与水岸游线相辅相成的水岸交融绿道工程，城投集团以开拓创新的思路、精益求精的理念，引领着城市绿化项目创新品、筑精品。尤其是去年城投集团着力打造的城市旅游新名片——“水岸交融游线”（东湖—明湖段）即将于新年之际正式开通，与之相配套的游线沿岸的绿道工程也在同步建设之中。

据悉，游线沿岸绿道北起东湖南至明湖，为骑行者提供慢行系统，包括陆上彩色沥青绿道、钢骑骑行桥、水上浮箱绿道等部分。在新建的同时，城投集团还对沿途绿化进行了提升改造，并新建驿站3座、码头3处。“在打造整个绿道的过程中，不仅融入了我市的特色文化，更尝试了许多创意元素和新颖做法，诸如空中骑行虹桥、水上浮箱栈道、桥下雾森通道、互动式灯光秀等，既实现了水岸互动、水陆双行，又能昼夜兼顾。”刘伟强告诉记者，结合开通水上巴士，一条日游流连、夜游惊艳绿道新线路即将呈现在平湖市民的眼前。

提质要素管理  
推动集团“新转型”

存量资产悉数理清、市场化经营有声有色、“十四五”新蓝图擘画清晰……在实现高质量市场化转型的道路上，城投集团秉承“前瞻运营、品质升级”的理念，着重强化对资产的管理和运营，加快从“建设型城投”发展模式向“建设型+经营型城投”双轮驱动模式转型发展。

## 摸清“家底”，规范存量资产管理

在城投集团的资产库中，“沉睡”着不少空置安置房及商铺资源，由于分布位置偏等客观原因，一直未能产生有效收益。从去年5月起，集团启动存量安置房盘点工作，通过部门联动共同梳理、核对，将征收组安置有难度的住宅房源收回。

“盘点存量资产，提高资源整合能力，是投资商业项目决策的前提，必须不折不扣盘准盘实。”市城投集团资产经营部主任夏红强说。截至去年12月底，已完成19个小区2375套存量安置房的盘点巡查工作。

在做好安置房盘点的基础上，存量土地资产管理有新招。集团绘制了征而未用地块“现状图”，提升征而未用土地管理实效。去年管理土地总面积约合12880亩，通过采用日常巡查、委托村

管理、购买第三方服务三种方式相结合，实现了土地巡查的“全覆盖”“零空白”。

## 顺势“有为”，做优城市资产经营

日前，位于我市韩家埭商城2号楼的桔子水晶酒店客房及大厅装饰工程全面铺开。“资产运营是平台公司改革转型的加速器，让资产科学、高效运作，是加快把资产优势转化为具有竞争力的发展优势，实现经济效益和社会效益双丰收的新途径。”夏红强说。

借着国企改革的东风，去年城投集团抓住土地市场活跃的有利态势，成功出让环城北路北侧城北路东西两侧地块、解放东路北侧城隍庙东西两侧地块、南市路西侧毓秀路南侧地块等8宗土地，总面积约333亩。同时，坚持走市场化经营路子，委托拍卖公司公开拍卖不再用于拆迁安置的房源31套，成交30套，实现收入4000余万元。

走好市场化发展道路，离不开精细化经营管理。去年城投集团制定了《平湖市国有资产出租管理实施细则》，进一步完善资产管理。全年共组织11次招租，成功拍出17个标的租赁权，累计出租房屋106处，年租金收入达1000余万元。值得一提的是，为积极应对疫情，去年集团对符合规定用于生产经营，承租集团及所属子公司经营性房产的，减免2月至4月的房租，累计减免租金255万余元，切实减轻了承租户的经济压力，彰显了国企担当。



立足城市发展大格局，集团统筹兼顾安置房接收、房源分配等各类资产协调管控工作，构筑起资产保障的“坚实后盾”。经过物业择选、竣工验收、房屋质量检查等大量交房前工作，于去年年底圆满完成了怡水嘉苑新建2713套安置房的接收工作，并将其中的1948套安置房用于征收安置，加速实现百姓“安居梦”。

## 擘画“蓝图”，再谱城市运营新篇

随着“十四五”规划的开局，城投集团市场化转型发展也进入了新的征程。面向未来，城投铁军不断创新谋划城市运营蓝图，以更宽广的视野经营城市，谱写城市发展新华章。

闪耀在东湖之畔的南河头历史文化街区开街一年多来备受市民和游客的瞩目，来自四面八方的客商纷纷投来“橄榄枝”。集团将严格按照高品质运营目标，精选项目入驻，经营好南河头历史文化街区等优质资产，实现经济效益不断增长。除了南河头，集团计划利用城市建设打造的景区绿化、道路交通、配套设施、土地开发等资源优势，重点布局东方片区东方公园周边及南市新区地产开发项目，与资产运营形成联动，发挥集团全产业链优势。

与此同时，将不断优化资产结构，集中优势布局商业配套中心，例如友邻中心、高端度假酒店等优质商业物业，以及停车场、物业管理等配套业务。在中心城区形成商业集群优势，加强区域内业务合作。

未来已来，匠心不移。做强经营，服务城市建设，促进城市繁荣，是城投集团的不变使命。集团表示，将围绕平湖发展建设大局，持续做好资产经营、资本运作，在产业拓展方面开创新局面，在结构调整方面迈出新步伐。同时，走好产融结合的发展道路，实现公司转型发展，为平湖经济快速发展与城市繁荣作出新的贡献。