

学习锻炼“两不误” 便民利企“两相宜” 平湖经开：在最基层“熔炉”铸铁军

■记者 胡佳英 金睿敏 通讯员 曹金凤 徐冰艳



核心提示：从乡镇工业园区到省级开发区再到升格为国家级开发区，这一路走来，平湖经济技术开发区65平方公里的土地上发生了翻天覆地的变化：高质量外资企业、国际化学学校、科创中心、商贸综合体等纷纷落户，勾勒出一幅产、城、乡不断融合的美丽图景。

在这幅图景上，平湖经开广大党员干部既是“景中人”，他们激情干事、奋发有为，成为了浓墨重彩的一笔；又是“描绘者”，他们立足本职、辛勤耕耘，将昔日的荒漠农田改造成了“希望的田野”。尤其是近年来，平湖经开实施“铁军打造”工程，将培养干部作为一项系统工程重点抓、整体抓，不断提升经开铁军的凝聚力、战斗力，全力打造创新型、服务型政府。正是在经开铁军的引领下，今日的平湖经开正朝着创新源地、产业高地、民生福地、宜居胜地不断迈进。

采访札记

“学中干、干中学” 的双赢模式

■胡佳英

干事创业，关键在人。平湖经开通过让干部到基层一线这个“大熔炉”淬火锻炼，正是抓住了人这一关键因素，在服务基层中锻炼，在基层锻炼中成长，实现学中干、干中学的双赢。

在打造铁军、培养干部中，平湖经开把政治标准作为第一标准。近年来，开设了“耘庐学堂”，悉心谋划专题课程，今年起又定期举行升国旗仪式，深化爱国主义教育，始终将思想政治教育贯穿始终，让全体机关工作人员接受思想洗礼，真正做到听党话、跟党走。展望未来，平湖经开要始终把政治建设摆在队伍建设的首位，坚决以红船护旗手的站位，牢记发展使命、扛起责任担当，进一步掀起平湖经开“二次创业”的热潮。

把握正确的政治导向，才能引领正确的发展方向。纵观平湖经开这些年的快速发展，离不开平湖经开铁军的倾情奉献。正是在这样的团队引领下，平湖经开世界500强企业、国际行业龙头企业集聚，还引进了百亿项目长城汽车项目，全区经济社会保持良好发展势头。驶向更加美好的未来，也必须紧紧依靠这支团队勇担使命、奋勇拼搏。干部干部，“干”字为先。平湖经开大力弘扬实干苦干的作风，引导机关干部下基层、访村社，讲奉献、讲担当，全区上下切实营造“人人争当铁军、人人可成铁军”的干事氛围，让“迎难而上勇担当”的劲头更足，“条条线线争一流”的氛围更浓。

干部为事业担当，组织更要为干部担当。组织有担当，干部才会有底气，才能打消顾虑，心无旁骛地干事创业。今年，我市创新出台了容错免责赋码管理机制，给予了干部干事创业的制度“定心丸”。平湖经开健全容错纠错机制和澄清保护机制，稳步实施容错免责提级备案赋码管理机制，旗帜鲜明地为敢于担当、敢于负责的干部撑腰鼓劲，决不让干部流汗又流泪、吃苦又吃亏。

“十三五”即将收官，“十四五”正待起航。站在新起点、肩负新使命，平湖经开要继续深化“铁军打造”工程，“唯实惟先、善作善成”，努力锻造堪当现代化建设重任的干部队伍，以条条线线的一流汇聚起平湖经开发展的一流，在平湖打造“重要窗口”最精彩板块新崛起之城的过程中演绎经开精彩。

紧扣教育培训 把稳思想之舵

12月1日上午，平湖经济技术开发区招商服务办(欧美)副主任庄宇博坐上了前往上海出差的高铁。2014年大学毕业至今的6年时间里，庄宇博经常往返于平湖与上海之间，或在上海这座长三角的龙头城市洽谈、对接项目信息，或在上海中转前往德国等其他国家寻求新的合作机会。高铁坐了无数次，但与往常不一样的是，这次庄宇博一踏上高铁，就在思考平湖经开的发展如何像高铁一样又快又稳，“务必加强招商，引进好项目”的声音在庄宇博的脑海里渐渐浮现，且坚定有力。

实践出感悟。庄宇博的感悟正是来源于平湖经开前期组织的“90后”青年干部入企服务。11月中旬，平湖经开组织了100多位“90后”青年干部，来到园区内的日本电产芝浦(浙江)有限公司、日本电产三协(浙江)有限公司、浙江依爱夫游戏装文化产业有限公司三家公司开展为期两个星期的岗位实践。在这两个星期的时间里，“90后”青年干部走到基层岗位，在岗位上磨炼心性、砥砺品格。

庄宇博就被分配到了芝浦波峰焊的生产线上，负责焊接残渣的清理和保护胶带清理。快节奏的工作形式，让他实地感悟了自动化产线的魅力，也进一步坚定了招引科技型、创新型项目的决心。“‘高大上’项目往往科技含量、智能化程度比较高，招引此类项目不仅可以有效减少人力、提高劳动效率，还能引领一个地区新的发展。”庄宇博说，这也是平湖经开的招商导向，接下来他们将围绕5G与光通信、汽车电子、卫星遥感与空间态势感知、工业自动化机器人等重点方向，开展产业招商、精准招商。

紧扣模式创新 牢记发展使命

“徐大哥，上次你组织公司党员去新四军北撤司令部，通过现场参观，大家的党性得到了锤炼，大家都夸这次活动有意义。接下来，我们还要举办其他党员活动，你再帮我们出出主意。”“好的，最近嘉兴市委、平湖市委围绕‘重要窗口’的新目标新定位，都有了一定的部署，我们可以组织这方面的学习，让大家紧跟平湖的发展步伐。”……前段时间，上海纳铁福传动系统有限公司平湖分公司直属党支部组织委员陆剑斌还在为组织什么样的党员学习活动而发愁，在听到“徐威大哥外资企业党建工作室”负责人徐威的建议后，他一下子打开了思路，一场学习会在他脑子里渐渐成形。

企业有疑问、有需求，政府有解答、有帮助。与政府快速“连线”，陆剑斌将其归功于工业社区的成立。按照便于管理、便于服务、便于优化的原则，平湖经开依托中日(平湖)产业合作园、先进装备智造高新技术产业园、欧洲(德国)产业园、生物技术(食品)产业园等4个园区，设立4个工业社区，每个社区成立综合党委，由涉企服务经验丰富的职能部门负责人担任党委书记，实行社区化管理模式。

作为工业社区的“居民”，来自纳铁福的陆剑斌找到了社区线下服务企业平台——徐威大哥外资企业党建工作室寻求帮助。后来工作室负责人徐威解答了陆剑斌的疑问，现在他做起开展“三会一课”、发展党员等工作已非常顺手。“成立工业社区，是平湖经开对新

组织青年干部入企，既是一种锻炼，也是一种服务，得到了企业方的一致好评。在此次“百名干部下企业 青年铁军展雄姿”活动中，浙江依爱夫游戏装文化产业有限公司共迎来了30位青年干部，负责打包、装箱等工作。“临近年底，公司生产非常忙，他们帮我们干活，减轻了我们很多工作量。”公司党支部书记杭晓丹赞叹道。

把课堂搬进车间，把职工当作导师，开展青年干部入企服务，是平湖经开今年以来干部教育培训的重大创新。8月，平湖经开还组织全体中层干部前往上海开展浸润式、体验式培训，进一步激发创新力、提高执行力。集中一个星期的学习，让干部们近距离地感受到了科技创新的魅力，也开阔了眼界、开放了思维，进一步激发了大家干事创业的激情。“除了‘集中式’开展活动以外，我们还坚持教育培训工作日常化、全天候、全覆盖。”平湖经济技术开发区党工委委员陆杰介绍说，举行升国旗仪式、举办“耘庐学堂”等活动都已经“固定”下来，通过定期举办此类活动，不仅深化了对干部的爱国主义教育，还帮助大家丰富了知识，增长了才干，推动了眼前工作。

干部教育培训工作，是加强思想政治建设，帮助党员干部解决世界观、人生观、价值观“总开关”问题的重要抓手。平湖经开始终将干部教育培训工作放在铁军打造工程的重中之重，教育引导广大党员干部切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，筑牢信仰之基，补足精神之钙，把稳思想之舵，进一步加强高素质干部队伍建设，为平湖经开“二次创业”凝聚起了强大力量。

时代‘网格连心、组团服务’制度的深化，是实实在在的服务企业措施。”平湖经济技术开发区经发办主任宋磊介绍说，工业社区既搭建了社区企业服务中心、工作室等线下平台，还依托“96871”热线搭建了线上平台，通过“线下+线上”模式为企业提供集成高效、便捷开放、智慧精准的“一站式”政务服务。今年以来，平湖经开工业社区已累计为企业解决各类难题785个。

一个个网格，连着政府和企业。早在今年年初企业复工复产之际，平湖经开以网格为单位，迅速收集企业碰到的难题，逐一研究、各个攻破，为企业复工复产扫清了拦路虎。上至区领导联系挂钩16个企业网格，下到普通干部联系挂钩500多个企业微网格，平湖经开全体机关干部沉到网格里，实现“人在网格走，事在网格办”，帮助企业解决了发展过程中的难题。

网格里听需求，网格里破难题，对企业来说是一种服务，对干部来说更是一种锤炼，考验的是解决实际问题的能力。“我们将所有机关干部沉到网格里，以实战化的方式锻炼他们发现问题、研究问题、解决问题的能力，这是机关干部自我提升的重要一课，也是平湖经开向前发展的重要动力。”平湖经济技术开发区(钟埭街道)党工委书记、管委会主任胡泓恬说，他们将继续做好企业服务与干部培育的融合文章，树好选人“风向标”，坚持注重实绩、讲究实干，让能干事者有舞台、干成事者有地位，营造全区干事创业的浓厚氛围。



青年干部入企实践



思想教育不放松

紧扣基层实践 践行履职初心

冬日暖阳里，走在钟埭街道沈家弄村的村间小道，道路两旁落叶缤纷，一幢幢白墙黑瓦的房屋错落有致，村子内外处处整洁干净，处处赏心悦目，重现了江南水乡风韵……早在2017年，沈家弄村就获评全国文明村，今年更是定下了争创3A级景区村庄的目标，以创建为引领，该村正以一幅民富村美的画卷向世人徐徐展开。

“三天一小变，一月一大变”，说的是沈家弄村的变化，也是整个钟埭街道农村的变化。看着这一切，平湖经济技术开发区(钟埭街道)农业农村办主任姚怡琴喜悦之情溢于言表。作为农口条线的干部，过去6年时间，姚怡琴多次下农田、访村头，用脚步去丈量民情。她说，深入基层，才能了解、解决群众的所急所需所盼。“姚主任，你看这么好的果子都烂在地里了。”“是啊，没有销路，大家都着急。”……今年受超长梅雨季影响，街道范围内的各大果园种植的翠冠梨都遭受不同程度的滞销，农户们心急如焚，纷纷向姚怡琴倒起了苦水。

群众有诉求，铁军来力行。姚怡琴带领大学生志愿者化身线上主播，在镜头前开启了他们的直播“卖梨”首秀。在不断“吆喝”下，社会各界纷纷伸出援手，短短几天时间，滞销的翠冠梨就被销售一空。梨卖了，农户们乐了，但姚怡琴却陷入了更深的思考：钟埭本地的梨汁多味美，是实打实的“好产品”，但因为被贴牌销售，“好产品”却卖不出“好价钱”。“直播是有别于传统销售的新方

式，做其他工作也要创新。”当时，直播结束的姚怡琴回到办公室顾不得休息，就和领导、同事开始商讨提升农产品附加值的事。最终，他们注册了区域商标“钟溪乐”，也希望借此将本土的“小蔬果”做成“大产业”，进一步富了口袋、乐了百姓。

始终将群众的“急难愁盼”问题当作工作的落脚点、发力点，这是平湖经开铁军的干事态度；大胆闯、大胆试，说干就干、雷厉风行，这是平湖经开铁军的干事风格。“近年来，平湖经开始终以实绩为导向考核干部，激励广大干部立足岗位谋创新、谋发展。此外我们还建立了全体机关干部联挂村社制度，通过制度化手段让机关干部沉下身子、迈开步子，不断掀起基层干事创业的热潮。”陆杰说。

联挂村社区，机关干部身入基层，更心入基层。大家或化身乡村振兴指导员，帮村里联系上级部门争项目、争资金，在绘就美丽乡村的蓝图中贡献力量；或化身志愿者，开展垃圾分类、优美庭院打造等政策内容宣传；抑或化身老娘舅，倾听诉求、平息矛盾，推动基层治理……每一种身份，都是初心的诠释。

基层是党员干部成长成才的最佳“练兵场”，也是党员干部的“试金石”。平湖经开将全体机关干部推到基层一线联挂村社区，让干部在基层一线向群众学习，在服务群众的过程中得锻炼、优作风，也解决了群众实实在在的难题，拉近了干群关系，实现了服务群众和干部培养的“双赢”。



人在网格走，事在网格办



联挂村社区指导优美庭院创建



兴平工业社区服务企业

(本版图片由平湖经开提供)