

【乡村振兴进行时⑤·当湖街道】

创新机制巧做四道“加法” 当湖聚力乡村振兴按下发展“快捷键”

■记者 戴维维

春风十里轻抚处处风景,善美乡风浸润角角落落。游在当湖,沿着“七彩金虹”美丽乡村风景线一路骑行,农村“沉睡”的资源逐渐焕发新活力;住在当湖,漫步于幸福家园,干净整洁、有序美观的农村人居环境让人赏心悦目;奋斗在当湖,当湖人不断扩展社会治理维度,提升社会治理格局,让群众共享社会治理新成果。如今,一幅幅小桥、流水、人家的美丽乡村图景正在当湖大地亮丽铺开。

近年来,当湖街道不断谱写着“善美当湖·幸福家园”的新篇章。以乡村振兴为抓手,发展壮大村级集体经济;以美丽乡村建设为载体,打造集多种功能于一体的美丽乡村风景线,始终把高水平推进农村人居环境提升作为乡村振兴战略实施的头等大事,并首创“股份分红+善治积分”收益分配模式。

当湖街道积极持续探索可复制、可推广的路径模式,创新机制巧做四道“加法”,让农业强起来、农村美起来、农民富起来,用实力打造乡村振兴的“当湖样板”。

“抱团发展+规范经营” 乡村振兴按下“富民键”

【看点】虹霓村是当湖街道一个集工业园区、集镇、农村新社区等于一体的重点村,该村股份经济合作社注重盘活村级资源、资产,利用镇郊结合优势,投资848万元参加全市五十四村抱团建设;去年起投资1300万元建设虹霓彩虹大楼;投资150万元参与十五村联建当湖公共服务中心,全部通过街道产权交易平台招标租赁;盘活1300平方米老村部用于街道“尚客厅”,每年增加收入46万余元;今年又投资1100多万元参与十二村联建沐阳大厦项目,现年经常收入达250多万元。盘活资产存量,是发展村级经济的有效途径,原有集体积累的货币资产,通过选择合适的投资渠道,获得了稳定的收益,促进了货币的增值保值。

【盘点】村级集体经济的进一步壮大,为乡村振兴按下了“富民键”。深化农村集体资产管理后,全面理清了街道和村的集体资产管理责任,进一步明确了董事会董事长是农村集体资产管理的第一责任人,对本社农村集体资产管理承担主要责任;明确了每一位农村集体资产经营管理人员的岗位和责任,充分激发了责任感、调动了积极性。各村通过对村集体“三资”进行全面清查,采取公开招标、拍卖、租赁、协商等方式进行发包,实施“强村计划”,实现资产保值、增值。十二村抱团投资1.38亿元,建设沐阳大厦,预测年收入增加800万元;虹霓村、通界村通过参加“飞地抱团”项目,年收入增加169.6万元……去年,当湖街道



18个村经常性收入全部达到100万元以上,历年累计分红4820万元,村经济总量跨上了一个新台阶。

“农业+展馆” 乡村振兴按下“升级键”

【看点】当湖街道“七彩金虹”景区位于平湖主城区南侧,横跨虹霓和金家两个村,是当湖街道近几年全力打造的一条集生态观光、骑行健身、文化体验、亲子游乐于一体的美丽乡村风景线。这里有长三角地区唯一的萤火虫研究和繁育中心,星辰作伴、流萤飞舞,圆你一场浪漫、唯美的仲夏夜之梦;这里有美轮美奂的花卉产业园,繁花似锦,美不胜收,徜徉其中会让人不自觉地放慢脚步;这里有“世外桃源”般的花涧赵村,又红又专的二马御史馆,匠心独具的当湖圆作馆,忆苦思甜的老时光记忆馆;这里还有充满生机与未来的红橡树教育农园,激发着探索森林与科普教育的欲望。

【盘点】近年来,当湖街道聚力打造了集生态

观光、骑行健身、文化体验、亲子游乐于一体的“七彩金虹”美丽乡村风景线,并通过“农业+展馆”模式将传统农业资源转化为旅游资源,为乡村振兴按下“升级键”。

规划先行,让美丽乡村吸引人。制定“一区一园一带一路”产业发展规划,以“七彩金虹”沿路作为核心区域,坚持以农带旅、以旅兴农、三产互动的发展思路,推进生态景区建设,提升乡村旅游品质。现有景观花海面积150亩,主要种植玫瑰、杜鹃、月季、柳叶马鞭草等,年接待游客超10万人次。

农旅结合,让美丽乡村留住人。围绕影视、旅游、亲子、动漫、休闲等产业定位开展招商和项目合作,继引入长三角唯一——萤火虫繁育研究基地

“鹭·萤”及花卉产业园、红橡树教育农园等科普教育性农旅项目后,今年又成功签约计划投资7500万元的花涧赵村精品民宿项目,以“美丽乡村+民宿服务+特色主题”为目标,打造“一幢一品一主题”的精品民宿集群,让农村“沉睡”的资源焕发新活力。

展销结合,让美丽乡村人聚人。引进金平湖农产品展示馆、平湖市菌菇文化科技馆2座各具特色、充满乡土气息的涉农展馆。通过农产品展示馆,展销具有平湖地方特色和优势的“金平湖”名特优农产品,为我市农业龙头企业、农民专业合作社等提供了农产品交流的平台;通过菌菇文化科技馆,宣传我市菌菇种植特色、介绍菌菇文化历史,引

阶。

当湖街道地处城郊接合部,近年来随着我市经济发展和城市化进程的加快,农村集体土地被大量征用,部分村民转化为城市居民。为了理顺农民和集体的利益关系,建立符合市场经济要求的分配关系,街道积极推行村级集体经济股份制改革。

村级集体经济的股份制改革将农村集体经济发展纳入到现代市场经济的轨道,使农村集体资产的经营管理能够按照现代企业制度运作,不仅有效促进了集体资产的保值增值,而且较好地防范了集体资产风险,使集体资产能够实现保值增值,实现收益的最大化。

领菌菇餐饮的饮食潮流。开馆3天,馆内农产品销售额近5万元。



“环境整治+长效维护” 乡村振兴按下“美颜键”

【看点】7月4日上午,当湖街道举行第十四次“清洁家园·全域秀美”现场比拼赛。比拼赛采取“三选一”的方式(即从每个村村部周边的3个自然村落中随机抽取1个自然村落),重点从环境整治、垃圾分类、庭院美化等方面,对自然村落中农户房前屋后、河道路边、田间地头区域进行全方位检查,找问题、抓整改、补短板,进一步推动落实农村环境全域秀美的长效常态。为了持续巩固农村环境全域秀美建设成果,当湖街道在“清洁家园·全域秀美”周周比拼的基础上,同步开展农村人居环境提升系列活动。

【盘点】2020年是高水平推进农村人居环境提升三年行动计划的收官之年。今年6月以来,当湖街道各村紧紧围绕“三个清理、三个整治、三个提升”总目标,拔高标杆、紧盯短板,全力以赴开展农村环境全域秀美“百日攻坚”行动。街道从去年7



月起率先在全市创新建立全域秀美比拼赛机制,通过周周比拼、村村不落的方式,看现场、比实绩、找差距,进一步激发各村的工作热情。

创新形式,激发整治动能。今年在农村人居环境提升行动中创新推出“五大”系列活动,即村干部

带头示范活动、“你找茬,我整改”活动、“自曝弱点”活动、环境卫生竞赛活动和“一村一品·一村一景”赛亮点活动。截至目前,已开展村干部带头示范活动1次,检查村干部25名,发现环境整治问题9处;开展“你找茬,我整改”各村交叉互查活动11次,发现问题1544处;开展环境卫生竞赛暗访活动9次,发现问题627处。通过系列活动,进一步提高了各村的积极性,“比学赶超、争当先进”的氛围更加浓厚。

督查销号,推动整改落地。将辖区分为3个片区,按照“分片包干、一管到底”的原则,落实专人进行跟踪巡查、协调督查,通过日常检查、随机抽查、回头复查、月月通报等方式,进一步加大督查力度;农村生活垃圾分类则坚持每天每个村至少抽查农户25户,每半月通报1次。针对各村全域秀美、垃圾分类中整改不及时、不到位的现象,采用问题抄

告的形式,对易反弹的点建立地址定位,下发整改通知书,逐个整改销号。今年以来已抽查农户22950户,农村垃圾分类准确率由去年年底的86.9%提升到目前的96.67%。

探索激励,保持整治长效。在农村环境整治的基础上,按照“五好”“五美”的标准,大力开展优美庭院争创活动。通过先期试点、重点培育等方式,在每个村选择若干个沿线庭院率先进行美化改造,因地制宜、就地取材打造一批低成本、可复制、独有乡村韵味的优美庭院,并通过身边“最美”典型讲身边故事,让“最美”品牌引领乡风文明建设,使优美庭院成为承载家庭幸福、提升美丽乡村品质的有效载体。同时,当湖街道通过将每个股东户的股份分红与农村环境卫生相结合,以奖惩挂钩的形式激励村民自治,把工作模式从突击式、被动式、迎接式向制度化、常态化、长效化转变,真正实现全域秀美。

“股份分红+善治积分” 乡村振兴按下“加速键”

【看点】“以前村里发布志愿服务项目,邀约好几次也不一定有人报名。现在一推出,没多大会儿就被抢光了……”当湖街道通界村干部介绍说。而村民们这样的参与热情,得益于2018年该村试点推行的“股份分红+善治积分”收益分配模式。这一模式将村民参与乡村治理行为与村集体经济发展成果挂钩,从当年股份分红的总额中提取不高



于20%的额度,按照股东户每年在村中心工作中表现情况而形成的善治积分进行分配,实现基层社会治理从“村里事”向“家家事”转变。去年,当湖街道8个行政村参与“股份分红+善治积分”收益分配模式的股东户有4036户,共计分红222.28万元,其中基本股份分红192.31万元、积分激励29.96万元。目前,该模式已在全街道的18个股份经济合作社和17个城市社区铺开,并在全市推广。小积分蕴含大能量,截至目前通界村698户股东户已获积分激励资金15.66万元,推动解决房前屋后环境整治、主动拆除违章建筑等各类矛盾问题700余个。

【盘点】自2018年在通界村试点全省首创的“股份分红+善治积分”收益分配模式以来,当湖街道不断将该模式进行调整和完善,并向城市社区延伸。同时,不断拓展积分运用,推动分配模式扩面提质,开启探索村域善治、城市社区社会治理多元化共治的新途径。近期,该村做法经验成功入选中农办、农业农村部全国8个典型案例,也是我省唯

一入选的案例。

优化考评内容,拟定积分特色“菜单”。针对农村撤建制村民进入城市(社区)后社区存在的环境脏乱、管理难等问题,街道创新开展撤建制村与城市社区区间的村社联动。在考评内容设置上,以行政村善治积分标准为蓝本,发布村社联动善治积分指导性“菜单”,内容涉及荣誉类、社区规范类、典型事迹等14个加分项目,违反法律法规、不遵守社区规范、违背社会公德等10个扣分项目及不定项扣分项目,并对综合评分60分以下,有违规信访、涉黄赌毒、涉黑涉恶等违反法律法规行为的,给予取消分红资格。

扩充队伍力量,开展积分评定。结合党员赴村社区认岗报到工作,吸收党员加入村社联动检查队伍,全方位考察股东户在基层社会治理中的参与情况,由所居住的社区对其在参与社区治理中的表现进行每月一次的积分评定,年终将全年积分反馈给股东户所在合作社进行积分奖励。截至目前,已成

立村社联动检查队伍17支,今年以来累计开展积分评定检查180次。同时,组建城市社区参治股东户“云上微网格”140个,由股东户中的党员担任“云上微网格长”,做好股东户的政策宣传及参与发动等工作。

推进共管共建,量化积分治理价值。不断扩充社区志愿服务网络,吸纳撤建制股东户加入志愿服务队伍。今年以来,已有618名原撤建制村股东报名成为所居住社区的志愿者,如曹尧村股份经济合作社股东、梅兰苑社区凝翠嘉苑小区居民陈顺其利用在经济合作社人熟、情况明的优势,积极带动原曹尧村50余名股东投入到社区疫情排摸、文明城市创建等工作中,社区文明进一步彰显。同时,强化“扣分”模式的运用,通过“扣分”机制,已有206名股东主动整改问题831个,扣分824分,整治东升、如意等小区内人力三轮车208辆,垃圾分类准确率提升了9.8%,小区楼道乱堆放率下降了23%,小区物业费缴纳率提升至91%。